

VREDESSTAD



MEER- JAREN- PLAN- AANPASSING 2 2020 -2025

**Nieuwe tijden
voor Ieper**

Stadsbestuur Ieper
Ter Waarde 1
8900 Ieper

NIS CODE: 33011
09.11.2020

Stefan Depraetere
algemeen directeur

Guy Carbonez
financieel directeur

Meerjarenplanaanpassing 2 2020-2025

Inhoud

1	Motivering van de wijzigingen	1
2	Strategische nota	3
3	Financiële nota	37
3.1	Financiële doelstellingenplan (M1)	37
3.2	Staat van het financieel evenwicht (M2)	41
3.3	Overzicht van de kredieten (M3)	44
4	Toelichting bij het meerjarenplan	46
4.1	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	46
4.2	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	49
4.3	Investeringsprojecten van de prioritaire acties (T3)	54
4.4	Evolutie van de financiële schulden (T4)	69
4.5	Grondslagen en assumpties	71
4.6	Financiële risico's	72
4.7	Lijst nominatieve subsidies	73

1 Motivering van de wijzigingen

Voor deze tweede aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 werd vooral gefocust op de werking en projecten van 2021. Ook enkele bijstellingen van de budgetten 2020 werden opgenomen.

Qua investeringen wordt onder andere ingespeeld op een subsidie-opportuniteit om OC De Potyze te renoveren en energiezuiniger te maken. Het totale project met een geraamd kostenplaatje van ongeveer 275.000 euro zou, na subsidiëring via verschillende kanalen, een netto-uitgave voor de stad van om en bij de 90.000 euro betekenen.

In de voortgang van het project 'Herinrichten Vandepereboomplein' wordt duidelijker dat extra middelen zullen moeten worden voorzien voor archeologie. Er wordt 500.000 euro gebudgetteerd. Enkel de evolutie van de werken op het terrein zullen de grootte van het effectief benodigde budget kunnen bepalen.

Om optimaal in te zetten op een reine stad en in de context van het einde van de lopende afvalconcessie, wordt gekozen voor een eigen uitgerust team. Hiertoe wordt een investeringsbudget van 110.000 euro voorzien. Het betreft de aankoop van een elektrische pickup wagen, twee 'wandel straatveegmachines' en wat kleiner werkmateriaal.

Voor de ondersteuning van de investeringen in de brandweerzone Westhoek wordt de investeringstoelage 2021 verhoogd van 131.000 euro naar 381.000 euro.

Om verder en optimaler in te zetten op een performante en bedrijfszekere informatica-infrastructuur worden de bestaande budgetten over de komende jaren met 235.500 euro verhoogd, dus gemiddeld 39.250 euro. Vooral de systematische vervanging van de computers moet de bedrijfszekerheid ten goede komen.

Daarnaast zijn twee aanzienlijke wijzigingen opgenomen die ook hun impact hebben doorheen alle komende jaren van het meerjarenplan.

Zo is er op de investeringsuitgaven de verwerking vanaf 2020 van de overeenkomst 'licht als dienst' waarbij de openbare verlichting in handen van Fluvius werd gegeven. In totaal wordt voor 4,512 mio euro investeringen in activa in leasing ingeschreven. Hiertegenover staat voor het zelfde bedrag, in relatie met Fluvius, een leasingsschuld.

Een tweede belangrijke impact kennen we op de budgetten van de musea. Doordat de stad met de oprichting van het Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) Musea Ieper dd. 2 maart 2020 haar museale werking centraliseert, worden alle werkings- en investeringsbudgetten van de musea en de bewegingen in relatie met In Flanders Fields Museum vzw vanaf 2021 uit het meerjarenplan onttrokken. Het AGB plant de opstart van haar werking op 1/01/2021. Ook de restauratie van de Lakenhallen komt in handen van het autonoom gemeentebedrijf. Specifiek voor de restauratie van de Lakenhallen werden de investeringsuitgaven in de huidige meerjarenplanaanpassing met 12,237 mio euro verminderd, de investeringsontvangsten, zijnde de subsidies van de Vlaamse Overheid Onroerend Erfgoed, met 7,614 mio euro. Globaal over de investeringen en exploitatie heen heeft het onttrekken van de museale werking een positief effect op het meerjarenplan voor de periode 2021-2025 van ongeveer 1,7 mio euro over investeringen en exploitatie heen.

Naast de verschuiving van de museale werking naar het AGB Musea Ieper, brengt 'licht als dienst' ook een wijziging op de exploitatie met zich mee. De vergoedingen die in het actuele meerjarenplan nog als kost van de dienst (1,083 mio euro) werden opgenomen, verschuiven in de meerjarenplanaanpassing, conform de instructies van het Agentschap Binnenlandsbestuur naar een leasevergoeding (1,012 mio euro) onder de rubriek 'financiering' en een exploitatie-opbrengst en exploitatiekost van respectievelijk 0,334 mio euro en 0,124 mio euro. Voornoemde bedragen zijn totalen over de volledige periode 2020-2025.

De verdere belangrijkste aanpassingen op de exploitatie betreffen:

- de verschuiving van de middelen uit het wegvallen van een deel van de afvalconcessie naar middelen voor de werking van een eigen team die instaat voor het rein houden van de stad (zie ook hoger);
- bijkomende budgetten voor systeemsoftware (24.000 euro/jaar);
- de verwerking van de rekening overschotten 2019 van de kerkfabrieken in 2021 ten bedrage van 149.000 euro. Gezien de gewijzigde aanpak en de strakkere budgettering binnen de kerkfabrieken sedert 2020, zullen toekomstige overschotten geringer zijn;
- de positieve impact van de tariefverlaging op de verwerking van restafval en grof vuil door de afvalintercommunale IVVO. Hierdoor worden de uitgavebudgetten over de periode 2020-2023 met jaarlijks 51.000 euro verminderd;
- actualisatie van de te betalen responsabiliseringsbijdragen (+ 1,255 mio euro) en de daarop toegekende tegemoetkoming van de Vlaamse Overheid (+ 1,032 mio euro) over de periode 2020-2025;
- de nieuwe raming voor 2020 van de middelen uit het Gemeentefonds -161.000 euro, van 13,114 mio euro naar 12,953 mio euro (prognose dd. 08/2020). Als we deze lagere raming doortrekken over de komende jaren tegen de normale aangroei (3,5%) van het globale Gemeentefonds, heeft dit een negatieve impact op het meerjarenplan van 1,044 mio euro. De effectieve weging van de verschillende criteria onderling en de scores van de stad op elk criterium zal de uiteindelijke evolutie bepalen.

Zoals reeds aangegeven met de eerste meerjarenplanaanpassing van juli II. hebben de maatregelen die door de Federale en Vlaamse Overheid zijn genomen in het kader van de bestrijding van de Covid19-pandemie, zowel op het vlak van de bescherming van de volksgezondheid als op het vlak van de ondersteuning van getroffen sectoren, een aanzienlijke impact gehad op de werking van onze eigen organisatie en afgeleide gemeentelijke entiteiten en anderzijds op de stakeholders van de stad: burgers, ondernemers, verenigingen, kwetsbare doelgroepen,

De impact op onze organisatie werd met eerste ramingen in de eerste meerjarenplanaanpassing verwerkt en wordt met deze tweede aanpassing geactualiseerd. Naast de actualisatie van werkingsbudgetten werden ook toegezegde Federale en Vlaamse subsidies opgenomen. Om voorbereid te zijn op extra steunvraag werd het budget met 35.000 euro verhoogd tot 125.000 euro.

Het belangrijkste aandachtspunt blijft het effect van de verwachte economische recessie ten gevolge van het Coronavirus op de aanvullende belasting op de personenbelasting en opcentiemen op de onroerende voorheffing. De duur en de aard van de maatregelen maken een inschatting van minder inkomsten moeilijk. Uit voorzorg werd reeds in meerjarenplanaanpassing 1 rekening gehouden met 500.000 euro minder ontvangsten. Een simulatie van de Federale Overheidsdienst Financiën, beleidsexpertise en –ondersteuning en Vlabel wordt nog verwacht.

Op het vlak van de financiering wordt de afbouw van de geplande op te nemen leningen verder gezet. De voorziene leningen worden met 1,5 mio euro verminderd, van 38 mio euro naar 36,5 mio euro.

De voorliggende meerjarenplanaanpassing resulteert met een vrije kasbasis (na onbeschikbare gelden) eind 2025 van 17,488 mio euro en een autofinancieringsmarge van 2,354 mio euro.

2 Strategische nota

De strategische nota legt de focus op de prioritaire acties. De beleidsdoelstellingen waaronder de acties ressorteren, worden als prioritaire doelstellingen opgenomen. De kwalificatie als prioritaire doelstelling houdt in dat de volledige beschrijving in de nota wordt opgenomen. Ze worden verder opgevolgd bij tussentijdse rapporteringen en bij de beleidsevaluatie van de jaarrekening.

De strategische nota omvat ook acties waar geen financiële middelen voor nodig zijn of waarvan de middelen onder de reguliere werking zijn voorzien.

De niet prioritaire beleidsdoelstellingen worden financieel vertaald in één overzichtstabel. Het overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties zijn te vinden op www.ieper.be/beleidsrapporten.

Met voorliggende meerjarenplanaanpassing worden geen nieuwe prioritaire acties geïntroduceerd. De hierna opgenomen strategische nota omvat bijgevolg dezelfde elementen als het initiële meerjarenplan.

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD1: Een Ieper dat bruist

Kwalitatieve omschrijving: Grote en kleine initiatieven maken van Ieper een stad waar altijd wel iets te beleven valt, voor bewoners en bezoekers. We moedigen Ieperlingen aan om deel te nemen aan activiteiten of er zelf te organiseren. Verder willen we iedereen de kans geven om kunst en cultuur volop te beleven, zowel als actor en als consument. Ook sportbeleving blijft een cruciale pijler voor een gezonde energieke stad. We streven naar een laagdrempelig aanbod.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	110.000	115.000	125.000	135.000	145.000	155.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-110.000	-115.000	-125.000	-135.000	-145.000	-155.000
Investerings						
Uitgaven	2.424.692	698.117	1.600.000	60.000	325.000	0
Ontvangsten	2.702.447	-2.162.389	150.000	0	0	0
Saldo	277.755	-2.860.506	-1.450.000	-60.000	-325.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	785.000	5.000.000	8.365.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-785.000	-5.000.000	-8.365.000	0	0

Prioritair actieplan: AP01: Vol beleving in elke buurt

Ieper is een levendige stad. Tal van evenementen brengen mensen samen. Als stadsbestuur ondersteunen we organisatoren en waken we over de draagkracht van elke buurt en de goede spreiding van en variatie aan activiteiten. Daarnaast investeren we in flexibele infrastructuur voor verenigingen en evenementen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	671.831	222.978	1.600.000	0	75.000	0
Ontvangsten	0	0	150.000	0	0	0
Saldo	-671.831	-222.978	-1.450.000	0	-75.000	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC001: Een centraal cultuur-en evenementenloket

De stad neemt de regierol op wat betreft aanvragen van organisatoren die een evenement willen opzetten. Via een centraal cultuur- en evenementenloket creëren we een transparant en toegankelijk aanspreekpunt voor iedere organisator. We helpen hen de weg vinden in de administratie. Tegelijk bewaken we de draagkracht van elke buurt en de goede spreiding van en variatie aan activiteiten. Via onze communicatiekanalen geven we ruchtbaarheid aan evenementen. Zo brengen we het aanbod dichterbij de mensen. De materiële ondersteuning voor verenigingen (podium, nadars, tafels, stoelen, ...) wordt efficiënt beheerd en vernieuwd.

Prioritaire actie: AC002: Evenementenplein in Hamiltonpark verder uitbouwen

Het evenementenplein in het Hamiltonpark wordt verder uitgerust met nutsvoorzieningen (water en elektriciteit). Daarnaast stellen we een reglement op voor het gebruik van het evenementenplein.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC003: Ontmoetingscentrum Dikkebus realiseren

Als stad investeren we in multifunctionele infrastructuur voor verenigingen en evenementen. Verouderde infrastructuur wordt gerenoveerd of totaal vernieuwd. OC Dikkebus wordt als eerste uitgevoerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	161.831	222.978	1.600.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	150.000	0	0	0
Saldo	-161.831	-222.978	-1.450.000	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC004: Nieuw ontmoetingscentrum Boezinge voorbereiden

We onderzoeken de mogelijkheid om een nieuw ontmoetingscentrum te bouwen op te verwerven gronden in Boezinge.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	450.000	0	0	0	75.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-450.000	0	0	0	-75.000	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP02: Plek voor cultuurminnaars

Ieper is en blijft de cultuurstad van de Westhoek. Onze sterke bibliotheek bouwen we verder uit tot een laagdrempelige ontmoetings- en leerplek. We zoeken nog meer synergiën met ons Stadsarchief dat in hetzelfde gebouw gehuisvest zit. Om te voldoen aan de voorwaarden van onze Vlaamse regionale erkenning werkt ons Stadsarchief nauw samen binnen onze regio in overleg met CO7 als partner. Ons bloeiend stedelijk kunstonderwijs blijven we actief ondersteunen en we benutten maximaal inzetbare ruimtes in de eigen gebouwen. De academie en het cultuurcentrum zullen meer naar buiten komen om kunst, sfeer en beleving in de openbare ruimte te voorzien en om cultuur toegankelijk te maken voor iedereen. We voorzien middelen om de werking in onze stadsschouwburg te bestendigen. Het nieuwe kunstenhuis zal voorzien in ruimtes waar artistieke talenten kunnen creëren, ontmoeten en exposeren.

Ten slotte investeren we stevig in ons onroerend erfgoed. De komende jaren gaan onder meer de Lakenhalle, de Rijselpoort en de Vispoort in de steigers om ze in hun pracht te herstellen en te conserveren voor de toekomst.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.056.000	30.000	0	35.000	0	0
Ontvangsten	2.702.447	-2.162.389	0	0	0	0
Saldo	1.646.447	-2.192.389	0	-35.000	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC005: De bibliotheek verder uitbouwen tot een laagdrempelige ontmoetings- en leerplek

De bibliotheek bouwen we verder uit tot laagdrempelige ontmoetings- en leerplek. Spelend leren is daarbij belangrijk, denk maar aan thema's zoals mediawijsheid, nieuwe technologieën (promotie STEM), ... De speltheek wordt geïntegreerd in het hoofdgebouw, wat de beschikbaarheid zal verhogen en gebruik verder stimuleert.

Samenwerken in de regio is evident en leper hoort bij de trekkers te zijn.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC006: Kunstenhuis realiseren

We realiseren een kunstenhuis waar creatievelingen kunnen creëren en ontmoeten. Daarnaast voorzien we een polyvalente expositieruimte in de leegstaande kapel in het Godshuis Belle in de Rijselstraat waar vroeger het museum gehuisvest was.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC007: Restauratie Lakenhalle

De monumentale Lakenhalle en het Belfort op de Grote Markt worden de komende jaren grondig gerestaureerd met steun van de Vlaamse overheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	856.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.642.447	-2.162.389	0	0	0	0
Saldo	1.786.447	-2.162.389	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC008: Restauratie Rijselpoort

De Rijselpoort wordt grondig gerestaureerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	150.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	60.000	0	0	0	0	0
Saldo	-90.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC009: Restauratie Vispoort

De Vispoort wordt grondig gerestaureerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	35.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-35.000	0	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP03: Sport voor iedereen

Sportaccommodatie hoort aantrekkelijk te zijn, zowel wat voorzieningen als openingsuren betreft. Bestaande infrastructuur moet onderhouden worden. De toegankelijkheid voor personen met een handicap waarborgen is daarbij belangrijk.

Bijsturing en investeringen worden hiervoor voorzien. We onderzoeken of we in het belang van de sportclubs nog meer met onderwijs kunnen samenwerken om sportaccommodaties te delen buiten de schooluren en in de vakanties.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	664.500	315.000	0	0	250.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-664.500	-315.000	0	0	-250.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	785.000	5.000.000	8.365.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-785.000	-5.000.000	-8.365.000	0	0

Prioritaire actie: AC010: Nieuw overdekt zwembad realiseren

Uit een expertenverslag blijkt dat het huidige overdekte zwembad kampt met technische problemen die ingrijpende aanpassingen vereisen. Bovendien wegen de geraamde kosten en te verwachten baten (waaronder energie-efficiëntie) van deze aanpassingswerken niet op tegen de kosten en baten van nieuwbouw. Een volledig nieuw zwembad blijkt economisch dus de enige verstandige keuze. Bovendien biedt nieuwbouw ook kansen voor andere noden en wensen. Zo kan eventueel de beperkte capaciteit uitgebreid worden. De mogelijkheid om openluchtzwemmen te integreren wordt onderzocht. We onderzoeken daarbij de samenwerkingsmogelijkheden met externe partners en/of buurgemeenten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	0	635.000	5.000.000	8.365.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-635.000	-5.000.000	-8.365.000	0	0

Prioritaire actie: AC011: Investeren in bijkomende kunstgrassportvelden

De bestaande (kunst)grassportvelden worden intensief bespeeld. We investeren in minstens één bijkomend kunstgrassveld. Dat kunstgrassveld voorzien we in Vlamertinge.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	564.500	0	0	0	250.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-564.500	0	0	0	-250.000	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC012: Kleedkamers sportclubs opknappen

In verschillende kleedkamergebouwen zijn verbeteringswerken en duurzame ingrepen nodig zoals optimaliseren verwarmingsinstallaties, verbeteren van de beglazing, plaatsen dakisolatie en voorzien van ventilatie. Een uitgebreide inventaris werd opgemaakt en zal nu aangepakt worden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	100.000	315.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-315.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-150.000	0	0	0	0

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP04: Aandacht voor (dag)toerisme

Toerisme is een prioriteit voor onze stad. Ook na de herdenkingen van '14-'18 willen we de bezoekersaantallen hoog houden. Het herdenkingstoerisme blijft uiteraard belangrijk voor onze stad, maar bijkomend moet de focus van het toerisme worden verbreed.

Ieper heeft alles in huis voor een gevarieerde citytrip. We zijn een gezellige, moderne winkelstad waar altijd iets te beleven valt: horeca, een rijke middeleeuwse geschiedenis, toonaangevende musea, evenementen, maar ook groen en rust op een boogscheut van Frankrijk, Heuvelland en de kust. We willen toeristen uit binnen- en buitenland overtuigen van een gevarieerd bezoek aan Ieper en de Westhoek. Met de start van Gent-Wevelgem In Flanders Fields fietsen we onszelf internationaal in de kijker.

De aantrekkelijkheid en uitstraling van onze stad versterken we met tal van acties, zoals de heraanleg van De Leet, de restauratie van de Lakenhalle, het verfraaien van de voet- en fietspaden,... Ook de vestingen en de jachthaven krijgen onze bijzondere aandacht.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	105.000	115.000	125.000	135.000	145.000	155.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-105.000	-115.000	-125.000	-135.000	-145.000	-155.000
Investerings						
Uitgaven	32.361	130.139	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-32.361	-130.139	0	-25.000	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC013: Degelijke en onderhouden wandelpaden en zitbanken op de vestingen

De vestingen zijn een populaire wandel- en joglocatie rond de stadskern. Ook hier hebben we aandacht voor de infrastructuur: degelijke en onderhouden wandelpaden en zitbanken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	32.361	130.139	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-32.361	-130.139	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC014: Opwaarderen jachthaven onderzoeken

We willen stappen zetten om de jachthaven op te waarderen en er een gezellige buurt van te maken. We gaan onder andere in overleg met de Vlaamse Waterweg, die eigenaar is van de kaaimuren, met de bedoeling te kunnen starten met de opmaak van een masterplan. Dit doen we in nauw overleg met de buurtbewoners en met de nodige aandacht voor mobiliteit.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC015: Gent-Wevelgem In Flanders Fields

Ook in de legislatuur 2020 - 2025 wil het stadsbestuur van Ieper verder inzetten op haar (internationale) uitstraling. Het stadsbestuur wenst daarom opnieuw een partnerschap aan te gaan met de organisatie van Gent-Wevelgem gezien het succes hiervan. Ieper wordt voor de periode 2020-2025 de startplaats van de World-Tour wedstrijd Heren Elite met bovendien minstens één doortocht tijdens de finale. Ook zes andere wedstrijden zijn hieraan gekoppeld. Deze wedstrijden worden georganiseerd in samenwerking met de Koninklijke Ieperse Wielclub (de Kattekoers, GP André Noyelle en Elite Dames) en de Sasspurters Boezinge (voor Dames en Heren Nieuwelingen en voor Dames U19). Elk van deze wedstrijden zal ofwel starten of aankomen in Ieper (of deelgemeenten).

De troeven van Ieper zullen door de organisator in de verf gezet worden in de campagne in binnen- en buitenland.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	105.000	115.000	125.000	135.000	145.000	155.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-105.000	-115.000	-125.000	-135.000	-145.000	-155.000
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD2: Een Ieper dat onderneemt

Kwalitatieve omschrijving: Ieper is een stad met een mooi aanbod aan bedrijven. In de toekomst willen we ondernemingsvriendelijker worden. In dit meerjarenplan focussen we vooral op ruimte om te ondernemen (o.a. bedrijventerrein Hoge Akker II en bedrijventerrein Oostkaai) en op land- en tuinbouw (o.a. stimuleren van de korte keten). Uiteraard doen we in de praktijk veel meer dan dat.

Zo spelen we onze troeven uit en overtuigen we nieuwe bedrijven om voor Ieper te kiezen, onder meer door hen een laagdrempelig aanspreekpunt te bieden. Daarnaast ondersteunen we bedrijven waar mogelijk om personeel te vinden op de krappe arbeidsmarkt. We versoepelden alvast het reglement voor bekendmaken van vacatures.

Tegelijk blijven we waakzaam voor de noden van onze lokale handelaars. Daarbij hebben we ook bijzondere aandacht voor de handelaars in de deelgemeenten. De terrasbelasting in de deelgemeenten en buiten de stadsmuren schaften we reeds af.

Openbare werken willen we tijdig en duidelijk communiceren naar bewoners, handelaars en ondernemers. Ook bij het uittekenen van de plannen voor de herinrichting van straten consulteren we bewoners en handelaars.

Ten slotte blijven we initiatieven zoals koopzondagen, Tooghedagen, kerstmarkt ... ondersteunen waarbij we de focus leggen op lokale handel en horeca. Transparant overleg met het centrummanagement en de Unizo-afdelingen draagt hiertoe bij.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP05: Door ruimte te bieden

We maken prioritair werk van extra ruimte om te ondernemen. Bij de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen gaan we steeds nauw overleggen met buurtbewoners en betrokkenen. We pleiten voor realistische plannen op locaties die hiervoor geschikt zijn qua bewoning, leefbaarheid, mobiliteit, ... Bedrijventerreinen moeten groeien naar 'ondernemingsparken' waar samengewerkt wordt. Denk maar aan projecten rond energie, duurzame mobiliteit, kinderopvang, ontspanningsruimtes, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC016: Bedrijventerrein Hoge Akker II te Vlamertinge ontwikkelen

Er werden nieuwe gesprekken aangeknoopt met de eigenaars over de ontwikkeling van bedrijventerrein 'Hoge Akker II' te Vlamertinge. Samen slaagden we erin om een doorbraak te verwezenlijken. Op basis hiervan moet er tot de effectieve realisatie overgegaan kunnen worden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC017: Bedrijventerrein Oostkaai onderzoeken

We gaan na of er op het bestaande bedrijventerrein aan de Oostkaai nog ruimte om te ondernemen kan vrijgemaakt worden. Waar de omgeving dat toelaat, kan er gewerkt worden met hoogbouw om extra (werk)ruimte te creëren.

Prioritaire actie: AC018: Winkelaanbod en gebruik winkelpanden optimaliseren

We streven naar een evenwichtig winkelaanbod. Ieper kent een laag percentage leegstaande panden. Dit willen we zo houden door leegstand actief te monitoren en tegen te gaan. We brengen eigenaars van leegstaande panden in contact met startende ondernemers. Ook tijdelijke kwalitatieve invullingen van panden (tentoonstellingsruimte, pop-ups) moedigen we aan.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP06: Aandacht voor land- en tuinbouw

Ieper heeft een uitgestrekt grondgebied met veel land- en tuinbouw. Deze belangrijke sector staat onder toenemende druk: lage vergoedingen voor hun producten, dalende productievolumes door extreem warme en droge zomers, stijgende directe kosten (zoals voeders en energie), almaar meer verwachtingen op vlak van bijvoorbeeld milieu, natuur en landschap,... Waar mogelijk bieden we ondersteuning. Structureel overleg is een eerste stap hierbij.

Prioritaire actie: AC019: Landbouwrapad oprichten

We vormen de commissie om tot een landbouwrapadviesraad die het beleid inhoudelijk veel meer kan ondersteunen. Dit is een meerwaarde voor het herkennen van verschillende problematieken waarmee de landbouwers te kampen hebben en het biedt een klankbord voor de lokale land- en tuinbouwers.

Prioritaire actie: AC020: Bijkomende waterbuffercapaciteit voorzien

In samenspraak met onder meer de landbouwers, betrokken industrie en de bevoegde instanties/overheden, gaan we na welke bijkomende initiatieven genomen kunnen worden inzake de waterproblematiek en het voorzien van bijkomende buffercapaciteit en hergebruik van water. We voorzien samen met de provincie een extra waterbufferbekken in Vlamertinge.

Prioritaire actie: AC021: Vaste markt voor de korte keten

Samenwerkingsinitiatieven tussen landbouwers en zelfstandigen voor de verkoop van hoeveproducten is een goede zaak. We promoten de korte keten en ondersteunen bio-landbouw. We onderzoeken de piste naar een vaste markt voor de korte keten op regelmatig tijdstip.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD3: Een bereikbaar Ieper waar iedereen zijn weg vindt

Kwalitatieve omschrijving: Ieper moet vlot en veilig bereikbaar zijn voor iedereen én met alle vervoersmiddelen. Dat is cruciaal voor de bewoners, handelaars en bezoekers van onze binnenstad.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Uitgaven	1.308.365	3.863.877	1.882.000	1.334.500	650.000	200.000
Ontvangsten	0	1.123.311	0	0	0	0
Saldo	-1.308.365	-2.740.567	-1.882.000	-1.334.500	-650.000	-200.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP07: Een globaal mobiliteitsbeleid

We spannen ons in om van Ieper een vlot bereikbare stad te maken. We willen slim omspringen met mobiliteit, zonder dat de auto taboe wordt. We stellen een globaal mobiliteitsplan op en voorzien een oplossing voor de belangrijkste knelpunten. De evoluties rond het decreet basisbereikbaarheid volgen we nauwgezet op.

Verder gaan we maximaal in overleg met De Lijn om een vlotte verbinding te garanderen tussen de stad en de deelgemeenten, alsook tussen de deelgemeenten onderling. Bovendien nemen we als stadsbestuur een proactieve rol in naar hogere overheden op grotere mobiliteitsdossiers.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Uitgaven	134.920	3.290.127	1.000.000	564.500	0	0
Ontvangsten	0	1.123.311	0	0	0	0
Saldo	-134.920	-2.166.817	-1.000.000	-564.500	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC022: Een globaal mobiliteitsplan ontwikkelen

We maken werk van een geactualiseerd mobiliteitsplan. We doen dit in overleg met betrokken actoren en begeleid door externe partners en deskundigen.

We bestuderen o.a. de aanpak van de files aan de stationsbuurt, de druppelrotonde, de aanleg van een nieuw voetpad en een vrijliggend fietspad in de Plumerlaan, alsook de verbetering van de verkeersveiligheid van de Meenseweg, edm. Het mobiliteitsplan willen we enten op een aantal krachtlijnen. Eén daarvan is dat de Ieperling zelf de keuze maakt of hij zich te voet, met de fiets, het openbaar vervoer of met de wagen wil verplaatsen. Als stadsbestuur willen we de Ieperlingen wel aanmoedigen om gebruik te maken van alternatieven voor de wagen, maar we willen hen hiertoe niet verplichten. Een andere krachtlijn is dat Ieper doorkruisbaar moet blijven. We kiezen er niet voor om Ieper op te delen in zones waarbij men niet van de ene naar de andere zone kan rijden, tenzij via de ring. Dit zal alleen maar leiden tot extra files, want we hebben geen volwaardige ring die dat extra verkeer kan opvangen.

We stemmen het lokale mobiliteitsplan af op het regionaal mobiliteitsplan dat door de vervoersregio Westhoek opgesteld zal worden.

Tegelijk hebben we aandacht voor de verkeersleefbaarheid in de dorpen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	30.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC023: Toerismebussen beperkt in het centrum toelaten

Toerismebussen worden geleid en beperkt in het centrum toegelaten. Om hen te stimuleren voorzien we een betere busparking met aangepaste infrastructuur.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	3.000	55.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-55.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC024: Snelheidsbeperking 30 km/uur in de binnenstad bewaken en stimuleren

We onderzoeken met het oog op een hogere verkeersveiligheid, de mogelijkheid om GAS boetes op te leggen voor overtredingen op zone 30 en zone 50 zodra dit decretaal mogelijk is. Daarnaast richten we straten, in het bijzonder bij heraanleg, zo in dat bestuurders de opgelegde snelheid als logisch ervaren.

Prioritaire actie: AC025: Omgeving van rotonde Capronstraat tot rotonde Rijselpoort optimaliseren

We pakken, in samenspraak met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV), de files aan de stationsbuurt en aan het rondpunt Rijselpoort aan. Zo willen we het doorgaand verkeer in de binnenstad en het sluipverkeer in de wijken reduceren. Waar nodig pakken we ook de infrastructuur aan.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	480.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-480.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC026: Herinrichting Maloulaan

Het rioleringsstelsel in de Maloulaan is dringend aan vernieuwing toe. We grijpen de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel aan om de bovenbouw van de Maloulaan opnieuw in te richten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	564.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-564.500	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC027: Herinrichting Dikkebusseweg

We leggen een gescheiden rioleringsstelsel aan in de Dikkebusseweg tussen spoorweg en Frezenbergstraat. Tegelijk vernieuwt De Watergroep hun leidingennet. Vervolgens richten we de wegenis opnieuw in.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	91.920	2.675.127	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.123.311	0	0	0	0
Saldo	-91.920	-1.551.817	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC028: Heraanleg kruispunt Brugseweg - Kalfvaart - Dehemlaan

Dit is het enige kruispunt met verkeerslichten in beheer van de stad. De verkeerslichten zijn verouderd. Ze zijn regelmatig defect en werken niet dynamisch. Bij piekmomenten treedt congestie op ter hoogte van de verkeerslichten, buiten deze momenten zijn de verkeerslichten grotendeels overbodig. We onderzoeken verschillende opties voor heraanleg.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	10.000	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-50.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC029: Een snel-responsteam voor efficiënt herstel van voetpaden/bestrating

Binnen de technische dienst voorzien we een snel-responsteam voor efficiënt klein herstel van voetpaden en bestrating.

Prioritaire actie: AC030: Veilige mobiliteit garanderen rond de nieuwe scholencampus van de Sint-Maartensscholen

De inplanting van een nieuwe scholencampus van de Sint-Maartensscholen (2de en 3de graad) naast het VTI heeft een belangrijke impact op bereikbaarheid en de verkeersveiligheid van de buurt. De stad bewaakt rigoureus een veilige afwikkeling van de mobiliteit van alle weggebruikers. We voorzien veilige fietspaden en knooppunten. We doen dit in overleg en cofinanciering met externe partners waar mogelijk.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	1.000.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.000.000	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC031: Taxi-cheques voor jongeren invoeren

Door de invoering van taxi-cheques voor jongeren ondersteunen we hun mobiliteit tijdens het uitgaan in het weekend.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP08: Slim parkeerbeleid

Het parkeerbeleid is een dynamisch gegeven dat regelmatig moet worden geëvalueerd en bijgestuurd. We streven naar een slim parkeerbeleid dat gebruik maakt van nieuwe oplossingen zoals parkeersensoren, alternatieve betalingsmethodes, geleidingssystemen,....

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	120.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-120.000	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC032: Een alomvattende parkeervisie ontwikkelen

Een bereikbare binnenstad voorziet voldoende parkeerplaatsen in het centrum en de dorpskernen. We werken een alomvattende parkeervisie uit. Een goed parkeerbeleid is de sleutel tot een goed mobiliteitsbeleid.

Voor bewoners van de binnenstad zoeken we naar oplossingen zodat ze gemakkelijk parkeerplaats vinden in de buurt van de woning. Daarnaast evalueren we de werking van de huidige blauwe zone en betalende zone.

Bij meergezins-nieuwbouwprojecten waken we erover dat er voldoende inpandige parkeerplaatsen en fietsstallingen worden voorzien zodat bewoners zo min mogelijk afhankelijk zijn van de parkeerfaciliteiten in de omgeving.

Als sluitsteen van een goed parkeerbeleid voorzien we voldoende handhaving.

Prioritaire actie: AC033: Aantal publiek toegankelijke parkeerplaatsen gelijk houden

We streven er naar dat tijdens deze beleidsperiode het totaal aantal publiek toegankelijke parkeerplaatsen binnen de stadsmuren gelijk blijft. Voor het behoud van het huidige parkeeraanbod wordt de haalbaarheid onderzocht (zowel qua locatie als financieel) om parkeerplaatsen bovengronds of ondergronds bij te creëren. Hierbij bekijken we ook de mogelijkheid tot samenwerking met private partners / bewoners / ondernemers in de binnenstad met het oog op een financieel gedeelde investering.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	120.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-120.000	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC034: Veiligheid schoolomgevingen verbeteren

Op drukke punten en aan schoolomgevingen voorzien we zebrapaden, ook binnen de zone 30 km/u. Bij de scholen streven we naar een uniforme en herkenbare weginfrastructuur. We voorzien zo maximaal mogelijk kus- en wegzones waar ouders hun kinderen veilig kunnen afzetten en oppikken.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP09: Wandel- en fietsvriendelijke stad

Het is een basistaak van de lokale overheid om te zorgen voor degelijke en veilige voet-, wandel- en fietspaden. Dit is cruciaal om de stad toegankelijk te maken voor alle leperlingen. Bovendien wil de stad het gebruik van de fiets bevorderen en de veiligheid van het fietsgebruik vergroten. Hierbij houden we ook rekening met de elektrische fiets. We nemen dit mee bij het opstellen van het mobiliteitsplan. Waar nuttig suggereren we aanpassingen aan het bestaande fietsroutenetwerk en voeren we fietsstraten in.

We blijven verder inzetten op deelsystemen zoals cambio en deelfietsen en houden evoluties op dit domein nauwlettend in het oog.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.173.445	573.750	882.000	650.000	650.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.173.445	-573.750	-882.000	-650.000	-650.000	-200.000
Financiering						

Prioritaire actie: AC035: Fiets- en voetpaden beter onderhouden

We investeren in een financiële inhaalbeweging voor het herstel en onderhoud van fiets- en voetpaden. We hebben bijzondere aandacht voor de keuze van de gebruikte materialen bij heraanleg van fiets- en voetpaden. Onveilige situaties voor fietsers worden prioritair weggewerkt. We zetten tevens in op het wegwerken van ontbrekende schakels in fietsroutes, met prioritaire aandacht voor schoolomgevingen. Bij de heraanleg van straten hebben we aandacht voor het wegwerken van conflictpunten voor alle gebruikers (fietsers, voetgangers personen met een handicap, rolstoelgebruikers, ouders met een buggy,...). Bij wegenwerken besteden we ook aandacht aan minderhinder maatregelen voor voetgangers én fietsers. Tegen het einde van ieder jaar bepalen we welke voet- en fietspaden aangepakt worden in het jaar dat volgt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	587.328	428.750	450.000	450.000	450.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-587.328	-428.750	-450.000	-450.000	-450.000	-200.000
Financiering						

Prioritaire actie: AC036: Kasseistroken op de markt heraanleggen en fietscomfortstroken voorzien

De kasseistroken op de Grote Markt worden vakkundig heraangelegd. We voorzien daarbij fietscomfortstroken aan de randen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	285.000	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-285.000	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC037: Fietspad Dikkebus-De Klijte

De Vlaamse overheid (Agentschap Wegen & Verkeer) voorziet de aanleg van vrijliggende fietspaden en heraanleg van de wegenis. Waar groene clusters liggen wordt een gescheiden rioleringsstelsel voorzien. Ieper voorziet de voetpaden, het straatmeubilair, fietsenstalling (bijv. nabij een bushalte), signalisatie en groenaanleg binnen de bebouwde kom.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	141.117	0	0	0	120.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-141.117	0	0	0	-120.000	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC038: Aanleg fietssuggestiestroken

De Kalfvaart vormt de fietsverbinding tussen het stadscentrum en het ziekenhuis, stadhuis,... Er zijn momenteel smalle betonstroken aanwezig langs de rijbaan. Deze zijn vlak naast de geparkeerde voertuigen aangelegd, waardoor ze in de meeste gevallen niet bruikbaar zijn voor fietsers. We voorzien bredere fietssuggestiestroken om het fietscomfort en de fietsveiligheid te verhogen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	115.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-115.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC039: Aanleg wandel- en fietspad Plumerlaan

De as Hoge Wieltjesgracht – Masscheleinlaan – Plumerlaan – Oude Vaartstraat is een lokale fietsverbinding richting het station en de schoolbuurt. De Masscheleinlaan werd al voorzien van een veilig voet- en fietspad. Dit voorzien we nu ook in de Plumerlaan om de veiligheid en het comfort voor voetgangers en fietsers te verhogen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	352.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-352.000	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC040: Vrijbosroute optimaliseren tot fietssnelweg

In samenwerking met de provincie West-Vlaanderen wordt de Vrijbosroute verder ontwikkeld en geoptimaliseerd tot fietssnelweg. De stad staat in voor de heraanleg van de kruispunten van de route met gemeentelijke wegen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	120.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-120.000	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC041: Heraanleggen kleine straten en steegjes in het stadscentrum

Goed onderhouden kleine straten en steegjes in het stadscentrum dragen bij aan een propere en aantrekkelijke uitstraling van Ieper. Bovendien worden ze vaak dankbaar gebruikt door voetgangers en fietsers als (autovrije) verbinding. We voorzien middelen om de bestrating en infrastructuur ervan op te waarderen. Kleine straten zijn ondermeer Sint-Jacobsnieuwweg, Patteelstraat, Goudenpoortstraat, Paddepoelstraat,... Kleine steegjes zijn ondermeer Donkerpoort, Schotlandstraat, Harpestraat,... Jaarlijks bepalen we welke straten en steegjes aangepakt worden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	45.000	115.000	80.000	80.000	80.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	-115.000	-80.000	-80.000	-80.000	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD4: Een warm Ieper, waar iedereen zijn plaats vindt

Kwalitatieve omschrijving: Ieper moet een stad zijn van en voor alle Ieperlingen. We kiezen voor een actieve welvaartstad die alle mensen sterker maakt. We ontwikkelen daarom ook een sterk lokaal sociaal beleid. De inkanteling van het OCMW in de stad biedt nieuwe kansen. Efficiëntiewinsten binnen de sociale dienst zullen geherinvesteerd worden in de sociale dienstverlening van onze stad.

Als stad willen we een waardevolle thuis bieden aan jong en oud. Aantrekkelijk zijn en blijven voor jongeren, maar ook het hoofd bieden aan de toenemende vergrijzing.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	51.278	42.778	42.778	42.778	42.778	42.778
Ontvangsten	5.778	5.778	5.778	5.778	5.778	5.778
Saldo	-45.500	-37.000	-37.000	-37.000	-37.000	-37.000
Investerings						
Uitgaven	673.293	225.000	45.000	45.000	45.000	25.000
Ontvangsten	13.250	0	0	0	0	0
Saldo	-660.043	-225.000	-45.000	-45.000	-45.000	-25.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP10: Sociaal hart voor alle Ieperlingen

Het verder bestrijden van (kinder)armoede wordt een prioriteit voor stad Ieper. Het bestuur neemt een coördinerende rol op om alle actoren rond de tafel te brengen. We willen armoede beter detecteren en kort op de bal spelen. De brugfiguur die we aanwerven zal hierin een belangrijke rol spelen.

Los daarvan moet iedereen zich in onze stad goed voelen en zich hier vrij kunnen ontplooiën. We dragen namelijk gelijke kansen hoog in het vaandel.

Zo willen we ook een warme stad zijn voor onze senioren. Als stadsbestuur weten we dat senioren onze stad heel wat te bieden hebben, zoals ervaring en hulpbereidheid. We zorgen ervoor dat zij actief en creatief kunnen zijn in Ieper. Samen met een netwerk van professionele partners blijven we dienstverlening voorzien om onze senioren zo lang mogelijk in hun vertrouwde omgeving te laten wonen en eenzaamheid tegen te gaan. We moedigen mensen aan om deel te nemen aan activiteiten van Ieperse (welzijns)verenigingen, ook en vooral activiteiten van ons zorgnetwerk en seniorenverenigingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.500	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.500	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
Uitgaven	535.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	13.250	0	0	0	0	0
Saldo	-522.250	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC042: Begeleiding en activering van leefloners

Dienst welzijn zet sterk in op de begeleiding en activering van leefloners. Doorstroming naar de reguliere arbeidsmarkt is het doel, want een job biedt de beste kansen op structurele bescherming tegen armoede. Samenwerking met andere actoren zoals Argos, de VDAB en het bedrijfsleven is belangrijk.

Prioritaire actie: AC043: Een brugfiguur inzetten tegen armoede

Armoede en het armoederisico is een groeiende problematiek in Vlaanderen. Ieper is daarop geen uitzondering. Er is een uitgebreid aanbod sociale dienstverlening. Helaas stellen we vast dat bijlange niet iedereen de weg ernaartoe vindt en daardoor tussen de mazen van het net terecht komt. We zetten daarom een maatschappelijk werker in om de brug te maken tussen onze sociale dienstverlening, de welzijnspartners en de onderwijsinstellingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Prioritaire actie: AC044: Geïntegreerd breed onthaal Westhoek-Houtland realiseren

De gemeenten binnen de eerstelijnszones Westhoek, Westkust & Polder en Houtland & Polder realiseren samen een geïntegreerd breed onthaal (GBO). We richten ons naar alle burgers met een hulp- of ondersteuningsvraag met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbare personen. Voor de acties ikv onderbescherming wordt op 4 prioritaire doelgroepen gefocust: alleenstaande(n) ouders, multi-probleemgezinnen, nieuwkomers en landbouwers.

Deelnemende kernpartners zijn:

- de sociale diensten (OCMW's) van de eerstelijnszones Westkust & Polder (Alveringem, De Panne, Diksmuide, Koksijde, Middelkerke, Nieuwpoort, Veurne), Westhoek (Heuvelland, Houthulst, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Loperinge, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke) en Houtland & Polder (Gistel, Ichtegem, Koekelare, Kortemark, Oudenburg en Torhout).
- de CAW's Centraal West-Vlaanderen en Noord-West-Vlaanderen
- de diensten maatschappelijk werk van CM Oostende, CM Zuid-West-Vlaanderen, Partena Ziekendonds, OZ, Neutraal Ziekenfonds Vlaanderen, Vlaams en Neutraal Ziekenfonds, LM Plus en Bond Moyson West-Vlaanderen.

Gemeente Houthulst treedt op als aanvragend bestuur en beherende gemeente ten opzichte van de Vlaamse overheid. DVV Westhoek is de bovenlokale faciliterende partner van het samenwerkingsverband.

De doelstellingen en acties die we met dit samenwerkingsverband gaan realiseren kunnen geraadpleegd worden op https://www.westhoekoverleg.be/nl/wp-content/uploads/2019/10/2020ActieplanGBO_url.pdf.

Prioritaire actie: AC045: Evolueren naar één goed uitgerust en modern dienstencentrum

Op middellange termijn willen we evolueren naar één goed uitgerust en modern dienstencentrum in de binnenstad dat ook fungeert als sociaal huis voor elke doelgroep. Zo maken we tijd, ruimte en middelen vrij voor buurtgerichte, outreachende en proactieve initiatieven.

We gaan op zoek naar een geschikte locatie voor dit noodzakelijke en innovatieve dienstencentrum. De nodige kasbasis werd hiervoor vrij gehouden. In de overgangperiode voorzien we een oplossing voor de hoogstnoodzakelijke technische problemen in het bestaande dienstencentrum De Kersecorff.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC046: De mobiele (sociale) dienstverlening verder uitbouwen

Naast één goed uitgerust en modern dienstencentrum willen we samen met de welzijnspartners in gebiedsdekkende buurtgerichte zorg voorzien. We onderzoeken samen met hen de noden in elke buurt en stemmen onze dienstverlening daarop af. Voor het organiseren van onze dienstverlening maken we gebruik van bestaande lokalen. Zo investeren we in de kapel van WZC Wieltjesgracht zodat de stad er activiteiten voor de buurt kan organiseren. Daarnaast nemen we een proactieve rol op binnen de eerstelijnszone.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC047: Voedselbedeling Op 't Spoor uitbreiden en polyvalente ruimte armoedeorganisaties realiseren

In voedselbedeling Op 't Spoor kunnen mensen die het financieel moeilijk hebben tweewekelijks etenswaren en verzorgingsproducten ophalen. De voedselbedeling wordt goed bevestigd en heeft last van een nijpend plaatsgebrek. Daarom wordt de ruimte uitgebreid.

Daarnaast zijn verenigingen en organisaties die zich inzetten voor mensen in armoede (oa. Tegoare, Uit de Marge, CAW, lokale dienstencentra, Koala) al langer vragende partij voor een vaste stek om mensen op te vangen, te helpen en te begeleiden. Ieper kocht eerder het leegstaande pand naast 't Spoor aan. Deze ruimte wordt nu verbouwd tot een polyvalente ruimte die via verstelbare wanden kan opgedeeld worden in kleinere delen. Er is ook plaats voorzien voor een kitchenette, douches, een wasmachine en een klein kantoorje voor persoonlijke gesprekken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	335.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	13.250	0	0	0	0	0
Saldo	-322.250	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC048: Een systeem van betaalbare maaltijden uitrollen

Over voldoende en gezond voedsel beschikken is een basisrecht. De negatieve impact op de fysieke en mentale gezondheid van langdurig eenzijdig of te weinig eten versterkt de armoedecirkel waar mensen zich in bevinden. Als stad willen we hier rond initiatief nemen. We nemen goede bestaande praktijken onder de loep in overleg met partners en de doelgroep zelf. We betrekken hierbij waar mogelijk ook de bestaande initiatieven en projecten om verantwoord om te gaan met voedseloverschotten (de voedselbedeling Op 't Spoor, Foodsavers Westhoek,...).

Prioritaire actie: AC049: UITPAS uitbreiden voor een toegankelijk aanbod vrije tijd

Door de UITPAS wordt het aanbod vrije tijd toegankelijk voor iedereen. We breiden dit verder uit in samenwerking met de verenigingen.

Prioritaire actie: AC050: Communiceren in klare en eenvoudige taal

Als overheid gebruiken we klare en eenvoudige taal in al onze communicatiekanalen, zodat iedereen zijn weg vindt. We starten met een screening van de meest gebruikte communicatie (briefsjablonen, webpagina's,...).

Daarnaast communiceren we actief over onze dienstverlening op vlak van Welzijn. Jaarlijks wijden we een editie van Iedereen Ieper aan dit thema.

Ten slotte zetten we in op gerichte doelgroepscommunicatie.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.500	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Prioritaire actie: AC051: Kleuterparticipatie

In de strijd tegen kinderarmoede zetten we maximaal in op kleuterparticipatie. We willen dat alle 2,5-jarigen op regelmatige basis naar school gaan. Het Koala-project neemt hierin een stimulerende rol op. Samen met de schoolgemeenschappen bundelen we een netoverschrijdend overzicht van alle scholen om ouders op een neutrale manier te informeren over het Ieperse onderwijsaanbod.

Prioritaire actie: AC052: Intensieve begeleiding van anderstalige nieuwkomers door buddy's

We gaan voluit voor intensieve begeleiding van anderstalige nieuwkomers, met focus op taal, begeleiding en toeleiding naar werk. We werken verder met buddy's om de nieuwkomers vlot te integreren.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Prioritaire actie: AC053: Taalstimulering en taallessen

Taalstimulering en taallessen bieden we in samenwerking aan vanaf een hele prille leeftijd. De huiswerkklass, bibliotheek, Argos, Sporrewoan, het (volwassen)onderwijs,... brengen we hiervoor samen. Als stad nemen we de regierol stevig op.

Prioritaire actie: AC054: Toegankelijkheid voor alle Ieperlingen verhogen

We doen inspanningen om onze stad toegankelijk te maken voor elke doelgroep. Daarmee bedoelen we ons openbaar domein en onze gebouwen, onze dienstverlening, onze communicatie edm. Onze volledige stadsorganisatie moet doordrongen zijn van het belang van toegankelijkheid. Daarom ondertekende stad Ieper het charter "Naar een toegankelijke stad" en werd een convenant afgesloten met Inter VZW voor advies en ondersteuning. We werken ook nauw samen met de adviesraad Toegankelijkheid, die we begin 2019 als stedelijke adviesraad erkenden. In de documentatie bij het meerjarenplan zit een tabel die aangeeft bij welke acties we zeker aandacht willen hebben voor toegankelijkheid.

Prioritaire actie: AC055: Overleg met volwassenenonderwijs opstarten

We starten gestructureerd overleg op met de aanbieders van volwassenenonderwijs, net zoals we dat al hebben met het lager en het secundair onderwijs. Hiermee willen we enerzijds bereiken dat de aanbieders onderling beter kunnen afstemmen, en anderzijds dat er een betere communicatie is met het lokaal bestuur.

Op provinciaal niveau nemen we deel aan overleg met alle centrumsteden gezien Ieper op dit vlak een centrumrol opneemt.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP11: Voor kinderen en jongeren

Kinderen en jongeren krijgen in Ieper veel kansen om zich te ontplooiën: spelen, sporten, (kunst)onderwijs,... We blijven hierin investeren, onder meer door dit aanbod beter op opvanginitiatieven af te stemmen. Daarnaast streven we naar voldoende en kwalitatief aanbod aan kinderopvang.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.778	35.778	35.778	35.778	35.778	35.778
Ontvangsten	5.778	5.778	5.778	5.778	5.778	5.778
Saldo	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Investerings						
Uitgaven	137.793	225.000	45.000	45.000	45.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-137.793	-225.000	-45.000	-45.000	-45.000	-25.000
Financiering						

Prioritaire actie: AC056: Speel- en sportterreintjes in wijken opknappen

Ieper moet kindvriendelijk zijn. Zo moet er voldoende buitenruimte voorzien worden om te spelen en te sporten in de stad en de deelgemeenten. Wijk sportterreintjes maken sporten laagdrempelig, zeker naar onze jeugd toe. We kijken er nauw op toe dat de speel- en sportterreintjes goed onderhouden worden en voldoende voorzien zijn van degelijke en vernieuwende infrastructuur.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	137.793	45.000	45.000	45.000	45.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-137.793	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-25.000
Financiering						

Prioritaire actie: AC057: Jeugdlokaal Dikkebus realiseren

Duurzaam jeugdwerk wordt ondersteund bij het zoeken naar binnenspeelruimte en lokalen. Verouderde jeugdlokalen worden stelselmatig gerenoveerd of helemaal vernieuwd op maat van de lokale behoefte. Het jeugdlokaal in Dikkebus pakken we als eerste aan.

Prioritaire actie: AC058: Skatepark vernieuwen

We realiseren een nieuw skatepark, in samenspraak met de gebruikers.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	180.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-180.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC059: Flexibele kinderopvang faciliteren

We hebben bijzondere aandacht voor opvang voor kinderen van ouders die buiten de reguliere uren werken. We ondersteunen initiatieven die het aantal plaatsen in de kinderopvang verhogen.

We faciliteren ook flexibele kinderopvang voor werkzoekenden die beginnen aan vorming, stage, sollicitaties, een job,... Hierbij werken we nauw samen met Huis van het Kind.

Prioritaire actie: AC060: Buitenschoolse opvang en vrijetijdsaanbod afstemmen

We anticiperen in overleg met het onderwijs, onze vrijetijdsdiensten en de buitenschoolse opvanginitiatieven op het nieuwe Vlaamse decreet in wording. Buitenschools aanbod wordt meer op elkaar afgestemd en meer eenvormig aan ouders bekendgemaakt.

Prioritaire actie: AC061: Realisatie kinderopvangloket

Een voldoende en kwalitatief aanbod aan kinderopvang is belangrijk. Als stad kunnen we hier een regisserende en coördinerende rol in opnemen. Via een online kinderopvangvinder hebben ouders zicht op het aanbod. In het kinderopvangloket kunnen ze terecht met al hun vragen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.778	35.778	35.778	35.778	35.778	35.778
Ontvangsten	5.778	5.778	5.778	5.778	5.778	5.778
Saldo	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD5: Ieper, een plek waar het goed wonen is

Kwalitatieve omschrijving: We willen van Ieper een aantrekkelijke woonstad maken waar het veilig en net is en waar er een voldoende aanbod is aan verschillende types woningen. Van de natuur kunnen genieten is een basisrecht. Daarom creëren we een groene omgeving waar het aangenaam is om te wonen, te spelen en te werken. Een duurzaam milieubeleid biedt niet alleen antwoord op actuele problemen zoals klimaatverandering of de uitputting van de grondstoffen, ze creëert ook een groen, sociaal weefsel voor onze gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	90.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-90.000	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	4.144.223	10.033.561	4.596.581	702.050	600.490	327.500
Ontvangsten	271.051	2.410.443	834.990	0	0	0
Saldo	-3.873.172	-7.623.118	-3.761.591	-702.050	-600.490	-327.500
Financiering						
Uitgaven	113.000	255.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-113.000	-255.000	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP12: Waar het veilig is

Samen met de politie zetten we ons in voor een veilige stad. De wijkagent dient een zichtbare rol te spelen in het straatbeeld en moet gemakkelijk aanspreekbaar zijn. Het buurtinformatienetwerk (BIN) is een sterk initiatief dat we willen verderzetten.

Het anti-drugsbeleid van de stad wordt uitgebreid, ook inzake preventie. Daarnaast nemen we onze rol op vlak van preventie voor (cyber)pesten, sexting, spijbelen,... verder op, in nauw overleg met de politie, hulpverlening en het onderwijs.

Een veilige stad betekent ook een stad met comfortabele en goed onderhouden fiets- en voetpaden én dat er voldoende zichtbaarheid is.

Ook dierenopvang draagt bij tot de veiligheid van mens en dier, maar dat is slechts één aspect van ons dierenwelzijnsbeleid. We kijken na om een duurzame intergemeentelijke samenwerking aan te gaan in kader van dierenwelzijn.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	70.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-70.000	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC062: Camerabewaking uitbreiden met respect voor de privacy

Het stadsbestuur is voorstander van gerichte camerabewaking, uiteraard steeds met respect voor de privacy. Tijdens de herinrichting van het Vandenpeereboomplein worden nieuwe camera's voorzien.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	70.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-70.000	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC063: Anti-drugsbeleid uitbreiden

Het anti-drugsbeleid van de stad wordt uitgebreid, ook inzake preventie. Het regionaal overleg wordt geïntensifieerd om hiervoor nog beter samen te werken met preventie, politie, parket en hulpverlening, vooral in risicobuurtten.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP13: Waar het proper en duurzaam is

We maken werk van een nette en propere stad. Een verzorgd straatbeeld is niet alleen aantrekkelijk, het heeft ook een positief effect op het veiligheidsgevoel.

Als Vredesstad is het een evidentie dat Ieper ook streeft naar Duurzaamheid. We zetten ons in voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (Sustainable Development Goals, SDG's). Verschillende acties in het meerjarenplan dragen bij aan de realisatie van de SDG's. In de documentatie bij het meerjarenplan zit een tabel die aangeeft tot welke duurzaamheidsdoelstelling elke actie van het meerjarenplan bijdraagt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	925.693	737.500	341.500	227.500	227.500	227.500
Ontvangsten	100.160	185.428	59.400	0	0	0
Saldo	-825.533	-552.072	-282.100	-227.500	-227.500	-227.500
Financiering						
Uitgaven	113.000	255.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-113.000	-255.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC064: Openbare verlichting versneld omschakelen naar duurzame en dimbare LED

De openbare verlichting wordt de komende 12 jaar versneld omgeschakeld naar LED-verlichting. Het gaat om ruim 7500 lichtpunten in Ieper. Dit biedt tal van voordelen. In de eerste plaats is dit energiebesparend. Dat is positief voor onze uitgaven en onze CO2-uitstoot. Daarnaast is LED-verlichting ook dimbaar en kunnen we zo de lichtsterkte afstemmen op de behoeften van de omgeving (gevaarlijke kruisingen, woonwijken,...). Dit laatste wordt mogelijk gemaakt door ingebouwde sensoren. Met de gerealiseerde besparing door de keuze tot verleden en dimmen van alle openbare straatverlichting kunnen we de Ieperlingen meteen terug 24 uur op 24 zichtbaarheid geven. Om deze ambitieuze planning te realiseren wordt de openbare verlichting overgedragen aan distributienetbeheerder Fluvius.

Prioritaire actie: AC065: Energiezuinig maken van onze openbare gebouwen

Om de CO2 uitstoot te reduceren gaan we na welke gebouwen we prioritair moeten isoleren en energiezuiniger maken. Nieuwe openbare gebouwen worden zoveel als mogelijk CO2-arm of zelfs CO2-neutraal opgetrokken en voorzien waar het kan in hun eigen energiebevoorrading. We gaan actief op zoek naar subsidies die de uitdaging helpen verlichten (vb. Fonds Culturele infrastructuur).

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	269.691	265.000	114.000	0	0	0
Ontvangsten	100.160	185.428	59.400	0	0	0
Saldo	-169.531	-79.572	-54.600	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	113.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-113.000	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC066: Zonnepanelen leggen op onze openbare gebouwen

We onderzoeken welke daken van openbare gebouwen van de stad geschikt zijn voor zonnepanelen. Gebouwen die wellicht in aanmerking komen omdat ze vooral overdag (tijdens zonuren) veel energie verbruiken zijn bijvoorbeeld De Fenix, Neerstad, AC Auris, sporthal Leopold III-laan en site Openbaar domein. We onderzoeken de mogelijkheid voor het betrekken van de bevolking of externe partners (zonnedelen) in het financieren van de kosten én het delen in de baten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	245.000	245.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-245.000	-245.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	255.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-255.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: AC067: Klimaatbewustzijn creëren bij de Ieperlingen

Als stad willen we bewustwording creëren rond het klimaat bij de Ieperlingen. Denk maar aan vergroeningsmaatregelen zoals straatgroen en groendaken tegen hitte, tegengaan van voedselverspilling, inzetten op energiezuinig renoveren, circulaire economie, enz.

Prioritaire actie: AC068: Netheid verhogen

Een proper en aantrekkelijk openbaar domein draagt bij tot de uitstraling en de leefkwaliteit van de stad. We willen de netheid verhogen in al zijn facetten. De huidige afvalconcessie met Ieperrein loopt ten einde. We voorzien een grondige evaluatie van de huidige dienstverlening en nieuwe opdrachten voor de nieuwe dienstverlening: het inzamelen van gft en restafval, het reinigen van straatkolken, het ontstoppen van riolering, het intra muros reinigen van de stad (straatvuilbakjes, zwerfvuil), het reinigen en onkruidvrij maken van fietspaden, het vegen van markten en evenementen, het plaatsen en afhalen van containers, het ophalen van grof vuil en oude metalen, de huur en het ledigen van containers van de stedelijke diensten en het opruimen van gevaarlijke afvalstoffen. Voorts blijven we inzetten op creatieve sensibilisering over netheid en gaan op zoek naar goede voorbeelden.

Prioritaire actie: AC069: Sluikstorten en zwerfvuil aanpakken

Sluikstorten en zwerfvuil pakken we ook aan door voldoende toezicht door de stadswacht en de verplaatsbare camera's. Om zwerfvuil preventief tegen te gaan zorgen we ervoor dat vuilnisbakken frequent leeggemaakt worden en dat er indien nodig extra vuilnisbakken komen op bepaalde locaties of bij evenementen. Dit kan uitgewerkt worden in een vuilbakkenplan volgens het principe 'de juiste vuilbak op de juiste plaats'.

Prioritaire actie: AC070: Groenafval gratis afgeven in containerpark

We willen sluikstorten van groenafval tegen gaan en tegelijk mensen stimuleren om meer groen aan te planten in het kader van het Burgemeestersconvenant. Daarom zorgen we dat gezinnen jaarlijks tot 1000 kg groenafval gratis naar het Groenpark kunnen brengen. Met deze 1000 kg komen we tegemoet aan de nood van 96,2% van de Ieperse gezinnen.

Prioritaire actie: AC071: Openbaar groen beter onderhouden

Goed onderhouden openbaar groen draagt bij tot de uitstraling en de leefkwaliteit van de stad. We verhogen de werkingsbudgetten van de groendienst om beter onderhoud mogelijk te maken.

Prioritaire actie: AC072: Openbaar groen in wijken grondig renoveren

In sommige wijken en groene sites is de groenvoorziening volledig verouderd. Hieraanleg is noodzakelijk voor een efficiënter beheer, temeer omdat gebruik van pesticiden verboden is sinds 2015. Hierbij wordt de visie van het harmonisch park- en groenbeheer gehanteerd. Deze visie gaat uit van een evenwichtige samenhang tussen mensgerichte, natuurgerichte en milieugerichte beleids- en beheermaatregelen. Dit moet leiden tot een duurzaam, divers en dynamisch geheel. Er wordt rekening gehouden met de bestaande sport- en speelvoorzieningen, met de verbinding van groene ruimten voor verplaatsingen tot buiten de wijk, en niet in het minst met de integrale toegankelijkheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	62.500	62.500	62.500	62.500	62.500	62.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-62.500	-62.500	-62.500	-62.500	-62.500	-62.500
Financiering						

Prioritaire actie: AC073: Stedelijke begraafplaatsen renoveren en onderhouden

We vormen de 13 stedelijke begraafplaatsen om naar efficiënt te onderhouden 'park' begraafplaatsen met verzorgde graven gelegen in een ecologisch verantwoorde groene omgeving. Tegelijk werken we de achterstand weg in de opvolging van verlopen concessies en verwaarloosde graven. We zetten verder in op efficiënte digitale verwerking en beheer van de data van de begraafplaatsen. Zo kunnen we de huidige begraafplaatsen beter benutten in plaats van louter uit te breiden. Anderzijds kunnen we ook beter inspelen op toekomstige noden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	288.502	165.000	165.000	165.000	165.000	165.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-288.502	-165.000	-165.000	-165.000	-165.000	-165.000
Financiering						

Prioritaire actie: AC074: Samen overlast tegengaan

We sensibiliseren de leperlingen en evalueren onze huidige GAS-boetes met het oog op een aangename nette stad waar iedereen zijn verantwoordelijkheid opneemt. We denken onder meer aan wildplassen, het niet opruimen van hondenpoep, sluikestorten, vandalisme en graffiti.

Prioritaire actie: AC075: Netheid openbare toiletten Donkerpoort garanderen

Een voldoende aanbod van nette openbare toiletten is belangrijk. Vooral de netheid laat vaak te wensen over. We onderzoeken de mogelijkheid om permanentie te voorzien, in eerste instantie in het sanitair bij de Donkerpoort. We maken duidelijke afspraken met organisatoren van evenementen om in functie van de grootte van het evenement in voldoende sanitair en onderhoud sanitair te voorzien.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP14: Waar de woningen betaalbaar zijn en er voor elk wat wils is

We willen van Ieper een aantrekkelijke woonstad maken die de woonkwaliteit van mensen die hun hele leven hier hebben gewoond verbetert en tegelijk ook nieuwe (jonge) inwoners aantrekt.

Het stadsvernieuwingsproject "De Leet en omgeving" zal een mooie upgrade geven aan het hart van de Ieperse binnenstad. Met de heraanleg van de dorpskernen van Boezinge en Vlamertinge staan er op korte termijn nog 2 belangrijke en grote projecten gepland. We hebben aandacht voor meer fietsveiligheid, meer groen, vlotte mobiliteit ... We zetten in op leefbare dorpen, voor bewoners en handelaars. Tegelijkertijd proberen we ook de doelstelling na te streven om elk dorp zijn eigen karakter te laten ontwikkelen.

Daarnaast geven we invulling aan twee gronden die in de toekomst vrijkomen. Enerzijds de strategische spie tussen Rijselpoort en Dikkebusseweg, en anderzijds de site Tybaertstraat-Pannenhuisstraat.

Ten slotte investeren we fors in de kwaliteit van ons sociaal patrimonium.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	3.218.530	9.146.061	4.185.081	474.550	372.990	100.000
Ontvangsten	170.891	2.225.015	775.590	0	0	0
Saldo	-3.047.639	-6.921.046	-3.409.491	-474.550	-372.990	-100.000
Financiering						

Prioritaire actie: AC076: Dorpskern Boezinge heraanleggen

Samen met Aquafin legt de stad Ieper in de Diksmuidseweg een gescheiden riolering aan. Dit wordt gecombineerd met een volledige heraanleg van de wegenis met aandacht voor het dorpsleven, meer verkeersveiligheid, meer comfort, groen en parkeermogelijkheden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	136.460	5.242.968	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.634.562	0	0	0	0
Saldo	-136.460	-3.608.406	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC077: Dorpskern Vlamertinge heraanleggen

Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer en Aquafin legt de stad Ieper in de Poperingseweg van de Hoge Akker tot in de Brandhoek en in de Montmorencystraat een gescheiden riolering aan. Dit wordt gecombineerd met een volledige heraanleg van de wegenis met aandacht voor het dorpsleven, meer verkeersveiligheid, meer comfort, groen en parkeermogelijkheden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	120.000	200.000	1.639.133	0	0	0
Ontvangsten	0	0	775.590	0	0	0
Saldo	-120.000	-200.000	-863.543	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC078: Herinrichten Vandepereboomplein

We realiseren het stadsvernieuwingsproject "De Leet en omgeving". We behouden het concept van water op De Leet. De grote waterpartijen vervangen we door fonteinen om ongehinderd evenementen te laten plaatsvinden op het nieuwe Vandepereboomplein na de herinrichting. Tevens waken we over de bereikbaarheid van de binnenstad en de verkeerscirculatie. We voorzien "verdampbare" parkeerplaatsen die minimaal worden aangeduid, zodat ze tijdelijk kunnen verdwijnen bij evenementen of permanent mocht dat na evaluatie nuttig blijken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	935.448	2.665.934	1.960.748	0	0	0
Ontvangsten	0	200.453	0	0	0	0
Saldo	-935.448	-2.465.481	-1.960.748	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC079: Masterplan strategische spie tussen Rijselpoort en Dikkebusseweg ontwikkelen

We ontwikkelen een masterplan voor de site tussen het verwezen kanaal en de Oudstrijderslaan, de zogenaamde 'strategische spie' tussen Rijselpoort, Kemmelseweg en Dikkebusseweg. Zonder dwingende voorafnames te willen doen op de uitkomst van het ruimtelijk onderzoek, willen we onder andere volgende insteken onderzoeken: de nood aan extra stockeringsruimte voor onze groendienst en technische dienst, de vrijwaring van de kwetsbare natuur rond de educatieve natuurtuin 'de Triangel', een eventuele herlocatie van het dierenasiel en een mogelijke hoogbouwcombinatie wonen/kantoren ter hoogte van de Oudstrijderslaan/Dikkebusseweg. Een ongelijkgrondse verbinding met de vestingen voor de zwakke weggebruikers wordt mee onderzocht.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC080: Aantrekkelijk woonaanbod creëren in de site Tybaertstraat-Pannenhuisstraat

We willen van Ieper een aantrekkelijke woonstad maken die de woonkwaliteit van mensen die hun hele leven hier hebben gewoond verbeterd en tegelijk ook nieuwe (jonge) inwoners aantrekt. We zien mooie kansen voor een nieuwe ontwikkeling op de site Tybaertstraat-Pannenhuisstraat. De serres van de groendienst die er momenteel gevestigd zijn worden verlaten omdat het kweken van eigen planten voor het openbaar domein niet (langer) kosten-efficiënt is.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	390.000	0	0	0	0
Saldo	0	390.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC081: Sociale woningen renoveren

Met het oog op de instandhouding van het huidig aantal sociale woningen, hechten we voldoende belang aan de renovatie en vernieuwbouw van het eigen patrimonium aan sociale woningen eigendom van het OCMW. Dit zowel op vlak van modern comfort als qua energiezuinige toepassingen. We investeren fors zodat het merendeel van de sociale woningen tegen het einde van de legislatuur aan hedendaagse normen voldoet. Daarbij wordt ingespeeld op de woonvraag. Waar mogelijk evolueren we naar een schaalverkleining van de wooneenheden rekening houdend met de trend van gezinsverdunding en vergrijzing.

Bij de sociale huisvestingsmaatschappij Ons Onderdak pleiten we niet alleen voor renovatie en vernieuwbouw, maar zetten we tevens in op nieuwbouw als kansen zich aanbieden en middelen van de hogere overheid vrijkomen, voor zowel verhuur als verkoop. Het verwerven van een eigen woonst is een van de krachtigste middelen om armoede tegen te gaan; het huren van een sociale woning is een probaat middel om de vicieuze cirkel van armoede te doorbreken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.372.616	1.037.159	585.200	474.550	372.990	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.372.616	-1.037.159	-585.200	-474.550	-372.990	-100.000
Financiering						

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	614.005	0	0	0	0	0
Ontvangsten	170.891	0	0	0	0	0
Saldo	-443.115	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP15: Meer inzet op het groene karakter

Groen in en rond de stad heeft veel voordelen: absorberen van CO₂, filteren van verontreinigende stoffen, verminderen van het hitte-eilandeffect, verbeteren van de fysieke en mentale gezondheid,... We zetten in op meer groen in en rond Ieper. We promoten ook meer groen in de straat via bijvoorbeeld geveltuinjes en verticaal groen. Bij herinrichtingsprojecten gaan we steeds na hoe we meer groen kunnen integreren.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	90.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-90.000	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-150.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC082: Een groene gordel rond Ieper creëren

We willen een groene gordel rond Ieper creëren. Stadsinbreiding mag niet zomaar tot gevolg hebben dat belangrijke groenvoorzieningen opgeofferd worden. De bestaande functionele groene longen/lobben aan de rand van de stad dienen maximaal behouden en verstevigd te worden. Waar de mogelijkheid zich voordoet worden nieuwe groen- en natuurzones gecreëerd, of worden bestaande met elkaar verbonden door het aanplanten van hagen en houtkanten, het aanleggen van wandelpaden, heropenen of verleggen van trage wegen, enz.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC083: Volkstuin realiseren

Er is veel vraag naar volkstuinen. We zoeken naar een geschikte locatie om een nieuwe volkstuin te realiseren.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	90.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-90.000	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD6: Een krachtige stad met een bijzondere missie

Kwalitatieve omschrijving: Ieper kan pas krachtig naar buiten komen, met een sterke en efficiënte interne organisatie. Het behoud van een gezonde financiële toestand is primordiaal voor de toekomst.

Bovendien willen we de juiste keuzes maken, zodat ze tegemoet komen aan wat leeft op het terrein. Inwoners zijn de beste ervaringsdeskundigen. Het stadsbestuur kiest resoluut voor de weg van betrokkenheid en dialoog. We kiezen bewust voor oplossingen van de toekomst. Als slimme stad maken we gebruik van moderne technologie. Zo zorgen ze voor een meer klantvriendelijke dienstverlening, meer efficiëntie, meer veiligheid en duurzaamheid.

Op internationaal vlak heeft Ieper, als Vredesstad, een bijzondere taak te vervullen. Die verantwoordelijkheid willen we meer zicht- en tastbaar maken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	93.382	15.527	15.527	15.527	15.527	15.527
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-93.382	-15.527	-15.527	-15.527	-15.527	-15.527
Investerings						
Uitgaven	264.477	49.000	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-264.477	-49.000	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
Financiering						

Prioritair actieplan: AP16: Een Ieper dat luistert

We werken aan een globaal inspraakbeleid en passen dit toe doorheen onze hele organisatie, op maat van elk project. Inspraak mag zich niet beperken tot een informatievergadering op één tijdstip op één plaats. Participatie, co-creatie, een informatiemarkt, deur-aan-deur,... behoren tot de brede waaier aan mogelijkheden. Het stadsbestuur engageert zich ook om bij te sturen in navolging van terechte opmerkingen van inwoners.

De erkende adviesraden spelen een belangrijke rol bij het maken van beleidskeuzes. Hun inzet en bijdrage worden bijzonder gewaardeerd door het bestuur.

We stimuleren dorpsraden of wijkcomités want zo kunnen we elke buurt directer betrekken bij het beleid. Omgekeerd kan het stadsbestuur via de dorpsraden ook de vinger aan de pols houden over wat er leeft in de deelgemeenten of wijken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.527	10.527	10.527	10.527	10.527	10.527
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.527	-10.527	-10.527	-10.527	-10.527	-10.527
Investerings						
Uitgaven	14.477	0	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.477	0	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
Financiering						

Prioritaire actie: AC084: Digitaal platform waar Ieperlingen online hun mening kunnen geven

Grotere projecten vragen om een digitaal platform waar Ieperlingen online hun mening kunnen geven gedurende een langere periode. We lanceren dit als aanvulling op de klassieke informatie- en inspraakvergaderingen. Via het digitaal platform laat het bestuur de Ieperlingen zelf voorstellen lanceren. Het bestuur verbindt zich er toe het platform te monitoren en interessante voorstellen op te pikken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.527	10.527	10.527	10.527	10.527	10.527
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.527	-10.527	-10.527	-10.527	-10.527	-10.527
Investerings						
Uitgaven	877	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-877	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC085: Burgerbudget voor projecten die Ieperlingen zelf voorstellen en uitvoeren

We gaan na wat de mogelijkheden zijn om met een burgerbudget te starten. De stad voorziet een bepaalde som voor initiatieven van inwoners en verenigingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
Financiering						

Prioritaire actie: AC086: Raden live uitzenden

De Ieperse politiek staat vandaag vaak nog te ver van de burger, terwijl lokale politiek net heel dichtbij zou moeten staan. Door de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn live uit te zenden via de website of andere kanalen van de stad, verlagen we de drempel voor Ieperlingen om het bestuur te volgen. Ook nadien moeten deze beelden raadpleegbaar blijven.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	13.600	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.600	0	0	0	0	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP17: Slimme toepassingen

We integreren slimme, digitale ("smart city") toepassingen doorheen het beleid om Ieper vlotter te organiseren en te laten groeien. Daartoe bestuderen we in eerste instantie goede voorbeelden in andere steden. Denken we maar aan kortparkeerplaatsen met sensoren, ondergrondse vuilnisbakken die een signaal geven wanneer ze vol zijn, ... We volgen nieuwe ontwikkelingen op de voet en zoeken knowhow bij hoger onderwijs en bedrijven.

We vergeten uiteraard ook niet dat heel wat mensen nog niet vertrouwd zijn met digitale toepassingen. Communicatie gaat steeds via verschillende media en vorming voor elk niveau wordt door partners aangeboden en gepromoot.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Uitgaven	60.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC087: Shop & go invoeren

Op strategische plaatsen worden shop & go plaatsen ingevoerd. Tussen bepaalde uren kunnen bezoekers een tijd gratis parkeren, met handhaving bij voorkeur op basis van parkeersensoren om de circulatie te garanderen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	60.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC088: Gratis publiek toegankelijk WIFI-netwerk in de winkelstraten

Ter ondersteuning van de "smart city"-toepassingen en de betrokken stadsdiensten zal een WIFI-netwerk worden uitgerold in de winkelstraten, op de Grote Markt en op belangrijke ontmoetingsplaatsen. We stellen WIFI gratis ter beschikking aan het publiek voor occasioneel gebruik. We maken hierbij optimaal gebruik van subsidies.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Prioritaire actie: AC089: Website en e-loket van Ieper verder uitbouwen

De website met e-loket van stad Ieper wordt verder uitgebouwd tot een digitaal pareltje. Inwoners die met vragen zitten, grijpen als eerste naar de website terug. Het is belangrijk dat ze hier gemakkelijk hun weg vinden en dat de informatie steeds actueel en toegankelijk is. Inwoners moeten via de website gemakkelijk bij de stadsdiensten terecht kunnen voor dienstverlening, vragen, meldingen of ideeën.

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP18: Efficiënt en sterk als organisatie

We voeren een realistisch en evenwichtig financieel beleid. We maken een evaluatie van alle investerings- en werkmiddelen en een efficiëntie-oefening. We maken maximaal gebruik van subsidies die op bovenlokaal niveau verkregen kunnen worden.

Daarnaast bekijken en evalueren we al onze subsidie-, retributie- en belastingreglementen, samenwerkingsovereenkomsten en complexe, historisch gegroeide samenwerkingsverbanden en proberen ook hierin te streven naar een eenduidig en helder beleid, aangepast aan de noden van de tijd en in relatie tot de doelstellingen van onze stad. We stellen hierbij ook telkens kritisch in vraag welke rol we als stad willen opnemen.

Ook rond ons patrimonium voeren we een doordacht beleid, met een heroriëntering van oude(re) gebouwen.

Ten slotte willen we een aantrekkelijke werkgever zijn met bijzondere aandacht voor gelijke kansen en interne mobiliteit. Het personeelsbeleid wordt regelmatig geëvalueerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	82.855	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-82.855	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	190.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-190.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC090: Aantrekkelijke werkgever

Stad Ieper is een aantrekkelijke werkgever met bijzondere aandacht voor opleiding, gelijke kansen en interne mobiliteit. Het personeelsbeleid wordt regelmatig geëvalueerd en kijkt ook naar (vormen van) het nieuwe werken.

Prioritaire actie: AC091: Renovatie kapel voormalige site OCMW en aanpalend winkelpand

We renoveren de leegstaande kapel in het gebouw in de Rijselstraat waar vroeger het Museum Godshuis Belle gehuisvest was en het aanpalend pand. Om deze ruimte de nieuwe invulling te kunnen geven zijn investeringen nodig in verwarming, vernieuwing elektriciteit, basisverlichting, herstel muren en schilderen alsook duurzaamheid/energiemaatregelen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	190.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-190.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC092: Onderzoek herbestemming kerken St-Pieters en Hollebeke

De stad voert een doordacht beleid rond haar patrimonium. De her- of nevenbestemming van kerken wordt actief nagestreefd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	82.855	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-82.855	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP19: Ieper Vredesstad in de wereld

De nieuwe bestuursploeg wil belangrijke stappen zetten om de rol van Ieper als Vredesstad op te tillen naar "Ieper dé Vredesstad". We behouden alvast de driejarige Vredesprijs en zetten verder in op ontwikkelingssamenwerking.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	39.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-39.000	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire actie: AC093: Ieper Vredesstad visualiseren

De titel Vredesstad willen we visueel aanwezig maken in de stad door een kunstwerk, een vast vredesevenement, ... Er wordt een werkgroep opgericht om hier intensief over na te denken. De bedoeling is om de brede bevolking te betrekken, zodat vredesprojecten meer gedragen worden door de Ieperlingen. In datzelfde kader willen we als stad ook de boodschap 'nooit meer oorlog' blijven uitdragen, binnen en buiten de landsgrenzen. Het betrekken van jongeren en de rol van het onderwijs vinden we daarbij belangrijk.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	39.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-39.000	0	0	0	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- OBO-LW: Leven en Welzijn
- OBS2: Argos
- OBS7: Cultuur
- OBS9: dé Academie
- OBS4: Bibliotheek
- OBS23: Public relations
- OBS26: Secretariaat
- OBS31: Veiligheid
- OBS8: Cultuurbeleidscoördinator
- OBS22: Personeelsbeheer
- OBS16: Kerkfabrieken
- OBO-AF: Algemene Financiering
- OBS21: Patrimonium

- OBS29: Sport
- OBS12: Huisvesting
- OBS5: Brandweer
- OBS32: Vrede en internationale samenwerking
- OBS17: Beleidsondersteuning
- OBS25: Ruimtelijke ordening
- OBS13: In Flanders Fields Museum
- OBO-IO: Interne ondersteuning
- OBS1: Archief
- OBS20: Ondernemen
- OBS3: Bestuur
- OBS18: Milieuzorg en -educatie
- OBS30: Toerisme
- OBS28: Sociale zaken
- OBS24: Preventie
- OBS6: Leven en Welzijn
- OBS11: Grondgebiedszaken
- OBS27: Seniorenbeleid
- OBS15: Jeugd
- OBS10: Financiën
- OBS14: ICT & Databeheer
- OBS19: Musea

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
www.ieper.be/beleidsrapporten

3 Financiële nota

3.1 Financiële doelstellingenplan (M1)

Het financieel doelstellingenplan geeft de samenvatting van de geraamde ontvangsten en uitgaven van zowel de beleidsdoelstellingen waar de prioritaire acties aan gekoppeld zijn, alsook van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties aan verbonden zijn.

In de tabelrubriek 'Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling' zijn geen ramingen opgenomen gezien ook de reguliere werking onder de niet-prioritaire acties zijn opgenomen.



M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

Referentie dossier: MJP_HERZIENING_2_2020

Journalvolgnummers: Budg. 140725

Stad en OCMW Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

Financieel directeur: Guy Carbonez

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD1:Een Ieper dat bruist

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	110.000	115.000	125.000	135.000	145.000	155.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-110.000	-115.000	-125.000	-135.000	-145.000	-155.000
Investing						
Uitgave	2.424.692	698.117	1.600.000	60.000	325.000	0
Ontvangst	2.702.447	-2.162.389	150.000	0	0	0
Saldo	277.755	-2.860.506	-1.450.000	-60.000	-325.000	0
Financiering						
Uitgave	0	785.000	5.000.000	8.365.000	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-785.000	-5.000.000	-8.365.000	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD2:Een Ieper dat onderneemt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investing						
Uitgave	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD3:Een bereikbaar Ieper waar iedereen zijn weg vindt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investering						
Uitgave	1.308.365	3.863.877	1.882.000	1.334.500	650.000	200.000
Ontvangst	0	1.123.311	0	0	0	0
Saldo	-1.308.365	-2.740.567	-1.882.000	-1.334.500	-650.000	-200.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD4:Een warm Ieper, waar iedereen zijn plaats vindt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	51.278	42.778	42.778	42.778	42.778	42.778
Ontvangst	5.778	5.778	5.778	5.778	5.778	5.778
Saldo	-45.500	-37.000	-37.000	-37.000	-37.000	-37.000
Investering						
Uitgave	673.293	225.000	45.000	45.000	45.000	25.000
Ontvangst	13.250	0	0	0	0	0
Saldo	-660.043	-225.000	-45.000	-45.000	-45.000	-25.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD5:Ieper, een plek waar het goed wonen is

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	5.000	90.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-90.000	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	4.144.223	10.033.561	4.596.581	702.050	600.490	327.500
Ontvangst	271.051	2.410.443	834.990	0	0	0
Saldo	-3.873.172	-7.623.118	-3.761.591	-702.050	-600.490	-327.500
Financiering						
Uitgave	113.000	255.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-113.000	-255.000	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD6:Een krachtige stad met een bijzondere missie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	93.382	15.527	15.527	15.527	15.527	15.527
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-93.382	-15.527	-15.527	-15.527	-15.527	-15.527
Investering						
Uitgave	264.477	49.000	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-264.477	-49.000	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
Financiering						

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	61.864.285	60.623.354	61.458.899	61.281.727	63.410.315	64.454.251
Ontvangst	65.480.904	67.235.732	65.580.869	67.020.450	68.296.467	69.551.186
Saldo	3.616.619	6.612.378	4.121.970	5.738.723	4.886.152	5.096.935
Investering						
Uitgave	14.218.638	12.338.422	7.284.696	2.767.853	2.741.395	3.177.272
Ontvangst	5.284.367	10.447.361	3.304.814	904.775	234.775	534.775
Saldo	-8.934.271	-1.891.061	-3.979.882	-1.863.078	-2.506.620	-2.642.497
Financiering						
Uitgave	2.678.098	3.899.779	3.534.637	3.435.569	3.798.459	5.325.524
Ontvangst	2.904.771	6.088.436	13.601.221	11.593.109	9.598.690	3.648.412
Saldo	226.673	2.188.656	10.066.584	8.157.540	5.800.231	-1.677.112

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	62.126.945	60.889.659	61.645.204	61.478.032	63.616.620	64.670.556
Ontvangst	65.486.682	67.241.510	65.586.647	67.026.228	68.302.245	69.556.964
Saldo	3.359.737	6.351.851	3.941.443	5.548.196	4.685.625	4.886.408
Investering						
Uitgave	23.058.687	27.207.977	15.420.777	4.921.903	4.374.385	3.742.272
Ontvangst	8.271.115	11.818.725	4.289.804	904.775	234.775	534.775
Saldo	-14.787.572	-15.389.252	-11.130.973	-4.017.128	-4.139.610	-3.207.497
Financiering						
Uitgave	2.791.098	4.939.779	8.534.637	11.800.569	3.798.459	5.325.524
Ontvangst	2.904.771	6.088.436	13.601.221	11.593.109	9.598.690	3.648.412
Saldo	113.673	1.148.656	5.066.584	-207.460	5.800.231	-1.677.112

3.2 Staat van het financieel evenwicht (M2)

De staat van het financieel evenwicht toont aan hoe het bestuur financieel in evenwicht kan blijven. Daarbij komen beide evenwichtscriteria aan bod:

- het verplichte jaarlijkse positieve resultaat op kasbasis en
- de autofinancieringsmarge die op het einde van de planningsperiode minstens positief moet zijn.

De autofinancieringsmarge is het verschil tussen enerzijds het deel van de ontvangsten en uitgaven uit de exploitatie dat gebruikt kan worden voor de vereffening van de netto periodieke leningsuitgaven, en anderzijds de netto periodieke leningsuitgaven van lopende leningen. De autofinancieringsmarge geeft aldus de ruimte weer dat het bestuur behoudt om bijkomende leningslasten te dragen.

Vanaf BBC 2020 werd het M2-model uitgebreid met de gecorrigeerde autofinancieringsmarge die het structureel evenwicht weergeeft zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. Op basis van de openstaande schulden wordt een theoretische inschatting gemaakt van de jaarlijkse leningslast ongeacht de effectieve aflossingstranches van de lopende leningen.

In de geconsolideerde rubrieken zijn nog geen cijfers in relatie met het AGB Musea Ieper opgenomen gezien nog geen meerjarenplan binnen het AGB werd goedgekeurd.

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	3.359.737	6.351.851	3.941.443	5.548.196	4.685.625	4.886.408
a. Ontvangsten	65.486.682	67.241.510	65.586.647	67.026.228	68.302.245	69.556.964
b. Uitgaven	62.126.945	60.889.659	61.645.204	61.478.032	63.616.620	64.670.556
II. Investeringsaldo	-14.787.572	-15.389.252	-11.130.973	-4.017.128	-4.139.610	-3.207.497
a. Ontvangsten	8.271.115	11.818.725	4.289.804	904.775	234.775	534.775
b. Uitgaven	23.058.687	27.207.977	15.420.777	4.921.903	4.374.385	3.742.272
III. Saldo exploitatie en investeringen	-11.427.835	-9.037.401	-7.189.530	1.531.068	546.015	1.678.911
IV. Financieringsaldo	113.673	1.148.656	5.066.584	-207.460	5.800.231	-1.677.112
a. Ontvangsten	2.904.771	6.088.436	13.601.221	11.593.109	9.598.690	3.648.412
b. Uitgaven	2.791.098	4.939.779	8.534.637	11.800.569	3.798.459	5.325.524
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-11.314.162	-7.888.745	-2.122.946	1.323.608	6.346.246	1.799
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	58.768.992	47.454.830	39.566.086	37.443.139	38.766.748	45.112.994
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	58.768.992	47.454.830	39.566.086	37.443.139	38.766.748	45.112.994
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	47.454.830	39.566.086	37.443.139	38.766.748	45.112.994	45.114.793
VIII. Onbeschikbare gelden	25.770.889	27.335.433	25.187.823	25.629.097	26.634.857	27.626.803
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	21.683.942	12.230.653	12.255.317	13.137.651	18.478.137	17.487.990

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	3.359.737	6.351.851	3.941.443	5.548.196	4.685.625	4.886.408
II. Netto periodieke aflossingen	1.049.073	1.137.611	1.662.696	2.124.835	2.474.899	2.532.470
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.035.527	2.007.116	2.544.987	2.999.014	3.354.659	3.461.952
b. Periodieke terugvordering leningen	986.455	869.506	882.291	874.179	879.760	929.482
IV. Autofinancieringsmarge	2.310.664	5.214.240	2.278.747	3.423.361	2.210.726	2.353.938

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	2.310.664	5.214.240	2.278.747	3.423.361	2.210.726	2.353.938
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-221.161	-160.195	120.730	-239.158	-501.106	-822.955
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.035.527	2.007.116	2.544.987	2.999.014	3.354.659	3.461.952
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.256.688	2.167.311	2.424.256	3.238.172	3.855.765	4.284.907
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.089.504	5.054.045	2.399.477	3.184.203	1.709.620	1.530.983

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	21.683.942	12.230.653	12.255.317	13.137.651	18.478.137	17.487.990
- Autonoom gemeentebedrijf Spie	0	0	673.485	10.487	0	0
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	395.707	504.828	544.625	564.423	543.796	508.599
- Vereniging OLV Ziekenhuis						
- Autonoom gemeentebedrijf Musea						
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	22.079.648	12.735.481	13.473.426	13.712.560	19.021.933	17.996.589
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.310.664	5.214.240	2.278.747	3.423.361	2.210.726	2.353.938
- Autonoom gemeentebedrijf Spie	-19.855	-20.953	673.485	-662.999	-10.487	0
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	161.912	-40.879	-60.203	-80.202	-120.626	-135.197
- Vereniging OLV Ziekenhuis						
- Autonoom gemeentebedrijf Musea						
Totale Autofinancieringsmarge	2.452.722	5.152.409	2.892.029	2.680.160	2.079.613	2.218.741
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	2.089.504	5.054.045	2.399.477	3.184.203	1.709.620	1.530.983
- Autonoom gemeentebedrijf Spie	-94.233	-44.535	702.607	-633.449	72.254	138.082
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	132.977	-171.719	-286.139	-731.408	-1.410.491	-1.389.190
- Vereniging OLV Ziekenhuis						
- Autonoom gemeentebedrijf Musea						
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.128.247	4.837.791	2.815.945	1.819.347	371.383	279.875

3.3 Overzicht van de kredieten (M3)

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Gemeente				
Exploitatie	50.922.977	56.855.831	49.839.149	59.216.172
Investerings	19.188.717	6.789.108	25.515.828	10.834.825
Financiering				
Leningen en leasings	1.743.956	918.317	1.715.931	5.218.930
Toegestane leningen en betalingsuitstel	755.571	2.065.653	2.932.663	952.267
Overige financieringstransacties	0	0	0	0
- OCMW				
Exploitatie	11.203.968	8.630.851	11.050.510	8.025.338
Investerings	3.869.970	1.482.007	1.692.149	983.900
Financiering				
Leningen en leasings	395.769	0	398.947	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	25.000	0	25.000
Overige financieringstransacties	0	0	0	0

4 Toelichting bij het meerjarenplan

4.1 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

Referentie dossier: MJP_HERZIENING_2_2020

Journalvolgnommern: Budg. 140725

Stad en OCMW Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

Financieel directeur: Guy Carbonez

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	1.228.247	1.253.458	1.410.283	1.601.299	2.438.950	2.454.985
Ontvangsten	45.981.900	46.221.705	47.462.621	48.639.608	49.630.395	50.613.156
Saldo	44.753.652	44.968.247	46.052.337	47.038.309	47.191.444	48.158.172
Investerings						
Uitgaven	1.628.766	449.990	166.900	118.445	205.000	216.505
Ontvangsten	1.302.779	1.763.900	196.000	400.000	0	300.000
Saldo	-325.987	1.313.910	29.100	281.555	-205.000	83.495
Financiering						
Uitgaven	2.035.527	2.007.116	2.544.987	2.999.014	3.354.659	3.461.952
Ontvangsten	943.317	5.243.930	12.743.930	10.743.930	8.743.930	2.738.930
Saldo	-1.092.210	3.236.814	10.198.943	7.744.916	5.389.271	-723.022
Interne ondersteuning						
Exploitatie						
Uitgaven	16.981.914	17.016.197	17.824.315	17.991.279	18.572.131	18.870.916
Ontvangsten	450.554	380.871	383.531	384.972	386.448	387.958
Saldo	-16.531.360	-16.635.326	-17.440.785	-17.606.308	-18.185.684	-18.482.958
Investerings						
Uitgaven	2.991.832	1.720.506	492.717	490.478	446.465	921.637
Ontvangsten	52.903	0	200.000	0	0	0
Saldo	-2.938.929	-1.720.506	-292.717	-490.478	-446.465	-921.637
Financiering						
Uitgaven	19.855	20.953	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.855	-20.953	0	0	0	0
Leven en welzijn						
Exploitatie						
Uitgaven	10.098.432	9.863.708	9.775.343	9.979.297	10.088.546	10.270.635
Ontvangsten	7.007.003	6.410.595	6.381.183	6.457.400	6.535.200	6.614.613
Saldo	-3.091.428	-3.453.113	-3.394.160	-3.521.897	-3.553.346	-3.656.022
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	2.364.288	1.446.159	860.200	749.550	647.990	375.000
Ontvangsten	319.228	35.000	0	0	0	0
Saldo	-2.045.060	-1.411.159	-860.200	-749.550	-647.990	-375.000
Financiering						
Vrije tijd en ontwikkeling						
Exploitatie						
Uitgaven	17.080.258	17.606.159	17.745.952	16.658.494	16.951.506	17.231.019
Ontvangsten	5.726.729	5.880.083	5.421.761	5.505.372	5.607.488	5.698.991
Saldo	-11.353.530	-11.726.076	-12.324.192	-11.153.122	-11.344.018	-11.532.028
Investerings						
Uitgaven	4.281.596	2.445.117	2.298.170	355.000	687.000	320.200
Ontvangsten	3.000.209	-1.871.961	209.400	0	0	0
Saldo	-1.281.387	-4.317.078	-2.088.770	-355.000	-687.000	-320.200
Financiering						
Uitgaven	735.717	2.911.710	5.989.650	8.801.555	443.800	1.863.572
Ontvangsten	1.961.455	844.506	857.291	849.179	854.760	909.482
Saldo	1.225.738	-2.067.205	-5.132.359	-7.952.376	410.960	-954.090
Wonen en werken						
Exploitatie						
Uitgaven	16.738.094	15.150.137	14.889.311	15.247.663	15.565.486	15.843.001
Ontvangsten	6.320.496	8.348.256	5.937.552	6.038.876	6.142.715	6.242.246
Saldo	-10.417.598	-6.801.881	-8.951.758	-9.208.787	-9.422.771	-9.600.755
Investerings						
Uitgaven	11.792.204	21.146.205	11.602.790	3.208.430	2.387.930	1.908.930
Ontvangsten	3.595.996	11.891.786	3.684.404	504.775	234.775	234.775
Saldo	-8.196.208	-9.254.419	-7.918.386	-2.703.655	-2.153.155	-1.674.155
Financiering						

4.2 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

Referentie dossier: MJP_HERZIENING_2_2020

Journalvolgnummers: Budg. 140725

Stad en OCMW Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

Financieel directeur: Guy Carbonez

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatie-uitgaven						
A. Operationele uitgaven	61.474.665	60.198.534	60.750.389	60.380.339	62.334.339	63.396.239
1. Goederen en diensten	18.184.459	15.748.853	15.585.905	13.986.764	14.206.536	14.137.756
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	27.483.956	29.090.011	30.093.329	31.264.748	32.200.393	33.141.661
a. Politiek personeel	581.231	605.658	621.296	637.339	653.800	670.689
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.325.581	6.700.544	7.190.378	7.817.080	8.189.346	8.549.081
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	15.250.706	17.416.712	17.832.360	18.274.591	18.732.911	19.206.728
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	56.222	16.544	16.956	17.379	17.812	18.258
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.780.014	2.849.514	2.920.752	2.993.771	3.068.615	3.145.331
f. Andere personeelskosten	1.073.843	1.092.220	1.092.336	1.094.638	1.096.986	1.099.397
g. Pensioenen	416.359	408.819	419.251	429.950	440.923	452.177
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	3.688.221	3.590.307	3.574.506	3.627.938	3.682.437	3.738.028
4. Toegestane werkingssubsidies	11.600.344	11.319.238	11.044.664	11.047.004	11.789.153	11.921.000
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	2.689.076	3.027.886	2.522.451	2.362.302	2.995.861	3.010.454
- aan welzijnsverenigingen	7.625	7.625	7.625	7.625	7.625	7.625
- aan de politiezone	3.484.014	3.553.694	3.732.427	3.844.400	3.959.732	4.078.524
- aan de hulpverleningszone	1.195.347	1.263.715	1.243.639	1.268.512	1.293.882	1.319.760
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	667.469	668.469	669.469	670.719	670.719	670.719
- aan besturen van de eredienst	608.357	611.505	752.351	759.338	766.409	773.565
- aan andere begunstigden	2.948.455	2.186.344	2.116.701	2.134.108	2.094.925	2.060.353
5. Andere operationele uitgaven	517.685	450.125	451.986	453.884	455.820	457.794
B. Financiële uitgaven	652.280	691.125	894.815	1.097.693	1.282.281	1.274.317
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	615.760	653.934	852.403	1.050.424	1.230.515	1.218.418
- aan financiële instellingen	615.760	653.934	852.403	1.050.424	1.230.515	1.218.418
2. Andere financiële uitgaven	36.520	37.191	42.412	47.269	51.766	55.899
II. Exploitatieontvangsten						
A. Operationele ontvangsten	62.306.964	64.066.117	62.415.397	63.859.133	65.139.274	66.398.229
1. Ontvangsten uit de werking	7.978.671	9.546.307	7.269.220	7.325.199	7.433.924	7.525.644
2. Fiscale ontvangsten en boetes	26.479.893	26.346.756	26.896.862	27.359.708	27.707.247	28.060.452
a. Aanvullende belastingen	22.625.687	22.106.735	22.656.841	23.169.243	23.516.782	23.869.534
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.687.758	11.714.601	11.890.320	12.068.675	12.249.705	12.433.451

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	10.360.352	9.815.773	10.181.515	10.506.787	10.664.389	10.824.355
- Andere aanvullende belastingen	577.577	576.361	585.006	593.781	602.688	611.728
b. Andere belastingen en boetes	3.854.206	4.240.021	4.240.021	4.190.465	4.190.465	4.190.918
3. Werkingsubsidies	23.539.437	23.111.463	23.644.916	24.476.604	25.205.627	25.923.138
a. Algemene werkingsubsidies	17.422.619	17.740.147	18.399.030	19.151.311	19.792.546	20.420.084
- Gemeentefonds	12.953.592	13.408.153	13.878.602	14.365.552	14.869.582	15.391.800
- Andere algemene werkingsubsidies	4.469.027	4.331.994	4.520.428	4.785.759	4.922.964	5.028.284
- van de federale overheid	83.006	66.858	66.858	66.858	66.858	66.858
- van de Vlaamse overheid	4.386.021	4.265.136	4.453.570	4.718.901	4.856.106	4.961.426
b. Specifieke werkingsubsidies	6.116.818	5.371.315	5.245.886	5.325.293	5.413.081	5.503.054
- van de federale overheid	2.306.677	1.688.171	1.570.302	1.566.487	1.568.970	1.571.503
- van de Vlaamse overheid	3.398.361	3.287.184	3.344.265	3.423.273	3.504.255	3.587.263
- van de provincie	68.651	65.000	0	0	0	0
- van de gemeente	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
- van het OCMW	1.803	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	332.326	321.960	322.319	326.533	330.856	335.288
4. Recuperatie individuele hulpverlening	3.258.604	3.269.942	3.329.516	3.390.281	3.452.262	3.515.480
5. Andere operationele ontvangsten	1.050.359	1.791.649	1.274.883	1.307.341	1.340.213	1.373.514
B. Financiële ontvangsten	3.179.718	3.175.393	3.171.251	3.167.095	3.162.972	3.158.736
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Exploitatiesaldo	3.359.737	6.351.851	3.941.443	5.548.196	4.685.625	4.886.408
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investerings in financiële vaste activa	9.975	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	9.975	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	22.145.781	25.853.821	14.965.660	4.384.830	3.789.420	2.703.630
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	22.110.781	25.853.821	14.965.660	4.384.830	3.789.420	2.703.630
a. Terreinen en gebouwen	9.432.929	4.216.977	2.849.200	1.091.900	1.227.990	600.000
b. Wegen en andere infrastructuur	9.717.748	19.403.199	10.614.860	2.077.000	1.392.500	942.500
c. Roerende goederen	1.993.787	1.491.715	759.670	474.000	427.000	419.200
d. Leasing en soortgelijke rechten	918.317	718.930	718.930	718.930	718.930	718.930
e. Erfgoed	48.000	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000
2. Andere materiële vaste activa	35.000	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	35.000	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	420.993	155.000	45.000	140.000	78.000	35.000
D. Toegestane investeringsubsidies	481.939	1.199.156	410.117	397.073	506.965	1.003.642
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	224	68.000	78.000	78.000	78.000	78.000
- aan de hulpverleningszone	114.007	381.404	136.467	141.878	144.715	147.610
- aan besturen van de eredienst	373.287	651.602	83.750	103.750	114.250	586.527

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- aan andere begunstigden	-5.579	98.150	111.900	73.445	170.000	191.505
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	269.550	134.775	134.775	134.775	134.775	134.775
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	269.550	134.775	134.775	134.775	134.775	134.775
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.741.979	2.768.186	900.286	650.000	0	300.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.016.200	2.459.286	704.286	350.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	1.007.250	2.459.286	704.286	350.000	0	0
c. Roerende goederen	8.950	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	725.779	308.900	196.000	300.000	0	300.000
a. Onroerende goederen	725.779	308.900	196.000	300.000	0	300.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	6.259.586	8.915.765	3.254.743	120.000	100.000	100.000
- van de Vlaamse overheid	5.936.751	8.575.337	3.030.343	105.000	85.000	85.000
- van de provincie	63.936	85.000	15.000	15.000	15.000	15.000
- van andere entiteiten	258.900	255.428	209.400	0	0	0
III. Investeringsaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	-14.787.572	-15.389.252	-11.130.973	-4.017.128	-4.139.610	-3.207.497
Saldo exploitatie en investeringen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	-11.427.835	-9.037.401	-7.189.530	1.531.068	546.015	1.678.911
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	2.035.527	2.007.116	2.544.987	2.999.014	3.354.659	3.461.952
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.035.527	2.007.116	2.544.987	2.999.014	3.354.659	3.461.952
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	755.571	2.932.663	5.989.650	8.801.555	443.800	1.863.572
1. Toegestane leningen	755.571	2.932.663	5.989.650	8.801.555	443.800	1.863.572
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	755.571	2.932.663	5.989.650	8.801.555	443.800	1.863.572
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	918.317	5.218.930	12.718.930	10.718.930	8.718.930	2.718.930
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	4.500.000	12.000.000	10.000.000	8.000.000	2.000.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	918.317	718.930	718.930	718.930	718.930	718.930
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	1.986.455	869.506	882.291	874.179	879.760	929.482
1. Terugvordering van toegestane leningen	1.986.455	869.506	882.291	874.179	879.760	929.482
a. Periodieke terugvorderingen	986.455	869.506	882.291	874.179	879.760	929.482
b. Niet-periodieke terugvorderingen	1.000.000	0	0	0	0	0
III. Financieringsaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	113.673	1.148.656	5.066.584	-207.460	5.800.231	-1.677.112

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-11.314.162	-7.888.745	-2.122.946	1.323.608	6.346.246	1.799

4.3 Investeringsprojecten van de prioritaire acties (T3)

IP-72: IP Herinrichten Vandepereboomplein

AC078: Herinrichten Vandepereboomplein

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	81.869	14.714	0	5.547.416	0	5.644.000
B. Investerings in materiële vaste activa	81.869	14.714	0	5.547.416	0	5.644.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	81.869	14.714	0	5.547.416	0	5.644.000
a. Terreinen en gebouwen				15.000		15.000
b. Wegen en andere infrastructuur	81.869	14.714		5.532.416		5.629.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	200.453	0	200.453
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				200.453		200.453

IP-76: IP Gemeenschapsinfrastructuur Dikkebus

AC003: Ontmoetingscentrum Dikkebus realiseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	89.445	0	0	1.984.809	0	2.074.254
B. Investerings in materiële vaste activa	89.445	0	0	1.984.809	0	2.074.254
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	89.445	0	0	1.984.809	0	2.074.254
a. Terreinen en gebouwen	89.445	0		1.984.809		2.074.254
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	150.000	0	150.000
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				150.000		150.000

IP-77: IP Ontmoetingscentrum Boezinge

AC004: Nieuw ontmoetingscentrum Boezinge voorbereiden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	450.000	0	75.000	0	525.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	450.000	0	75.000	0	525.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	450.000	0	75.000	0	525.000
a. Terreinen en gebouwen		450.000		75.000		525.000

IP-78: IP Kunstenhuis

AC006: Kunstenhuis realiseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	50.000	0	50.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
c. Roerende goederen				50.000		50.000

IP-80: IP Speel- en sportterreintjes in wijken opknappen

AC056: Speel- en sportterreintjes in wijken opknappen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	267.477	43.415	0	299.378	0	610.270
B. Investerings in materiële vaste activa	267.477	43.415	0	299.378	0	610.270
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	267.477	43.415	0	299.378	0	610.270
a. Terreinen en gebouwen	267.477	43.415		299.378		610.270

IP-81: IP Kunstgrasvelden

AC011: Investeren in bijkomende kunstgrassportvelden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	404.259	562.930	0	251.570	0	1.218.759
B. Investerings in materiële vaste activa	404.259	562.930	0	251.570	0	1.218.759
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	404.259	562.930	0	251.570	0	1.218.759
a. Terreinen en gebouwen	404.259	562.930		251.570		1.218.759

IP-82: IP Vernieuwen skatepark

AC058: Skatepark vernieuwen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	180.000	0	180.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	180.000	0	180.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	180.000	0	180.000
c. Roerende goederen				180.000		180.000

IP-83: IP Energiezuinig maken van onze openbare gebouwen

AC065: Energiezuinig maken van onze openbare gebouwen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	648.691	0	648.691
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	648.691	0	648.691
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	648.691	0	648.691
a. Terreinen en gebouwen				648.691		648.691
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	344.988	0	344.988
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				344.988		344.988

IP-84: IP Aanleg fietssuggestiestroken Kalfvaart

AC038: Aanleg fietssuggestiestroken

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	115.000	0	115.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	115.000	0	115.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	115.000	0	115.000
b. Wegen en andere infrastructuur				115.000		115.000

IP-85: IP Aanleg wandel- en fietspad Plumerlaan

AC039: Aanleg wandel- en fietspad Plumerlaan

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	352.000	0	352.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	352.000	0	352.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	352.000	0	352.000
b. Wegen en andere infrastructuur				352.000		352.000

IP-86: IP Vrijbosroute optimaliseren tot fietssnelweg

AC040: Vrijbosroute optimaliseren tot fietssnelweg

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	120.000	0	120.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	120.000	0	120.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	120.000	0	120.000
b. Wegen en andere infrastructuur				120.000		120.000

IP-87: IP Heraanleg kruispunt Brugseweg - Kalfvaart - Dehemlaan

AC028: Heraanleg kruispunt Brugseweg - Kalfvaart - Dehemlaan

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	60.000	0	60.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
a. Terreinen en gebouwen				10.000		10.000
b. Wegen en andere infrastructuur				50.000		50.000

IP-88: IP Heraanleggen kleine straten en steegjes in het stadscentrum

AC041: Heraanleggen kleine straten en steegjes in het stadscentrum

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	16.225	0	383.775	0	400.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	16.225	0	383.775	0	400.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	16.225	0	383.775	0	400.000
b. Wegen en andere infrastructuur		16.225		383.775		400.000

IP-89: IP Herinrichting en aanleg gescheiden rioleringsstelsel Maloulaan

AC026: Herinrichting Maloulaan

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	564.500	0	564.500
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	564.500	0	564.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	564.500	0	564.500
b. Wegen en andere infrastructuur				564.500		564.500

IP-90: IP Herinrichting en aanleg gescheiden rioleringsstelsel Dikkebusseweg

AC027: Herinrichting Dikkebusseweg

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	28.080	756	0	2.766.291	0	2.795.127
B. Investerings in materiële vaste activa	28.080	756	0	2.766.291	0	2.795.127
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	28.080	756	0	2.766.291	0	2.795.127
b. Wegen en andere infrastructuur	28.080	756		2.766.291		2.795.127
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	1.123.311	0	1.123.311
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				1.123.311		1.123.311

IP-91: IP Vlot verkeer van rotonde Capronstraat tot rotonde Rijselpoort realiseren

AC025: Omgeving van rotonde Capronstraat tot rotonde Rijselpoort optimaliseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	480.000	0	480.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	480.000	0	480.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	480.000	0	480.000
b. Wegen en andere infrastructuur				480.000		480.000

IP-92: IP Aantal publiek toegankelijke parkeerplaatsen gelijk houden

AC033: Aantal publiek toegankelijke parkeerplaatsen gelijk houden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	120.000	0	120.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	120.000	0	120.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	120.000	0	120.000
b. Wegen en andere infrastructuur				120.000		120.000

IP-93: IP Shop & go invoeren

AC087: Shop & go invoeren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	70.000	0	70.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	70.000	0	70.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	70.000	0	70.000
a. Terreinen en gebouwen				55.000		55.000
c. Roerende goederen				15.000		15.000

IP-94: IP Fiets- en voetpaden beter onderhouden

AC035: Fiets- en voetpaden beter onderhouden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	1.691.422	33.349	0	2.532.729	0	4.257.500
B. Investerings in materiële vaste activa	1.691.422	33.349	0	2.532.729	0	4.257.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.691.422	33.349	0	2.532.729	0	4.257.500
b. Wegen en andere infrastructuur	1.691.422	33.349		2.532.729		4.257.500

IP-95: IP Kasseistroken op de markt en in de winkelstraten heraanleggen

AC036: Kasseistroken op de markt heraanleggen en fietscomfortstroken voorzien

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	151.297	0	163.703	0	315.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	151.297	0	163.703	0	315.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	151.297	0	163.703	0	315.000
b. Wegen en andere infrastructuur		151.297		163.703		315.000

IP-96: IP Digitaal platform waar leperlingen online hun mening kunnen geven

AC084: Digitaal platform waar leperlingen online hun mening kunnen geven

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	877	0	877
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	877	0	877
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	877	0	877
c. Roerende goederen				877		877

IP-97: IP Gemeenteraad live uitzenden

AC086: Raden live uitzenden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	13.592	0	8	0	13.600
B. Investerings in materiële vaste activa	0	13.592	0	8	0	13.600
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.592	0	8	0	13.600
c. Roerende goederen		13.592		8		13.600

IP-99: IP Opwaarderen jachthaven onderzoeken

AC014: Opwaarderen jachthaven onderzoeken

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	25.000	0	25.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				25.000		25.000

IP-100: IP Stedelijke begraafplaatsen renoveren en onderhouden

AC073: Stedelijke begraafplaatsen renoveren en onderhouden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	408.616	55.520	0	1.057.982	0	1.522.118
B. Investerings in materiële vaste activa	408.616	55.520	0	1.057.982	0	1.522.118
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	408.616	55.520	0	1.057.982	0	1.522.118
a. Terreinen en gebouwen	408.616	55.520		1.057.982		1.522.118

IP-102: IP Volkstuin Sint-Jan realiseren

AC083: Volkstuin realiseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	10.861	0	0	100.000	0	110.861
B. Investerings in materiële vaste activa	10.861	0	0	100.000	0	110.861
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.861	0	0	100.000	0	110.861
a. Terreinen en gebouwen	10.861			100.000		110.861

IP-103: IP Mobiliteit scholencampus Sint-Maartensscholen

AC030: Veilige mobiliteit garanderen rond de nieuwe scholencampus van de Sint-Maartensscholen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
b. Wegen en andere infrastructuur				1.000.000		1.000.000

IP-104: IP Aantrekkelijk woonaanbod creëren in de site Tybaertstraat-Pannenhuisstraat

AC080: Aantrekkelijk woonaanbod creëren in de site Tybaertstraat-Pannenhuisstraat

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	390.000	0	390.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	390.000	0	390.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	390.000	0	390.000
a. Terreinen en gebouwen				390.000		390.000

IP-105: IP Dorpskern Boezinge heraanleggen

AC076: Dorpskern Boezinge heraanleggen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	51.293	53.370	0	5.326.058	0	5.430.721
B. Investerings in materiële vaste activa	51.293	53.370	0	5.326.058	0	5.430.721
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	51.293	53.370	0	5.326.058	0	5.430.721
b. Wegen en andere infrastructuur	51.293	53.370		5.326.058		5.430.721
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	1.634.562	0	1.634.562
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				1.634.562		1.634.562

IP-106: IP Dorpskern Vlamertinge

AC077: Dorpskern Vlamertinge heraanleggen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	26.475	0	1.932.658	0	1.959.133
B. Investerings in materiële vaste activa	0	26.475	0	1.932.658	0	1.959.133
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	26.475	0	1.932.658	0	1.959.133
b. Wegen en andere infrastructuur		26.475		1.932.658		1.959.133
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	775.590	0	775.590
D. Investeringssubsidies en -schenkingen				775.590		775.590

IP-107: IP Een groene gordel rond Ieper creëren

AC082: Een groene gordel rond Ieper creëren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	50.000	0	50.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
a. Terreinen en gebouwen				50.000		50.000

IP-108: IP Restauratie Kloosterpoort en Vispoort

AC009: Restauratie Vispoort

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	35.000	0	35.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	35.000	0	35.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	35.000	0	35.000
a. Terreinen en gebouwen				35.000		35.000

IP-109: IP Zonnepanelen leggen op onze openbare gebouwen

AC066: Zonnepanelen leggen op onze openbare gebouwen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	3.097	0	486.903	0	490.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	3.097	0	486.903	0	490.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.097	0	486.903	0	490.000
c. Roerende goederen		3.097		486.903		490.000

IP-110: IP Toerismebussen beperkt in het centrum toelaten

AC023: Toerismebussen beperkt in het centrum toelaten

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	58.000	0	58.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	58.000	0	58.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	58.000	0	58.000
a. Terreinen en gebouwen				58.000		58.000

IP-111: IP Fietspad Dikkebus-De Klijte

AC037: Fietspad Dikkebus-De Klijte

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	28.883	0	0	261.117	0	290.000
B. Investerings in materiële vaste activa	28.883	0	0	120.000	0	148.883
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	28.883	0	0	120.000	0	148.883
b. Wegen en andere infrastructuur	28.883			120.000		148.883
C. Investerings in immateriële vaste activa				141.117		141.117

IP-113: IP Restauratie Lakenhalle

AC007: Restauratie Lakenhalle

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	1.404.306	145.045	0	710.955	0	2.260.306
B. Investerings in materiële vaste activa	1.404.306	145.045	0	710.955	0	2.260.306
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.404.306	145.045	0	710.955	0	2.260.306
a. Terreinen en gebouwen	1.404.306	145.045		710.955		2.260.306
II. ONTVANGSTEN		0	0	480.058	0	1.018.149
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	538.091			480.058		1.018.149

IP-115: IP Evenementenplein in Hamiltonpark verder uitbouwen

AC002: Evenementenplein in Hamiltonpark verder uitbouwen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	60.000	0	60.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
a. Terreinen en gebouwen				60.000		60.000

IP-116: IP Restauratie Rijselpoort

AC008: Restauratie Rijselpoort

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	11.456	97.483	0	52.517	0	161.456
B. Investerings in materiële vaste activa	11.456	97.483	0	52.517	0	161.456
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	11.456	97.483	0	52.517	0	161.456
a. Terreinen en gebouwen	11.456	97.483		52.517		161.456
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	60.000	0	60.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen				60.000		60.000

IP-117: IP Renovatie kapel en aanpalend winkelpand site OCMW De Belle

AC091: Renovatie kapel voormalige site OCMW en aanpalend winkelpand

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	190.000	0	190.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	190.000	0	190.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	190.000	0	190.000
a. Terreinen en gebouwen				190.000		190.000

IP-118: IP Renovatie sociaal patrimonium

AC081: Sociale woningen renoveren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	14.890	0	3.927.625	0	3.942.515
B. Investerings in materiële vaste activa	0	14.890	0	3.927.625	0	3.942.515
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	14.890	0	3.927.625	0	3.942.515
a. Terreinen en gebouwen		14.890		3.927.625		3.942.515

IP-119: IP Ieper Vredesstad visualiseren

AC093: Ieper Vredesstad visualiseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	39.000	0	39.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	39.000	0	39.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	39.000	0	39.000
a. Terreinen en gebouwen				39.000		39.000

IP-120: IP Een globaal mobiliteitsplan ontwikkelen

AC022: Een globaal mobiliteitsplan ontwikkelen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	9.136	0	50.865	0	60.000
C. Investerings in immateriële vaste activa		9.136		50.865		60.000

IP-121: IP Burgerbudget voor projecten die Ieperlingen zelf voorstellen en uitvoeren

AC085: Burgerbudget voor projecten die Ieperlingen zelf voorstellen en uitvoeren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	50.000	0	50.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
b. Wegen en andere infrastructuur				50.000		50.000

IP-122: IP Grachtstraat

AC047: Voedselbedeling Op 't Spoor uitbreiden en polyvalente ruimte armoedeorganisaties realiseren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	95.487	0	240.013	0	335.500
B. Investerings in materiële vaste activa	0	95.487	0	240.013	0	335.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	95.487	0	240.013	0	335.500
a. Terreinen en gebouwen		95.487		240.013		335.500
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	13.250	0	13.250
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	13.250	0	13.250
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	13.250	0	13.250
a. Terreinen en gebouwen				13.250		13.250

IP-123: IP Herinrichting voormalige kapel Wieltjesgracht

AC046: De mobiele (sociale) dienstverlening verder uitbouwen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	100.000	0	100.000
D. Toegestane investeringssubsidies				100.000		100.000

IP-124: IP Op de vestingen degelijke en onderhouden wandelpaden en voldoende zitbanken

AC013: Degelijke en onderhouden wandelpaden en zitbanken op de vestingen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	162.500	0	162.500
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	162.500	0	162.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	162.500	0	162.500
b. Wegen en andere infrastructuur				162.500		162.500

IP-125: IP De bibliotheek verder uitbouwen tot laagdrempelige ontmoetings- en leerplek

AC005: De bibliotheek verder uitbouwen tot een laagdrempelige ontmoetings- en leerplek

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	30.000	0	30.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
a. Terreinen en gebouwen				30.000		30.000

IP-126: IP Kleedkamers sportclubs opknappen

AC012: Kleedkamers sportclubs opknappen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	250	0	414.750	0	415.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	250	0	414.750	0	415.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	250	0	414.750	0	415.000
a. Terreinen en gebouwen		250		414.750		415.000

IP-127: IP Bedrijventerrein Hoge Akker II te Vlamertinge ontwikkelen

AC016: Bedrijventerrein Hoge Akker II te Vlamertinge ontwikkelen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	25.000	0	25.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				25.000		25.000

IP-128: IP Camerabewaking uitbreiden met respect voor de privacy

AC062: Camerabewaking uitbreiden met respect voor de privacy

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	257.019	0	0	70.000	0	327.019
B. Investerings in materiële vaste activa	257.019	0	0	70.000	0	327.019
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	257.019	0	0	70.000	0	327.019
c. Roerende goederen	257.019			70.000		327.019

IP-129: IP Verwarming Kersecorff

AC045: Evolueren naar één goed uitgerust en modern dienstencentrum

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	15.751	0	84.249	0	100.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	15.751	0	84.249	0	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	15.751	0	84.249	0	100.000
c. Roerende goederen		15.751		84.249		100.000

IP-131: IP Openbaar groen in wijken grondig renoveren

AC072: Openbaar groen in wijken grondig renoveren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	375.000	0	375.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	375.000	0	375.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	375.000	0	375.000
a. Terreinen en gebouwen				375.000		375.000

IP-132: IP Masterplan strategische spie tussen Rijselpoort en Dikkebusseweg ontwikkelen

AC079: Masterplan strategische spie tussen Rijselpoort en Dikkebusseweg ontwikkelen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	40.000	0	40.000
C. Investerings in immateriële vaste activa				40.000		40.000

IP-133: IP Netheid openbare toiletten Donkerpoort garanderen

AC075: Netheid openbare toiletten Donkerpoort garanderen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	60.000	0	60.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	60.000	0	60.000
c. Roerende goederen				60.000		60.000

4.4 Evolutie van de financiële schulden (T4)

De geplande leningen worden verder afgebouwd. Met de eerste meerjarenplanaanpassing werden de voorziene op te nemen leningen met 5,5 mio euro verminderd, van 43,5 mio euro naar 38 mio euro. Met voorliggende aanpassing dalen de op te nemen leningen tot 36,5 mio euro.

Tabel T4 wordt tevens beïnvloed door de leasing in relatie met Fluvius in het kader van 'licht als dienst'. Zoals hoger vermeld vormen de leasingtermijnen mede de vergoeding voor de 'dienst'. In 2019 was reeds 1,959 mio euro leasingschuld opgenomen. In de mate van de investeringen in openbare verlichting wordt een bijkomende leasingschuld uitgedrukt. Momenteel geraamd op 0,719 mio euro per jaar.

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	25.312.166	27.986.109	37.706.025	45.070.296	50.327.274	49.585.298
1. Financiële schulden op 1 januari	26.400.965	25.312.166	27.986.109	37.706.025	45.070.296	50.327.274
2. Nieuwe leningen	918.317	5.218.930	12.718.930	10.718.930	8.718.930	2.718.930
4. Overboekingen	-2.007.116	-2.544.987	-2.999.014	-3.354.659	-3.461.952	-3.460.906
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.779.221	2.317.097	2.771.124	3.126.769	3.234.062	3.233.017
1. Financiële schulden op 1 januari	1.807.632	1.779.226	2.317.097	2.771.124	3.126.769	3.234.062
2. Aflossingen	-2.035.527	-2.007.116	-2.544.987	-2.999.014	-3.354.659	-3.461.952
3. Overboekingen	2.007.116	2.544.987	2.999.014	3.354.659	3.461.952	3.460.906
Totaal financiële schulden	27.091.387	30.303.206	40.477.149	48.197.065	53.561.336	52.818.315

4.5 Grondslagen en assumpties

Aan de ontvangstenzijde zijn, op exploitatie, de inkomsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing, de aanvullende belasting op de personenbelasting en de basisbijdrage uit het Gemeentefonds de belangrijkste bronnen van inkomsten. Ze vertegenwoordigen samen bijna twee derden van de totale exploitatie-ontvangsten van de stad. Voor 2020 is 35,00 mio euro gebudgetteerd.

Voor de budgettering van de opcentiemen op de onroerende voorheffing wordt voor 2021 rekening gehouden met de raming van de Vlaamse Belastingdienst dd. 20/10/2020. Voor de latere jaren wordt een stijging van 1,5% ingecalculleerd.

De inkomsten uit de aanvullende belasting op de personenbelasting werden in het meerjarenplan voor 2020 weerhouden op basis van de ramingen van de Federale Overheidsdienst Financiën dd. 22/11/2018. Deze ramingen houden rekening met de impact van de taxshift, de koopkracht verhogende maatregel van de Federale Overheid die startte in 2016. Over de jaren 2021 en 2022 werden de ramingen met respectievelijk met 330.000 euro en 170.000 euro verminderd om reeds enigszins rekening te houden met de mogelijke impact van het Coronavirus. Vanaf 2023 wordt een stijging van 1,5% op de initiële ramingen voorzien

Bij beide belastingen blijft de aanslagvoet ongewijzigd, meer bepaald 945 opcentiemen op de onroerende voorheffing en 8% aanvullende belasting op de personenbelasting.

De ramingen van het Gemeentefonds zijn gebaseerd op de prognoses 2020-2025 die het Agentschap Binnenlands Bestuur aanreikt. De raming voor 2021 werd geactualiseerd op basis van prognoses dd. 08/2020. Er wordt een jaarlijkse groei van 3,5% gehanteerd. Zie hoger. Voor het beheer en de vrijwaring van de open ruimte besliste de Vlaamse overheid om de gemeenten voor de periode 2020-2025 bijkomend te ondersteunen. De stad kan, gespreid over de 6 jaren, rekenen op 4,64 mio euro. Gezien er op vandaag geen duidelijkheid is of deze extra ondersteuning ook na 2025 zal worden geboden, worden deze exploitatie-ontvangsten niet aangewend voor het aantrekken van bijkomende leningslast die op lange-termijn repercussies hebben op de autofinancieringsmarge.

Bij de exploitatie-uitgaven vormen de personeelskosten ongeveer 46% van de totale exploitatie-uitgaven van de stad en het OCMW. Op basis van de huidige personeelsbezetting en de te verwachten behoeften werd een simulatie gemaakt van de kosten voor 2021. Daarna wordt een indexering van 2,5% per jaar toegepast. Deze indexering moet enerzijds het hoofd bieden aan mogelijke loonindexeringen ten gevolge van de overschrijding van de spilindex, anderzijds de 'natuurlijke' groei van de loonmassa naar aanleiding van de functionele loopbaan van het personeel borgen.

De responsabiliseringsbijdrage die voor de pensioenen van het statutair personeel verschuldigd is, evolueert volgens de recentste inschatting van de RSZPPO van 1,021 mio euro in 2020 naar 1,902 mio euro in 2025. Over de periode 2020-2025 bedraagt dit 7,953 mio euro. De Vlaamse overheid heeft beslist de lokale besturen hierin financieel te ondersteunen. Voor leper bedraagt dit, gespreid over de 6 jaren volgens de actuele cijfers, 3,799 mio euro. Net als bij de tegemoetkoming van de Vlaamse overheid in het beheer en de vrijwaring van de open ruimte, zijn ook hier geen garanties naar verdere ondersteuning na 2025. Deze middelen worden dan ook enkel als kasbasis aangewend.

In uitvoering van de wet tot vrijwaring van een duurzame financiering van de pensioenen van de vastbenoemde personeelsleden werd met het Koninklijk Besluit van 29 november II. het basistarief van de pensioenbijdrage verhoogd van 38,5% in 2021 naar 43% in 2022.

Ongeveer 18% van het uitgave-exploitatiebudget gaat naar werkingstoelagen. Naast de ondersteuning van de eigen entiteiten gaan het meest middelen naar de Politie- en Brandweerzone. Voor de Politiezone is in 2020 3,484 mio euro voorzien, in 2021 2% meer zijnde

3,554 mio euro. Veiligheidshalve wordt daarna rekening gehouden met een jaarlijkse stijging van 3%. De toelage aan de Brandweerzone kent op basis van het laatst in de zone voorgelegd ontwerp meerjarenplan een stijging van 1,219 mio euro naar 1,264 mio euro in 2021. In afwachting van verdere evoluties die een impact kunnen hebben op de werkingstoelage, worden de cijfers van meerjarenplanaanpassing 1 voor de verdere jaren behouden.

De intrestlasten worden ingecalculeerd tegen een rentepercentage afhankelijk van het jaar waarin voorzien wordt om de leningen op te nemen. Voor leningen in 2021 wordt rekening gehouden met 1,75%, in 2022 met 2,00%, in 2023 met 2,50%, daarna veiligheidshalve met 3,00%.

4.6 Financiële risico's

Omdat potentiële financiële risico's kunnen betekenen dat een meerjarenplan met nuances moet worden geïnterpreteerd, verlangt de Vlaamse Overheid dat hier voldoende duiding bij wordt gegeven.

Zoals reeds uit de punten aangehaald onder 'Grondslagen en assumpties' blijkt, werd er bij de opmaak van het meerjarenplan en deze aanpassing steeds naar gestreefd de budgetten, en in het bijzonder voor de grotere blokken onder de exploitatie-uitgaven en –ontvangsten, zo getrouw mogelijk en met de nodige voorzichtigheid in te schatten. In deze context werd ook reeds in de eerste meerjarenplanaanpassing de impact van het Corona-virus op de aanvullende belasting op de personenbelasting voor 500.000 euro ingeschat. Het resultaat van de voorliggende meerjarenplanaanpassing op de evenwichtscriteria, kasbasis en autofinancieringsmarge, biedt nog steeds flexibiliteit om de uitdagingen die de stad mogelijks nog verder door de impact van het Covid19-virus te wachten staan, aan te pakken.

De nodige voorzichtigheid wordt ook gehanteerd door bij het budgetteren van de intrestlasten van de op te nemen leningen niet over de volledige planperiode de op vandaag gangbare (lage) intresttarieven toe te passen. Naar het einde van het meerjarenplan toe werd rekening gehouden met hogere tarieven, dit om zo nodig te kunnen anticiperen op de economische marktevoluties. Tabel T4 hiervoor toont de evolutie van de financiële lasten van de lopende leningen en van de gebudgetteerde nieuwe leningen.

Naast de traditionele leningen wordt ook beroep gedaan op thesauriebewijzen. Met thesauriebewijzen wordt extern vermogen op korte termijn aangetrokken om de dagelijkse thesauriebehoeften in te vullen. Deze thesauriebewijzen vormen voor de organisaties die er op intekenen een belegging. De tarieven van deze beleggingen en de behoefte aan vermogen bij de organisaties die er willen op intekenen, bepaalt de verhandelbaarheid van deze bewijzen op de markt. Het feit dat de stad deze thesauriebewijzen niet gebruikt als een lange-termijn financiering en dus niet budgettair opneemt om een positieve kasbasis te bereiken, vormt deze financieringsvorm geen financieel risico voor de stad.

Het hoger vermelde M2 model toont onder de rubriek IV.a. een relatief hoog bedrag aan terug te vorderen leningsbedragen. Dit betreft in hoofdzaak de periodieke terugbetaling van aan het AGB Vauban en vanaf 2021 ook aan AGB Musea leper toegestane leningen. Door de relatie van de stad met zijn eigen autonoom gemeentebedrijven vormt zich hier geen financieel risico.

De evoluties rond de verdere werking van de brandweerzone Westhoek en/of een hertekening van de zonegrenzen worden op de voet gevolgd. Het is op vandaag onduidelijk om de mogelijke impact hiervan op het meerjarenplan in te schatten.

Ook de ondersteuning van AGB Vauban bij de realisatie van een nieuw zwembad dient verder geconcretiseerd te worden. Momenteel voorziet het meerjarenplan een lening aan het AGB van 14 mio euro. De impact dat het nieuwe zwembad op de prijssubsidies aan het AGB zal hebben, dient ingeschat te worden op basis van de keuzes die het bestuur bij de effectieve opstart van het

project zal maken. Elementen als inplanting, eventuele tussentijdse sluiting, personeelsbezetting, rendement op energieverbruik, eventuele samenwerkingen, subsidies, ... zullen mee bepalend zijn.

Verder zijn geen financiële risico's onder de vorm van gegeven borgstellingen die wegen op de financiële slagkracht van de stad. In de zaak Cnockaert nv versus de stad werd tegen het vonnis van de rechtbank van eerste aanleg West-Vlaanderen beroep aangetekend (CBS dd. 11/03/2019). Om de vordering van 0,420 mio euro niet te laten aangroeien werd deze som gekantonneerd (GR 01/04/2019).

Er zijn geen beleggingen lopende in niet-traditionele bancaire producten zonder kapitaalsgarantie. De ontvangsten uit producten zonder gegarandeerd rendement werden voorzichtig begroot.

4.7 Lijst nominatieve subsidies



Lijst van nominatieve subsidies

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2 2020 - 2025(BP2020_2025-2)

Periode: 2020

Laatste inschrijvingsnummer: 140725

Stad en OCMW Ieper - Administratief Centrum Auris
(0207.484.681)

Ter Waarde 1 - 8900 Ieper

Alg. directeur: Stefan Depraetere
Fin. directeur: Guy Carbonez

BP2020_2025-2/2020/ACO005091/0050-9/664509/OCMW/RVMW/800/IP-AF/U

Toegestane investeringssubsidies aan vzw Wieltjesgracht

Begunstigde: Wieltjesgracht vzw

Bedrag: 50.000,00

Begunstigde: Wieltjesgracht vzw

Bedrag: 70.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS6/0100-0/649350/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Bijdrage in werkingskosten samenwerkingsakkoorden

Begunstigde: Dienst Verlenende Vereniging Westhoek

Bedrag: 39.900,00

BP2020_2025-2/2020/ACS224/0151-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: ALDA

Bedrag: 600,00

Begunstigde: Mayors4Peace

Bedrag: 1.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS441/0151-0/649350/STAD/CBS/910/IP-GEEN/U

Bijdrage in werkingskosten samenwerkingsakkoorden

Begunstigde: Mayors4Peace

Bedrag: 3.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS404/0160-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: 11.11.11

Bedrag: 3.750,00

Begunstigde: Amnesty International

Bedrag: 250,00

Begunstigde: Buitenlandse noodhulp

Bedrag: 5.000,00

Begunstigde: Dag extreme armoede

Bedrag: 250,00

Begunstigde: Damiaanactie

Bedrag: 250,00

Begunstigde: Handicap International

Bedrag: 250,00

Begunstigde: Ieper Multicultureel

Bedrag: 2.000,00

Begunstigde: Ieperse 3de wereld helpers
Bedrag: 4.000,00
Begunstigde: Internationale uitwisseling
Bedrag: 2.500,00
Begunstigde: Kadobeurs
Bedrag: 500,00
Begunstigde: Noord-Zuid Raad
Bedrag: 2.500,00
Begunstigde: Trias
Bedrag: 250,00
Begunstigde: Verenigingen 3de wereld
Bedrag: 18.000,00
Begunstigde: Vredeseilanden
Bedrag: 250,00
Begunstigde: Wereldpartnerplan
Bedrag: 250,00

BP2020_2025-2/2020/ACS185/0190-0/649830/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Bijdrage GSD
Bedrag: 2.700,00
Begunstigde: Vriendenkring
Bedrag: 3.300,00

BP2020_2025-2/2020/ACS67/0290-0/649350/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Bijdrage in werkingskosten samenwerkingsakkoorden

Begunstigde: Samenwerkingsovereenkomst Agentschap Toegankelijk Vlaanderen
Bedrag: 1.512,50
Begunstigde: SAVE
Bedrag: 350,00

BP2020_2025-2/2020/ACS141/0329-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Stedelijke milieuraad
Bedrag: 2.500,00

BP2020_2025-2/2020/ACS148/0349-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Landschapsbedrijfsplannen
Bedrag: 3.000,00
Begunstigde: Regionaal Landschap
Bedrag: 9.500,00

BP2020_2025-2/2020/ACS141/0390-0/649350/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Bijdrage in werkingskosten samenwerkingsakkoorden

Begunstigde: Leader project Kleine Kemmelbeek
Bedrag: 7.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS221/0400-0/649400/STAD/CBS/460/IP-GEEN/U

Werkingsstoelage Politiezone

Begunstigde: Politiezone Arro Ieper
Bedrag: 3.484.014,00

BP2020_2025-2/2020/ACS13/0410-0/649401/STAD/CBS/470/IP-GEEN/U

Werkingsstoelage Brandweerzone

Begunstigde: Hulpverleningszone

Bedrag: 1.195.347,00

BP2020_2025-2/2020/ACS221/0440-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Het Vlaamse Kruis - Afdeling Ieper vzw

Bedrag: 9.920,00

Begunstigde: Rode Kruis Vlaanderen - Afdeling Ieper vzw

Bedrag: 870,00

BP2020_2025-2/2020/ACS202/0460-0/649830/STAD/CBS/420/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Huis van het Kind

Bedrag: 4.900,00

BP2020_2025-2/2020/ACS221/0460-0/649830/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Voogdij- en beschermingsraad

Bedrag: 250,00

Begunstigde: vzw Jongeren Welzijnswerk Zuid-West-Vlaanderen

Bedrag: 375,00

BP2020_2025-2/2020/ACS145/0470-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Dierenasiel vzw

Bedrag: 3.500,00

BP2020_2025-2/2020/ACS220/0490-0/649830/STAD/CBS/500/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Toelage BIN (Buurtinformatienetwerken)

Bedrag: 1.520,00

BP2020_2025-2/2020/ACS158/0500-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Centrummanagement

Bedrag: 107.630,00

BP2020_2025-2/2020/ACS157/0510-0/649730/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van ondernemingen

Begunstigde: Raad van Lokale Economie

Bedrag: 15.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS216/0521-0/649820/STAD/CBS/430/IP-GEEN/U

Ledenbijdragen aan verenigingen van gemeentelijk belang

Begunstigde: Westtoer

Bedrag: 60.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS144/0530-0/649710/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Rechtstreekse premies en subsidies aan ondernemingen

Begunstigde: Agrarische bedrijfshulpdienst Groot-Ieper vzw

Bedrag: 250,00

BP2020_2025-2/2020/ACS194/0600-0/649830/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Gecoro

Bedrag: 3.500,00

BP2020_2025-2/2020/ACS23/0701-0/649405/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Werkingsstoelage ACCI vzw

Begunstigde: ACCI vzw
Bedrag: 117.800,00

BP2020_2025-2/2020/ACS23/0709-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: ACCI vzw - Gevleugelde Stad
Bedrag: 100.000,00

Begunstigde: ACCI vzw - Ieper zingt
Bedrag: 15.000,00

Begunstigde: ACCI vzw - Prijs Louise Dehem
Bedrag: 3.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS25/0709-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Stedelijke Cultuurraad
Bedrag: 1.250,00

BP2020_2025-2/2020/ACS26/0709-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Astrolab Iris
Bedrag: 5.000,00

Begunstigde: Filmuniversiteit
Bedrag: 750,00

Begunstigde: Stedelijke cultuurraad
Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Stichting ons erfdeel
Bedrag: 125,00

BP2020_2025-2/2020/ACS215/0710-0/649408/STAD/CBS/410/IP-GEEN/U

Werkingsstoelage Kattenstoet

Begunstigde: Kattenstoet comité
Bedrag: 57.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS215/0710-0/649830/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Heilige bloedprocessie Voormezele
Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Ijzermonument en graven aan de Ijzer
Bedrag: 1.116,00

Begunstigde: Last Post Association
Bedrag: 1.860,00

Begunstigde: Vaderlandslievende verenigingen
Bedrag: 9.962,00

Begunstigde: vzw België-Canada
Bedrag: 62,00

BP2020_2025-2/2020/ACS187/0719-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Frietrock
Bedrag: 15.000,00

Begunstigde: Ieperfest
Bedrag: 5.000,00
BP2020_2025-2/2020/ACS25/0729-0/649830/STAD/CBS/440/IP-GEEN/U
Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen
Begunstigde: CO7
Bedrag: 62.300,00
BP2020_2025-2/2020/ACS208/0740-0/664820/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U
Investeringsubsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen
Begunstigde: Sassport Boezinge Duiveltjes terrein
Bedrag: 93.500,00
Begunstigde: Sassport Boezinge saldo hoofdterrein
Bedrag: 40.920,90
Begunstigde: SK Zillebeke
Bedrag: 20.000,00
BP2020_2025-2/2020/ACS397/0740-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U
Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen
Begunstigde: Stedelijke Sportraad Ieper
Bedrag: 2.500,00
BP2020_2025-2/2020/ACS398/0740-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U
Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen
Begunstigde: Ieperse scholensport
Bedrag: 2.500,00
BP2020_2025-2/2020/ACS210/0742-0/649501/STAD/CBS/430/IP-GEEN/U
Prijssubsidies AGB Vauban
Begunstigde: AGB Vauban
Bedrag: 2.550.769,27
BP2020_2025-2/2020/ACS357/0750-0/664820/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U
Investeringsubsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen
Begunstigde: ART vzw
Bedrag: 45.000,00
Begunstigde: Scouts Ieper
Bedrag: 25.000,00
BP2020_2025-2/2020/ACS353/0750-0/649830/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U
Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen
Begunstigde: Stedelijke Jeugdraad activiteiten
Bedrag: 4.500,00
Begunstigde: Stedelijke Jeugdraad adviesraad
Bedrag: 2.500,00
BP2020_2025-2/2020/ACS128/0750-0/649407/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U
Werkingsstoelage JOC Ieper vzw
Begunstigde: JOC Ieper vzw
Bedrag: 197.250,00
BP2020_2025-2/2020/ACS355/0750-0/649407/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U
Werkingsstoelage JOC Ieper vzw
Begunstigde: JOC Ieper vzw
Bedrag: 20.000,00
BP2020_2025-2/2020/ACS355/0750-0/649830/STAD/CBS/800/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Joc Ieper Jeugdhuis

Bedrag: 14.873,00

Begunstigde: Joc Ieper personeel

Bedrag: 14.127,00

Begunstigde: Vort'n Vis

Bedrag: 14.873,00

BP2020_2025-2/2020/ACO090001/0900-0/649350/OCMW/RVMW/600/IP-GEEN/U

Bijdrage in werkingskosten samenwerkingsakkoorden

Begunstigde: Westhoekoverleg

Bedrag: 4.250,00

BP2020_2025-2/2020/ACO090002/0900-0/649901/OCMW/RVMW/800/IP-GEEN/U

Werkingsstoelage Deryckere vzw

Begunstigde: Deryckere vzw

Bedrag: 10.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACO090002/0900-0/649904/OCMW/RVMW/450/IP-GEEN/U

Werkingsstoelage Vereniging Ons Tehuis - VOT

Begunstigde: Vereniging Ons Tehuis

Bedrag: 7.625,00

BP2020_2025-2/2020/ACO090002/0900-0/649830/OCMW/RVMW/410/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Westhoek Vrije tijd Anders WVA vzw

Bedrag: 24.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACO090501/0905-0/649350/OCMW/RVMW/600/IP-GEEN/U

Bijdrage in werkingskosten samenwerkingsakkoorden

Begunstigde: Schuldbemiddling Zuid-West-Vlaanderen vzw

Bedrag: 15.500,00

BP2020_2025-2/2020/ACO093021/0930-2/649902/OCMW/RVMW/800/IP-GEEN/U

Werkingsstoelage de Woonsleutel vzw

Begunstigde: de Woonsleutel vzw

Bedrag: 22.000,00

BP2020_2025-2/2020/ACS199/0959-0/649830/STAD/CBS/600/IP-GEEN/U

Subsidies aan instellingen ten dienste van gezinnen

Begunstigde: Seniorenraad jaarlijkse werking

Bedrag: 2.500,00

Begunstigde: Seniorenraad niet-georganiseerde senioren

Bedrag: 4.000,00

Begunstigde: Verkeersinitiatief senioren

Bedrag: 500,00

