

VREDESSTAD



# MEER- JAREN- PLAN- AANPASSING 7 2020 -2025

**Nieuwe tijden  
voor Ieper**

Stadsbestuur Ieper  
Ter Waarde 1  
8900 Ieper

NIS CODE: 33011  
03.07.2023

Stefan Depraetere  
algemeen directeur

Stef Deboutte  
financieel directeur



# Meerjarenplanaanpassing 7 2020-2025

## Inhoud

1	Motivering van de wijzigingen	1
2	Strategische nota	3
3	Financiële nota	37
3.1	Financiële doelstellingenplan (M1)	37
3.2	Staat van het financieel evenwicht (M2)	41
3.3	Overzicht van de kredieten (M3)	45
4	Toelichting bij het meerjarenplan	47
4.1	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	47
4.2	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	50
4.3	Investeringsprojecten van de prioritaire acties (T3)	55
4.4	Evolutie van de financiële schulden (T4)	105
4.5	Grondslagen en assumpties	107
4.6	Financiële risico's	108
5	Documentatie	109



# 1 Motivering van de wijzigingen

Een meerjarenplanaanpassing half weg het jaar wordt traditioneel vooral gekenmerkt door de inbreng van het rekeningoverschot van het voorbije jaar. Hierbij wordt een aangroei van de kasbasis en de afbouw van de geplande leningslast beoogd.

Met de voorliggende zevende meerjarenplanaanpassing 2020-2025 brengen we het resultaat van 2022 in. Het resultaat uit een woelig jaar waarin de oorlog in Oekraïne macro-economisch zware gevolgen heeft gehad en ook steden en gemeenten voor aanzienlijke uitdagingen heeft geplaatst. Vooral opeenvolgende loonindexaties, exploderende energiekosten en prijssherzelingen van lopende investeringsprojecten speelden parten.

Naast de inbreng van het rekeningoverschot 2022, werd dan ook bijzondere aandacht besteed aan de verdere impact van geactualiseerde ramingen uit ontwerpen en prijssherzelingen van lopende investeringsprojecten, de te verwachten evolutie van de energiekosten en de geplande spilindexoverschrijdingen met impact op de loonkosten.

Bij vier lopende investeringsprojecten dringen zich noemenswaardige budgetbijsturingen op. De nieuwe tussentijdse evaluatie van de restauratie van de Lakenhallen, in uitvoering door AGB Musea Leper, leert ons dat de voorziene budgetten ontoereikend zijn. De gunningen met hun prijssherzelingen en de geactualiseerde ramingen werden met een veiligheidsmarge afgewogen tegenover de huidige beschikbare budgetten binnen het autonoom gemeentebedrijf. De budgetten die initieel met een marge op basis van de meerjarenovereenkomst met het agentschap Onroerend Erfgoed dd. oktober 2018 werden uitgezet en hun eerdere bijsturingen, vragen opnieuw om aanpassing. Niettegenstaande dat meerwerken in de uitvoering zo veel als mogelijk worden vermeden en waar mogelijk worden geneutraliseerd door minwerken, is het extra budget van bijna 2,7 mio euro nodig voor de fase 2 t.e.m. 4, hoofdzakelijk toe te wijzen aan prijsevoluties. Binnen de stad situeert zich de impact hiervan op het bedrag van de toegestane leningen aan AGB Musea Leper.

Ook bij het project tot het realiseren van het ontmoetingscentrum Dikkebus dringt zich een budgetverhoging op. Ondanks een gelijk blijvend ontwerp dwingt de afwijking van de gunning van de afbraakwerken en ruwbouw t.o.v. de raming en de geactualiseerde raming van de technieken ons tot het vrijmaken van 0,405 mio euro extra middelen.

De herinrichting van het Vandepereboomplein met zijn collectorwerken fase 4 en de afrekening van de collectorwerken in de Leperleestraat, Blindeliedenstraat, Dehaernestraat en Boomgaardstraat (fase 5) vereisen tevens bijkomend budget, respectievelijk 1,382 mio euro en 0,411 mio euro. Deze extra uitgaven kunnen evenwel voor een 0,854 mio euro gedragen worden uit het saneringsfonds.

Het is duidelijk dat deze extra noden het opbouwen van kasbasis uit het rekeningoverschot van 2022 al stevig fnuiken.

Met deze meerjarenplanaanpassing wordt niettemin de gebudgetteerde bijkomende leningslast verder afgebouwd. 2,5 mio euro van het rekeningoverschot wordt aangewend om de begrote op te nemen leningen af te bouwen tot 23,5 mio euro. De afbouw van de leningslast draagt bij tot een betere autofinancieringsmarge.

De herevaluatie van de kosten voor gas en elektriciteit hebben een positieve invloed op de kasbasis over de jaren 2023-2025. In tegenstelling tot de prognoses verwerkt in meerjarenplanaanpassing 6, kunnen we volgens de nieuwe vooruitzichten van het Vlaams energiebedrijf voor 2023 rekening houden met lagere energieprijzen dan 2022 die ook nog in 2024 en 2025 verder door dalen. De verwerking van de nieuwe ramingen brengt ons een extra kasbasis van 1,702 mio euro. We moeten er wel aandacht voor hebben dat de nieuwe verwerkte evolutie

onze autofinancieringsmarge in 2025 negatief beïnvloedt. De geraamde energiekosten liggen in 2025 immers 0,138 mio euro hoger dan in meerjarenplanaanpassing 6. Ook zal de post energiekosten van nabij blijvend opgevolgd moeten worden gezien de geopolitieke context waarin we ons bevinden en waar plotse fluctuaties (zoals in 2022) niet irreëel zijn de komende periode.

De personeelskosten die in 2022 vijf indexaties kenden, werden eveneens opnieuw onder de loep genomen. Door het feit dat het Planbureau de overschrijdingen van de spilindex later inschat dan oorspronkelijk, kan de totale loonkost over de periode 2023-2025 met 0,444 mio euro worden verminderd. Anderzijds houden we rekening met de recente aankondiging door de Federale pensioendienst van de afbouw van de korting op de responsabiliseringsbijdrage. Een simulatie van deze maatregel kost ons over de periode 2023-2025 1,019 mio euro. In 2025 houdt dit een extra belasting van de autofinancieringsmarge in van 0,282 mio euro. Onder 'Grondslagen en assumpties' wordt omtrent deze beide elementen aanvullende toelichting gegeven.

De voorliggende meerjarenplanaanpassing resulteert in 2025 uiteindelijk met een beschikbaar budgettair resultaat van 15,810 mio euro en een autofinancieringsmarge van 2,295 mio euro.

## 2 Strategische nota

De strategische nota legt de focus op de prioritaire acties. De beleidsdoelstellingen waaronder de acties ressorteren, worden als prioritaire doelstellingen opgenomen. De kwalificatie als prioritaire doelstelling houdt in dat de volledige beschrijving in de nota wordt opgenomen. Ze worden verder opgevolgd bij tussentijdse rapporteringen en bij de beleidsevaluatie van de jaarrekening.

De strategische nota omvat ook acties waar geen financiële middelen voor nodig zijn of waarvan de middelen onder de reguliere werking zijn voorzien.

De niet prioritaire beleidsdoelstellingen worden financieel vertaald in één overzichtstabel. Het overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties zijn te vinden op [www.ieper.be/beleidsrapporten](http://www.ieper.be/beleidsrapporten).

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD1: Een Ieper dat bruist

Kwalitatieve omschrijving: Grote en kleine initiatieven maken van Ieper een stad waar altijd wel iets te beleven valt, voor bewoners en bezoekers. We moedigen Ieperlingen aan om deel te nemen aan activiteiten of er zelf te organiseren. Verder willen we iedereen de kans geven om kunst en cultuur volop te beleven, zowel als actor en als consument. Ook sportbeleving blijft een cruciale pijler voor een gezonde energieke stad. We streven naar een laagdrempelig aanbod.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	107.368	103.615	130.408	164.646	163.000	173.000
Ontvangsten	0	0	0	106.320	0	0
Saldo	-107.368	-103.615	-130.408	-58.326	-163.000	-173.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.905.941	138.406	146.006	3.365.632	435.575	127.265
Ontvangsten	2.618.508	-2.132.389	3.396	149.358	17.265	0
Saldo	712.567	-2.270.795	-142.610	-3.216.274	-418.310	-127.265
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	50.336	2.150.000	7.000.000	4.800.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.336	-2.150.000	-7.000.000	-4.800.000

### Prioritair actieplan: AP01: Vol beleving in elke buurt

Ieper is een levendige stad. Tal van evenementen brengen mensen samen. Als stadsbestuur ondersteunen we organisatoren en waken we over de draagkracht van elke buurt en de goede spreiding van en variatie aan activiteiten. Daarnaast investeren we in flexibele infrastructuur voor verenigingen en evenementen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.836	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.836	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	468.758	55.310	66.602	2.833.878	0	0
Ontvangsten	0	0	0	70.000	0	0
Saldo	-468.758	-55.310	-66.602	-2.763.878	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC001: Een centraal cultuur- en evenementenloket

De stad neemt de regierol op wat betreft aanvragen van organisatoren die een evenement willen opzetten. Via een centraal cultuur- en evenementenloket creëren we een transparant en toegankelijk aanspreekpunt voor iedere organisator. We helpen hen de weg vinden in de administratie. Tegelijk bewaken we de draagkracht van elke buurt en de goede spreiding van en variatie aan activiteiten. Via onze communicatiekanalen geven we ruchtbaarheid aan evenementen. Zo brengen we het aanbod dichterbij de mensen. De materiële ondersteuning voor verenigingen (podium, nadars, tafels, stoelen, ...) wordt efficiënt beheerd en vernieuwd.



## Prioritaire actie: AC002: Evenementenplein in Hamiltonpark verder uitbouwen

Het evenementenplein in het Hamiltonpark wordt verder uitgerust met nutsvoorzieningen (water en elektriciteit). Daarnaast stellen we een reglement op voor het gebruik van het evenementenplein.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	25.418	34.129	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.418	-34.129	0	0	0
Financiering						

## Prioritaire actie: AC003: Ontmoetingscentrum Dikkebus realiseren

Als stad investeren we in multifunctionele infrastructuur voor verenigingen en evenementen. Verouderde infrastructuur wordt gerenoveerd of totaal vernieuwd. OC Dikkebus wordt als eerste uitgevoerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	1.836	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.836	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	18.758	29.892	32.473	2.833.878	0	0
Ontvangsten	0	0	0	70.000	0	0
Saldo	-18.758	-29.892	-32.473	-2.763.878	0	0
Financiering						

## Prioritaire actie: AC004: Nieuw ontmoetingscentrum Boezinge voorbereiden

We onderzoeken de mogelijkheid om een nieuw ontmoetingscentrum te bouwen op te verwerven gronden in Boezinge.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	450.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-450.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP02: Plek voor cultuurminnaars

Ieper is en blijft de cultuurstad van de Westhoek. Onze sterke bibliotheek bouwen we verder uit tot een laagdrempelige ontmoetings- en leerplek. We zoeken nog meer synergiën met ons Stadsarchief dat in hetzelfde gebouw gehuisvest zit. Om te voldoen aan de voorwaarden van onze Vlaamse regionale erkenning werkt ons Stadsarchief nauw samen binnen onze regio in overleg met CO7 als partner. Ons bloeiend stedelijk kunstonderwijs blijven we actief ondersteunen en we benutten maximaal inzetbare ruimtes in de eigen gebouwen. De academie en het cultuurcentrum zullen meer naar buiten komen om kunst, sfeer en beleving in de openbare ruimte te voorzien en om cultuur toegankelijk te maken voor iedereen. We voorzien middelen om de werking in onze stadsschouwburg te bestendigen. Het nieuwe kunstenhuis zal voorzien in ruimtes waar artistieke talenten kunnen creëren, ontmoeten en exposeren.

Ten slotte investeren we stevig in ons onroerend erfgoed. De komende jaren gaan onder meer de Lakenhalle, de Rijselpoort en de Vispoort in de steigers om ze in hun pracht te herstellen en te conserveren voor de toekomst.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.741	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.741	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	864.599	3.265	59.023	95.850	0	0
Ontvangsten	2.618.508	-2.132.389	3.396	14.000	0	0
Saldo	1.753.909	-2.135.653	-55.627	-81.850	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC005: De bibliotheek verder uitbouwen tot een laagdrempelige ontmoetings- en leerplek

De bibliotheek bouwen we verder uit tot laagdrempelige ontmoetings- en leerplek. Spelend leren is daarbij belangrijk, denk maar aan thema's zoals mediawijsheid, nieuwe technologieën (promotie STEM), ... De speltheek wordt geïntegreerd in het hoofdgebouw, wat de beschikbaarheid zal verhogen en gebruik verder stimuleert.

Samenwerken in de regio is evident en Ieper hoort bij de trekkers te zijn.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	300	19.183	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-300	-19.183	-50.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC006: Kunstenhuis realiseren

We realiseren een kunstenhuis waar creatievelingen kunnen creëren en ontmoeten. Daarnaast voorzien we een polyvalente expositieruimte in de leegstaande kapel in het Godshuis Belle in de Rijselstraat waar vroeger het museum gehuisvest was.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	39.150	10.850	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-39.150	-10.850	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC007: Restauratie Lakenhalle

De monumentale Lakenhalle en het Belfort op de Grote Markt worden de komende jaren grondig gerestaureerd met steun van de Vlaamse overheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.741	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.741	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	729.780	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.618.508	-2.162.389	0	0	0	0
Saldo	1.888.728	-2.162.389	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC008: Restauratie Rijselpoort

De Rijselpoort wordt grondig gerestaureerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	134.818	2.965	690	0	0	0
Ontvangsten	0	30.000	3.396	0	0	0
Saldo	-134.818	27.036	2.706	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC009: Restauratie Vispoort

De Vispoort wordt grondig gerestaureerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	35.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	14.000	0	0
Saldo	0	0	0	-21.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP03: Sport voor iedereen**

Sportaccommodatie hoort aantrekkelijk te zijn, zowel wat voorzieningen als openingsuren betreft. Bestaande infrastructuur moet onderhouden worden. De toegankelijkheid voor personen met een handicap waarborgen is daarbij belangrijk.

Bijsturing en investeringen worden hiervoor voorzien. We onderzoeken of we in het belang van de sportclubs nog meer met onderwijs kunnen samenwerken om sportaccommodaties te delen buiten de schooluren en in de vakanties.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	106.320	0	0
Saldo	0	0	0	106.320	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	563.267	64.651	7.746	231.979	350.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-563.267	-64.651	-7.746	-231.979	-350.000	-110.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	50.336	2.150.000	7.000.000	4.800.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.336	-2.150.000	-7.000.000	-4.800.000

## Prioritaire actie: AC010: Nieuw overdekt zwembad realiseren

Uit een expertenverslag blijkt dat het huidige overdekte zwembad kampt met technische problemen die ingrijpende aanpassingen vereisen. Bovendien wegen de geraamde kosten en te verwachten baten (waaronder energie-efficiëntie) van deze aanpassingswerken niet op tegen de kosten en baten van nieuwbouw. Een volledig nieuw zwembad blijkt economisch dus de enige verstandige keuze. Bovendien biedt nieuwbouw ook kansen voor andere noden en wensen. Zo kan eventueel de beperkte capaciteit uitgebreid worden. De mogelijkheid om openluchtzwemmen te integreren wordt onderzocht. We onderzoeken daarbij de samenwerkingsmogelijkheden met externe partners en/of buurgemeenten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	41.121	2.000.000	7.000.000	4.800.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-41.121	-2.000.000	-7.000.000	-4.800.000

## Prioritaire actie: AC011: Investeren in bijkomende kunstgrassportvelden

De bestaande (kunst)grassportvelden worden intensief bespeeld. We investeren in minstens één bijkomend kunstgrasveld. Dat kunstgrasveld voorzien we in Vlamertinge.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	562.930	0	0	0	350.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-562.930	0	0	0	-350.000	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC012: Kleedkamers sportclubs opknappen

In verschillende kleedkamergebouwen zijn verbeteringswerken en duurzame ingrepen nodig zoals optimaliseren verwarmingsinstallaties, verbeteren van de beglazing, plaatsen dakisolatie en voorzien van ventilatie. Een uitgebreide inventaris werd opgemaakt en zal nu aangepakt worden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	106.320	0	0
Saldo	0	0	0	106.320	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	337	64.651	7.746	231.979	0	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-337	-64.651	-7.746	-231.979	0	-110.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	9.215	150.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-9.215	-150.000	0	0

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP04: Aandacht voor (dag)toerisme

Toerisme is een prioriteit voor onze stad. Ook na de herdenkingen van '14-'18 willen we de bezoekersaantallen hoog houden. Het herdenkingstoerisme blijft uiteraard belangrijk voor onze stad, maar bijkomend moet de focus van het toerisme worden verbreed.

Ieper heeft alles in huis voor een gevarieerde citytrip. We zijn een gezellige, moderne winkelstad waar altijd iets te beleven valt: horeca, een rijke middeleeuwse geschiedenis, toonaangevende musea, evenementen, maar ook groen en rust op een boogscheut van Frankrijk, Heuvelland en de kust. We willen toeristen uit binnen- en buitenland overtuigen van een gevarieerd bezoek aan Ieper en de Westhoek. Met de start van Gent-Wevelgem In Flanders Fields fietsen we onszelf internationaal in de kijker.

De aantrekkelijkheid en uitstraling van onze stad versterken we met tal van acties, zoals de heraanleg van De Leet, de restauratie van de Lakenhalle, het verfraaien van de voet- en fietspaden,... Ook de vestingen en de jachthaven krijgen onze bijzondere aandacht.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.627	103.615	128.572	164.646	163.000	173.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-104.627	-103.615	-128.572	-164.646	-163.000	-173.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.317	15.181	12.635	203.926	85.575	17.265
Ontvangsten	0	0	0	65.358	17.265	0
Saldo	-9.317	-15.181	-12.635	-138.568	-68.310	-17.265
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC013: Degelijke en onderhouden wandelpaden en zitbanken op de vestingen

De vestingen zijn een populaire wandel- en joglocatie rond de stadskern. Ook hier hebben we aandacht voor de infrastructuur: degelijke en onderhouden wandelpaden en zitbanken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.317	15.181	12.635	178.926	85.575	17.265
Ontvangsten	0	0	0	65.358	17.265	0
Saldo	-9.317	-15.181	-12.635	-113.568	-68.310	-17.265
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC014: Opwaarderen jachthaven onderzoeken

We willen stappen zetten om de jachthaven op te waarderen en er een gezellige buurt van te maken. We gaan onder andere in overleg met de Vlaamse Waterweg, die eigenaar is van de kaaimuren, met de bedoeling te kunnen starten met de opmaak van een masterplan. Dit doen we in nauw overleg met de buurtbewoners en met de nodige aandacht voor mobiliteit.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC015: Gent-Wevelgem In Flanders Fields

Ook in de legislatuur 2020 - 2025 wil het stadsbestuur van Ieper verder inzetten op haar (internationale) uitstraling. Het stadsbestuur wenst daarom opnieuw een partnerschap aan te gaan met de organisatie van Gent-Wevelgem gezien het succes hiervan. Ieper wordt voor de periode 2020-2025 de startplaats van de World-Tour wedstrijd Heren Elite met bovendien minstens één doortocht tijdens de finale. Ook zes andere wedstrijden zijn hieraan gekoppeld. Deze wedstrijden worden georganiseerd in samenwerking met de Koninklijke Ieperse Wielclub (de Kattekoers, GP André Noyelle en Elite Dames) en de Sasspurters Boezinge (voor Dames en Heren Nieuweligen en voor Dames U19). Elk van deze wedstrijden zal ofwel starten of aankomen in Ieper (of deelgemeenten).

De troeven van Ieper zullen door de organisator in de verf gezet worden in de campagne in binnen- en buitenland.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.627	103.615	128.572	164.646	163.000	173.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-104.627	-103.615	-128.572	-164.646	-163.000	-173.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD2: Een Ieper dat onderneemt

Kwalitatieve omschrijving: Ieper is een stad met een mooi aanbod aan bedrijven. In de toekomst willen we ondernemingsvriendelijker worden. In dit meerjarenplan focussen we vooral op ruimte om te ondernemen (o.a. bedrijventerrein Hoge Akker II en bedrijventerrein Oostkaai) en op land- en tuinbouw (o.a. stimuleren van de korte keten). Uiteraard doen we in de praktijk veel meer dan dat.

Zo spelen we onze troeven uit en overtuigen we nieuwe bedrijven om voor Ieper te kiezen, onder meer door hen een laagdrempelig aanspreekpunt te bieden. Daarnaast ondersteunen we bedrijven waar mogelijk om personeel te vinden op de krappe arbeidsmarkt. We versoepelden alvast het reglement voor bekendmaken van vacatures.

Tegelijk blijven we waakzaam voor de noden van onze lokale handelaars. Daarbij hebben we ook bijzondere aandacht voor de handelaars in de deelgemeenten. De terrasbelasting in de deelgemeenten en buiten de stadsmuren schaften we reeds af.

Openbare werken willen we tijdig en duidelijk communiceren naar bewoners, handelaars en ondernemers. Ook bij het uittekenen van de plannen voor de herinrichting van straten consulteren we bewoners en handelaars.

Ten slotte blijven we initiatieven zoals koopzondagen, Tooghedagen, kerstmarkt ... ondersteunen waarbij we de focus leggen op lokale handel en horeca. Transparant overleg met het centrummanagement en de Unizo-afdelingen draagt hiertoe bij.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP05: Door ruimte te bieden**

We maken prioritair werk van extra ruimte om te ondernemen. Bij de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen gaan we steeds nauw overleggen met buurtbewoners en betrokkenen. We pleiten voor realistische plannen op locaties die hiervoor geschikt zijn qua bewoning, leefbaarheid, mobiliteit, ... Bedrijventerreinen moeten groeien naar 'ondernemingsparken' waar samengewerkt wordt. Denk maar aan projecten rond energie, duurzame mobiliteit, kinderopvang, ontspanningsruimtes, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	0
Financiering						

### **Prioritaire actie: AC016: Bedrijventerrein Hoge Akker II te Vlamertinge ontwikkelen**

Er werden nieuwe gesprekken aangeknoopt met de eigenaars over de ontwikkeling van bedrijventerrein 'Hoge Akker II' te Vlamertinge. Samen slaagden we erin om een doorbraak te verwezenlijken. Op basis hiervan moet er tot de effectieve realisatie overgegaan kunnen worden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	0
Financiering						

### **Prioritaire actie: AC017: Bedrijventerrein Oostkaai onderzoeken**

We gaan na of er op het bestaande bedrijventerrein aan de Oostkaai nog ruimte om te ondernemen kan vrijgemaakt worden. Waar de omgeving dat toelaat, kan er gewerkt worden met hoogbouw om extra (werk)ruimte te creëren.

### **Prioritaire actie: AC018: Winkelaanbod en gebruik winkelpanden optimaliseren**

We streven naar een evenwichtig winkelaanbod. Ieper kent een laag percentage leegstaande panden. Dit willen we zo houden door leegstand actief te monitoren en tegen te gaan. We brengen eigenaars van leegstaande panden in contact met startende ondernemers. Ook tijdelijke kwalitatieve invullingen van panden (tentoonstellingsruimte, pop-ups) moedigen we aan.

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP06: Aandacht voor land- en tuinbouw**

Ieper heeft een uitgestrekt grondgebied met veel land- en tuinbouw. Deze belangrijke sector staat onder toenemende druk: lage vergoedingen voor hun producten, dalende productievolumes door extreem warme en droge zomers, stijgende directe kosten (zoals voeders en energie), almaar meer verwachtingen op vlak van bijvoorbeeld milieu, natuur en landschap,... Waar mogelijk bieden we ondersteuning. Structureel overleg is een eerste stap hierbij.

### **Prioritaire actie: AC019: Landbouwrapad oprichten**

We vormen de commissie om tot een landbouwrapadviesraad die het beleid inhoudelijk veel meer kan ondersteunen. Dit is een meerwaarde voor het herkennen van verschillende problematieken waarmee de landbouwers te kampen hebben en het biedt een klankbord voor de lokale land- en tuinbouwers.

### **Prioritaire actie: AC020: Bijkomende waterbuffercapaciteit voorzien**

In samenspraak met onder meer de landbouwers, betrokken industrie en de bevoegde instanties/overheden, gaan we na welke bijkomende initiatieven genomen kunnen worden inzake de waterproblematiek en het voorzien van bijkomende buffercapaciteit en hergebruik van water. We voorzien samen met de provincie een extra waterbufferbekken in Vlamertinge.

### **Prioritaire actie: AC021: Vaste markt voor de korte keten**

Samenwerkingsinitiatieven tussen landbouwers en zelfstandigen voor de verkoop van hoeveproducten is een goede zaak. We promoten de korte keten en ondersteunen bio-landbouw. We onderzoeken de piste naar een vaste markt voor de korte keten op regelmatig tijdstip.

Geen niet-prioritaire acties

## Geen niet-prioritaire actieplannen

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD3: Een bereikbaar Ieper waar iedereen zijn weg vindt

Kwalitatieve omschrijving: Ieper moet vlot en veilig bereikbaar zijn voor iedereen én met alle vervoersmiddelen. Dat is cruciaal voor de bewoners, handelaars en bezoekers van onze binnenstad.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35	0	13.271	3.559	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	559	0	0
Saldo	-35	0	-13.271	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	480.760	737.696	533.366	2.404.975	1.516.632	150.000
Ontvangsten	0	0	50.142	156.397	120.989	0
Saldo	-480.760	-737.696	-483.224	-2.248.578	-1.395.643	-150.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritair actieplan: AP07: Een globaal mobiliteitsbeleid

We spannen ons in om van Ieper een vlot bereikbare stad te maken. We willen slim omspringen met mobiliteit, zonder dat de auto taboe wordt. We stellen een globaal mobiliteitsplan op en voorzien een oplossing voor de belangrijkste knelpunten. De evoluties rond het decreet basisbereikbaarheid volgen we nauwgezet op.

Verder gaan we maximaal in overleg met De Lijn om een vlotte verbinding te garanderen tussen de stad en de deelgemeenten, alsook tussen de deelgemeenten onderling. Bovendien nemen we als stadsbestuur een proactieve rol in naar hogere overheden op grotere mobiliteitsdossiers.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35	0	13.271	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35	0	-13.271	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	34.402	117.507	46.688	1.250.913	1.179.132	0
Ontvangsten	0	0	50.142	133.347	120.989	0
Saldo	-34.402	-117.507	3.455	-1.117.566	-1.058.143	0
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire actie: AC022: Een globaal mobiliteitsplan ontwikkelen

We maken werk van een geactualiseerd mobiliteitsplan. We doen dit in overleg met betrokken actoren en begeleid door externe partners en deskundigen.

We bestuderen o.a. de aanpak van de files aan de stationsbuurt, de druppelrotonde, de aanleg van een nieuw voetpad en een vrijliggend fietspad in de Plumerlaan, alsook de verbetering van de verkeersveiligheid van de Meenseweg, edm. Het mobiliteitsplan willen we enten op een aantal krachtlijnen. Eén daarvan is dat de leperling zelf de keuze maakt of hij zich te voet, met de fiets, het openbaar vervoer of met de wagen wil verplaatsen. Als stadsbestuur willen we de leperlingen wel aanmoedigen om gebruik te maken van alternatieven voor de wagen, maar we willen hen hiertoe niet verplichten. Een andere krachtlijn is dat leper doorkruisbaar moet blijven. We kiezen er niet voor om leper op te delen in zones waarbij men niet van de ene naar de andere zone kan rijden, tenzij via de ring. Dit zal alleen maar leiden tot extra files, want we hebben geen volwaardige ring die dat extra verkeer kan opvangen.

We stemmen het lokale mobiliteitsplan af op het regionaal mobiliteitsplan dat door de vervoersregio Westhoek opgesteld zal worden.

Tegelijk hebben we aandacht voor de verkeersleefbaarheid in de dorpen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	13.163	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-13.163	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.562	28.308	6.434	0	0	0
Ontvangsten	0	0	37.500	0	0	0
Saldo	-14.562	-28.308	31.066	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC023: Toerismebussen beperkt in het centrum toelaten

Toerismebussen worden geleid en beperkt in het centrum toegelaten. Om hen te stimuleren voorzien we een betere busparking met aangepaste infrastructuur.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.511	5.465	15.648	33.887	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.511	-5.465	-15.648	-33.887	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC024: Snelheidsbeperking 30 km/uur in de binnenstad bewaken en stimuleren

We onderzoeken met het oog op een hogere verkeersveiligheid, de mogelijkheid om GAS boetes op te leggen voor overtredingen op zone 30 en zone 50 zodra dit decretaal mogelijk is. Daarnaast richten we straten, in het bijzonder bij heraanleg, zo in dat bestuurders de opgelegde snelheid als logisch ervaren.

## Prioritaire actie: AC025: Omgeving van rotonde Capronstraat tot rotonde Rijselpoort optimaliseren

We pakken, in samenspraak met het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV), de files aan de stationsbuurt en aan het rondpunt Rijselpoort aan. Zo willen we het doorgaand verkeer in de binnenstad en het sluipverkeer in de wijken reduceren. Waar nodig pakken we ook de infrastructuur aan.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	240.000	0	0
Ontvangsten	0	0	12.642	12.358	0	0
Saldo	0	0	12.642	-227.642	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC026: Herinrichting Maloulaan

Het rioleringsstelsel in de Maloulaan is dringend aan vernieuwing toe. We grijpen de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel aan om de bovenbouw van de Maloulaan opnieuw in te richten.

Deze werken worden voorlopig uitgesteld. Er wordt wel voorzien in 2024 een studie te laten uitvoeren om verdere acties in kaart te brengen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	62.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-62.500	0
Financiering						

## Prioritaire actie: AC027: Herinrichting Dikkebusseweg

We leggen een gescheiden rioleringsstelsel aan in de Dikkebusseweg tussen spoorweg en Frezenbergstraat. Tegelijk vernieuwt De Watergroep hun leidingennet. Vervolgens richten we de wegenis opnieuw in.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	17.329	74.234	24.606	967.026	866.632	0
Ontvangsten	0	0	0	120.989	120.989	0
Saldo	-17.329	-74.234	-24.606	-846.037	-745.643	0
Financiering						

## Prioritaire actie: AC028: Heraanleg kruispunt Brugseweg - Kalfvaart - Dehemlaan

Dit is het enige kruispunt met verkeerslichten in beheer van de stad. De verkeerslichten zijn verouderd. Ze zijn regelmatig defect en werken niet dynamisch. Bij piekmomenten treedt congestie op ter hoogte van de verkeerslichten, buiten deze momenten zijn de verkeerslichten grotendeels overbodig. We onderzoeken verschillende opties voor heraanleg.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	9.500	0	10.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.500	0	-10.000	0	0
Financiering						

## Prioritaire actie: AC029: Een snel-responsteam voor efficiënt herstel van voetpaden/bestrating

Binnen de technische dienst voorzien we een snel-responsteam voor efficiënt klein herstel van voetpaden en bestrating.

## Prioritaire actie: AC030: Veilige mobiliteit garanderen rond de nieuwe scholencampus van de Sint-Maartensscholen

De inplanting van een nieuwe scholencampus van de Sint-Maartensscholen (2de en 3de graad) naast het VTI heeft een belangrijke impact op bereikbaarheid en de verkeersveiligheid van de buurt. De stad bewaakt rigoreus een veilige afwikkeling van de mobiliteit van alle weggebruikers. We voorzien veilige fietspaden en knooppunten. We doen dit in overleg en cofinanciering met externe partners waar mogelijk.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	250.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-250.000	0
Financiering						

## Prioritaire actie: AC031: Taxi-cheques voor jongeren invoeren

Door de invoering van taxi-cheques voor jongeren ondersteunen we hun mobiliteit tijdens het uitgaan in het weekend.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35	0	108	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35	0	-108	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP08: Slim parkeerbeleid**

Het parkeerbeleid is een dynamisch gegeven dat regelmatig moet worden geëvalueerd en bijgesteld. We streven naar een slim parkeerbeleid dat gebruik maakt van nieuwe oplossingen zoals parkeersensoren, alternatieve betalingsmethodes, geleidingssystemen,....

### **Prioritaire actie: AC032: Een alomvattende parkeervisie ontwikkelen**

Een bereikbare binnenstad voorziet voldoende parkeerplaatsen in het centrum en de dorpskernen. We werken een alomvattende parkeervisie uit. Een goed parkeerbeleid is de sleutel tot een goed mobiliteitsbeleid.

Voor bewoners van de binnenstad zoeken we naar oplossingen zodat ze gemakkelijk parkeerplaats vinden in de buurt van de woning. Daarnaast evalueren we de werking van de huidige blauwe zone en betalende zone.

Bij meergezins-nieuwbouwprojecten waken we erover dat er voldoende inpandige parkeerplaatsen en fietsstallingen worden voorzien zodat bewoners zo min mogelijk afhankelijk zijn van de parkeerfaciliteiten in de omgeving.

Als sluitsteen van een goed parkeerbeleid voorzien we voldoende handhaving.

### **Prioritaire actie: AC033: Aantal publiek toegankelijke parkeerplaatsen gelijk houden**

We streven er naar dat tijdens deze beleidsperiode het totaal aantal publiek toegankelijke parkeerplaatsen binnen de stadsmuren gelijk blijft. Voor het behoud van het huidige parkeeraanbod wordt de haalbaarheid onderzocht (zowel qua locatie als financieel) om parkeerplaatsen bovengronds of ondergronds bij te creëren. Hierbij bekijken we ook de mogelijkheid tot samenwerking met private partners / bewoners / ondernemers in de binnenstad met het oog op een financieel gedeelde investering.

### **Prioritaire actie: AC034: Veiligheid schoolomgevingen verbeteren**

Op drukke punten en aan schoolomgevingen voorzien we zebrapaden, ook binnen de zone 30 km/u. Bij de scholen streven we naar een uniforme en herkenbare weginfrastructuur. We voorzien zo maximaal mogelijk kus- en wegzones waar ouders hun kinderen veilig kunnen afzetten en oppikken.

Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP09: Wandel- en fietsvriendelijke stad**

Het is een basistaak van de lokale overheid om te zorgen voor degelijke en veilige voet-, wandel- en fietspaden. Dit is cruciaal om de stad toegankelijk te maken voor alle leperlingen. Bovendien wil de stad het gebruik van de fiets bevorderen en de veiligheid van het fietsgebruik vergroten. Hierbij houden we ook rekening met de elektrische fiets. We nemen dit mee bij het opstellen van het mobiliteitsplan. Waar nuttig suggereren we aanpassingen aan het bestaande fietsroutenetwerk en voeren we fietsstraten in.

We blijven verder inzetten op deelsystemen zoals cambio en deelfietsen en houden evoluties op dit domein nauwlettend in het oog.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	559	0	0
Ontvangsten	0	0	0	559	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	446.358	620.189	486.679	1.154.061	337.500	150.000
Ontvangsten	0	0	0	23.050	0	0
Saldo	-446.358	-620.189	-486.679	-1.131.011	-337.500	-150.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC035: Fiets- en voetpaden beter onderhouden

We investeren in een financiële inhaalbeweging voor het herstel en onderhoud van fiets- en voetpaden. We hebben bijzondere aandacht voor de keuze van de gebruikte materialen bij heraanleg van fiets- en voetpaden. Onveilige situaties voor fietsers worden prioritair weggewerkt. We zetten tevens in op het wegwerken van ontbrekende schakels in fietsroutes, met prioritaire aandacht voor schoolomgevingen. Bij de heraanleg van straten hebben we aandacht voor het wegwerken van conflictpunten voor alle gebruikers (fietsers, voetgangers personen met een handicap, rolstoelgebruikers, ouders met een buggy,...). Bij wegenwerken besteden we ook aandacht aan minderhinder maatregelen voor voetgangers én fietsers. Tegen het einde van ieder jaar bepalen we welke voet- en fietspaden aangepakt worden in het jaar dat volgt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	194.129	310.277	303.781	898.576	337.500	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-194.129	-310.277	-303.781	-898.576	-337.500	-150.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC036: Kasseistroken op de markt heraanleggen en fietscomfortstroken voorzien

De kasseistroken op de Grote Markt worden vakkundig heraangelegd. We voorzien daarbij fietscomfortstroken aan de randen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	151.297	238.073	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-151.297	-238.073	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC037: Fietspad Dikkebus-De Klijte

De Vlaamse overheid (Agentschap Wegen & Verkeer) voorziet de aanleg van vrijliggende fietspaden en heraanleg van de wegenis. Waar groene clusters liggen wordt een gescheiden rioleringsstelsel voorzien. Ieper voorziet de voetpaden, het straatmeubilair, fietsenstalling (bijv. nabij een bushalte), signalisatie en groenaanleg binnen de bebouwde kom. Door vertraging in het project; worden de werken voorlopig niet meer voorzien in de budgetten tot en met 2025. De studie wordt wel verder gezet.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	11.801	0	129.316	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-11.801	0	-129.316	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC038: Aanleg fietssuggestiestroken

De Kalfvaart vormt de fietsverbinding tussen het stadscentrum en het ziekenhuis, stadhuis,... Er zijn momenteel smalle betonstroken aanwezig langs de rijbaan. Deze zijn vlak naast de geparkeerde voertuigen aangelegd, waardoor ze in de meeste gevallen niet bruikbaar zijn voor fietsers. We voorzien bredere fietssuggestiestroken om het fietscomfort en de fietsveiligheid te verhogen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	65.000	0	55.670	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.000	0	-55.670	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC039: Aanleg wandel- en fietspad Plumerlaan

De as Hoge Wieltjesgracht – Masscheleinlaan – Plumerlaan – Oude Vaartstraat is een lokale fietsverbinding richting het station en de schoolbuurt. De Masscheleinlaan werd al voorzien van een veilig voet- en fietspad. Dit voorzien we nu ook in de Plumerlaan om de veiligheid en het comfort voor voetgangers en fietsers te verhogen.

Deze werken worden voorlopig niet meer voorzien in afwachting van meer budgettaire mogelijkheden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	1.634	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.634	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC040: Vrijbosroute optimaliseren tot fietssnelweg

In samenwerking met de provincie West-Vlaanderen wordt de Vrijbosroute verder ontwikkeld en geoptimaliseerd tot fietssnelweg. De stad staat in voor de heraanleg van de kruispunten van de route met gemeentelijke wegen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	120.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-120.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC041: Heraanleggen kleine straten en steegjes in het stadscentrum

Goed onderhouden kleine straten en steegjes in het stadscentrum dragen bij aan een propere en aantrekkelijke uitstraling van Ieper. Bovendien worden ze vaak dankbaar gebruikt door voetgangers en fietsers als (autovrije) verbinding. We voorzien middelen om de bestrating en infrastructuur ervan op te waarderen. Kleine straten zijn ondermeer Sint-Jacobsnieuwweg, Patteelstraat, Goudenpoortstraat, Paddepoelstraat,... Kleine steegjes zijn ondermeer Donkerpoort, Schotlandstraat, Harpestraat,... Jaarlijks bepalen we welke straten en steegjes aangepakt worden. Aanpak kleine straten en steegjes zal indien nodig gebeuren binnen heraanleg voetpaden. (Zie AC035)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.932	60.038	74.831	6.169	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.932	-60.038	-74.831	-6.169	0	0
<b>Financiering</b>						

## Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	559	0	0
Ontvangsten	0	0	0	559	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.764	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	23.050	0	0
Saldo	0	0	-50.764	23.050	0	0
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD4: Een warm Ieper, waar iedereen zijn plaats vindt

Kwalitatieve omschrijving: Ieper moet een stad zijn van en voor alle Ieperlingen. We kiezen voor een actieve welvaartstad die alle mensen sterker maakt. We ontwikkelen daarom ook een sterk lokaal sociaal beleid. De inkanteling van het OCMW in de stad biedt nieuwe kansen. Efficiëntiewinsten binnen de sociale dienst zullen geherinvesteerd worden in de sociale dienstverlening van onze stad.

Als stad willen we een waardevolle thuis bieden aan jong en oud. Aantrekkelijk zijn en blijven voor jongeren, maar ook het hoofd bieden aan de toenemende vergrijzing.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.006	34.085	33.269	46.812	46.812	46.812
Ontvangsten	8.294	5.892	6.176	6.612	6.612	6.612
Saldo	-17.712	-28.193	-27.093	-40.200	-40.200	-40.200
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	418.356	51.041	131.042	457.830	0	0
Ontvangsten	0	0	0	90.000	0	0
Saldo	-418.356	-51.041	-131.042	-367.830	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP10: Sociaal hart voor alle Ieperlingen**

Het verder bestrijden van (kinder)armoede wordt een prioriteit voor stad Ieper. Het bestuur neemt een coördinerende rol op om alle actoren rond de tafel te brengen. We willen armoede beter detecteren en kort op de bal spelen. De brugfiguur die we aanwerven zal hierin een belangrijke rol spelen.

Los daarvan moet iedereen zich in onze stad goed voelen en zich hier vrij kunnen ontplooiën. We dragen namelijk gelijke kansen hoog in het vaandel.

Zo willen we ook een warme stad zijn voor onze senioren. Als stadsbestuur weten we dat senioren onze stad heel wat te bieden hebben, zoals ervaring en hulpbereidheid. We zorgen ervoor dat zij actief en creatief kunnen zijn in Ieper. Samen met een netwerk van professionele partners blijven we dienstverlening voorzien om onze senioren zo lang mogelijk in hun vertrouwde omgeving te laten wonen en eenzaamheid tegen te gaan. We moedigen mensen aan om deel te nemen aan activiteiten van Ieperse (welzijns)verenigingen, ook en vooral activiteiten van ons zorgnetwerk en seniorenverenigingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	288	2.807	437	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	2.298	0	0	0	0	0
Saldo	2.010	-2.807	-437	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	355.740	40.625	96.327	54.086	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-355.740	-40.625	-96.327	-54.086	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AC042: Begeleiding en activering van leefloners**

Dienst welzijn zet sterk in op de begeleiding en activering van leefloners. Doorstroming naar de reguliere arbeidsmarkt is het doel, want een job biedt de beste kansen op structurele bescherming tegen armoede. Samenwerking met andere actoren zoals Argos, de VDAB en het bedrijfsleven is belangrijk.

## Prioritaire actie: AC043: Een brugfiguur inzetten tegen armoede

Armoede en het armoederisico is een groeiende problematiek in Vlaanderen. Ieper is daarop geen uitzondering. Er is een uitgebreid aanbod sociale dienstverlening. Helaas stellen we vast dat bijlange niet iedereen de weg ernaartoe vindt en daardoor tussen de mazen van het net terecht komt. We zetten daarom een maatschappelijk werker in om de brug te maken tussen onze sociale dienstverlening, de welzijnspartners en de onderwijsinstellingen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	116	258	209	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-116	-258	-209	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC044: Geïntegreerd breed onthaal Westhoek-Houtland realiseren

De gemeenten binnen de eerstelijnszones Westhoek, Westkust & Polder en Houtland & Polder realiseren samen een geïntegreerd breed onthaal (GBO). We richten ons naar alle burgers met een hulp- of ondersteuningsvraag met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbare personen. Voor de acties ikv onderbescherming wordt op 4 prioritaire doelgroepen gefocust: alleenstaande(n) ouders, multi-probleemgezinnen, nieuwkomers en landbouwers.

Deelnemende kernpartners zijn:

- de sociale diensten (OCMW's) van de eerstelijnszones Westkust & Polder (Alveringem, De Panne, Diksmuide, Koksijde, Middelkerke, Nieuwpoort, Veurne), Westhoek (Heuvelland, Houthulst, Ieper, Langemark-Poelkapelle, Lo-Reninge, Mesen, Poperinge, Vleteren en Zonnebeke) en Houtland & Polder (Gistel, Ichtegem, Koekelare, Kortemark, Oudenburg en Torhout).
- de CAW's Centraal West-Vlaanderen en Noord-West-Vlaanderen
- de diensten maatschappelijk werk van CM Oostende, CM Zuid-West-Vlaanderen, Partena Ziekendonds, OZ, Neutraal Ziekenfonds Vlaanderen, Vlaams en Neutraal Ziekenfonds, LM Plus en Bond Moyson West-Vlaanderen.

Gemeente Houthulst treedt op als aanvragend bestuur en beherende gemeente ten opzichte van de Vlaamse overheid. DVV Westhoek is de bovenlokale faciliterende partner van het samenwerkingsverband.

De doelstellingen en acties die we met dit samenwerkingsverband gaan realiseren kunnen geraadpleegd worden op [https://www.westhoekoverleg.be/nl/wp-content/uploads/2019/10/2020ActieplanGBO\\_url.pdf](https://www.westhoekoverleg.be/nl/wp-content/uploads/2019/10/2020ActieplanGBO_url.pdf).

Publieke info:

[https://dvvwesthoek.be/nl/wp-content/uploads/2021/12/2022ActieplanGBO\\_Westhoek.pdf](https://dvvwesthoek.be/nl/wp-content/uploads/2021/12/2022ActieplanGBO_Westhoek.pdf)

## Prioritaire actie: AC045: Evolueren naar één goed uitgerust en modern dienstencentrum

Op middellange termijn willen we evolueren naar één goed uitgerust en modern dienstencentrum in de binnenstad dat ook fungeert als sociaal huis voor elke doelgroep. Zo maken we tijd, ruimte en middelen vrij voor buurtgerichte, outreachende en proactieve initiatieven.

We gaan op zoek naar een geschikte locatie voor dit noodzakelijke en innovatieve dienstencentrum. De nodige kasbasis werd hiervoor vrij gehouden. In de overgangperiode voorzien we een oplossing voor de hoogstnoodzakelijke technische problemen in het bestaande dienstencentrum De Kersecorff.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	40.899	26.173	3.842	54.086	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.899	-26.173	-3.842	-54.086	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC046: De mobiele (sociale) dienstverlening verder uitbouwen

Naast één goed uitgerust en modern dienstencentrum willen we samen met de welzijnspartners in gebiedsdekkende buurtgerichte zorg voorzien. We onderzoeken samen met hen de noden in elke buurt en stemmen onze dienstverlening daarop af. Voor het organiseren van onze dienstverlening maken we gebruik van bestaande lokalen. Zo investeren we in de kapel van WZC Wieltjesgracht zodat de stad er activiteiten voor de buurt kan organiseren. Daarnaast nemen we een proactieve rol op binnen de eerstelijnszone.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	90.963	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-90.963	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC047: Grachtstraat 15 - polyvalente ruimte armoedeorganisaties realiseren en inrichten

In voedselbedeling Op 't Spoor kunnen mensen die het financieel moeilijk hebben tweewekelijks etenswaren en verzorgingsproducten ophalen. De voedselbedeling wordt goed bevestigd en heeft last van een nijpend plaatsgebrek. Daarom wordt de ruimte uitgebreid.

Daarnaast zijn verenigingen en organisaties die zich inzetten voor mensen in armoede (oa. Tegoare, Uit de Marge, CAW, lokale dienstencentra, Koala) al langer vragende partij voor een vaste stek om mensen op te vangen, te helpen en te begeleiden. Ieper kocht eerder het leegstaande pand naast 't Spoor aan. Deze ruimte wordt nu verbouwd tot een polyvalente ruimte die via verstelbare wanden kan opgedeeld worden in kleinere delen. Er is ook plaats voorzien voor een kitchenette, douches, een wasmachine en een klein kantoortje voor persoonlijke gesprekken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	314.841	14.452	1.522	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-314.841	-14.452	-1.522	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC048: Een systeem van betaalbare maaltijden uitrollen

Over voldoende en gezond voedsel beschikken is een basisrecht. De negatieve impact op de fysieke en mentale gezondheid van langdurig eenzijdig of te weinig eten versterkt de armoedecirkel waar mensen zich in bevinden. Als stad willen we hierrond initiatief nemen. We nemen goede bestaande praktijken onder de loep in overleg met partners en de doelgroep zelf. We betrekken hierbij waar mogelijk ook de bestaande initiatieven en projecten om verantwoord om te gaan met voedseloverschotten (de voedselbedeling Op 't Spoor, Foodsavers Westhoek,...).

## Prioritaire actie: AC049: UITPAS uitbreiden voor een toegankelijk aanbod vrije tijd

Door de UITPAS wordt het aanbod vrije tijd toegankelijk voor iedereen. We breiden dit verder uit in samenwerking met de verenigingen.

## Prioritaire actie: AC050: Communiceren in klare en eenvoudige taal

Als overheid gebruiken we klare en eenvoudige taal in al onze communicatiekanalen, zodat iedereen zijn weg vindt. We starten met een screening van de meest gebruikte communicatie (briefsjablonen, webpagina's,...).

Daarnaast communiceren we actief over onze dienstverlening op vlak van Welzijn. Jaarlijks wijden we een editie van Iedereen Ieper aan dit thema.

Ten slotte zetten we in op gerichte doelgroepscommunicatie.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire actie: AC051: Kleuterparticipatie

In de strijd tegen kinderarmoede zetten we maximaal in op kleuterparticipatie. We willen dat alle 2,5-jarigen op regelmatige basis naar school gaan. Het Koala-project neemt hierin een stimulerende rol op. Samen met de schoolgemeenschappen bundelen we een netoverschrijdend overzicht van alle scholen om ouders op een neutrale manier te informeren over het Ieperse onderwijsaanbod.

## Prioritaire actie: AC052: Intensieve begeleiding van anderstalige nieuwkomers door buddy's

We gaan voluit voor intensieve begeleiding van anderstalige nieuwkomers, met focus op taal, begeleiding en toeleiding naar werk. We werken verder met buddy's om de nieuwkomers vlot te integreren.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	159	2.549	229	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	2.298	0	0	0	0	0
Saldo	2.139	-2.549	-229	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC053: Taalstimulering en taallessen

Taalstimulering en taallessen bieden we in samenwerking aan vanaf een hele prille leeftijd. De huiswerkklass, bibliotheek, Argos, Sporrewoan, het (volwassen)onderwijs,... brengen we hiervoor samen. Als stad nemen we de regierol stevig op.

## Prioritaire actie: AC054: Toegankelijkheid voor alle Ieperlingen verhogen

We doen inspanningen om onze stad toegankelijk te maken voor elke doelgroep. Daarmee bedoelen we ons openbaar domein en onze gebouwen, onze dienstverlening, onze communicatie edm. Onze volledige stadsorganisatie moet doordrongen zijn van het belang van toegankelijkheid. Daarom ondertekende stad Ieper het charter "Naar een toegankelijke stad" en werd een convenant afgesloten met Inter VZW voor advies en ondersteuning. We werken ook nauw samen met de adviesraad Toegankelijkheid, die we begin 2019 als stedelijke adviesraad erkenden. In de documentatie bij het meerjarenplan zit een tabel die aangeeft bij welke acties we zeker aandacht willen hebben voor toegankelijkheid.

## Prioritaire actie: AC055: Overleg met volwassenenonderwijs opstarten

We starten gestructureerd overleg op met de aanbieders van volwassenenonderwijs, net zoals we dat al hebben met het lager en het secundair onderwijs. Hiermee willen we enerzijds bereiken dat de aanbieders onderling beter kunnen afstemmen, en anderzijds dat er een betere communicatie is met het lokaal bestuur.

Op provinciaal niveau nemen we deel aan overleg met alle centrumsteden gezien Ieper op dit vlak een centrumrol opneemt.

## Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP11: Voor kinderen en jongeren**

Kinderen en jongeren krijgen in Ieper veel kansen om zich te ontplooiën: spelen, sporten, (kunst)onderwijs,... We blijven hierin investeren, onder meer door dit aanbod beter op opvanginitiatieven af te stemmen. Daarnaast streven we naar voldoende en kwalitatief aanbod aan kinderopvang.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.718	31.278	32.832	39.812	39.812	39.812
Ontvangsten	5.996	5.892	6.176	6.612	6.612	6.612
Saldo	-19.723	-25.386	-26.656	-33.200	-33.200	-33.200
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	62.616	10.417	34.715	403.744	0	0
Ontvangsten	0	0	0	90.000	0	0
Saldo	-62.616	-10.417	-34.715	-313.744	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC056: Speel- en sportterreintjes in wijken opknappen

Ieper moet kindvriendelijk zijn. Zo moet er voldoende buitenruimte voorzien worden om te spelen en te sporten in de stad en de deelgemeenten. Wijk sportterreintjes maken sporten laagdrempelig, zeker naar onze jeugd toe. We kijken er nauw op toe dat de speel- en sportterreintjes goed onderhouden worden en voldoende voorzien zijn van degelijke en vernieuwende infrastructuur.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	62.616	10.417	34.715	143.744	0	0
Ontvangsten	0	0	0	90.000	0	0
Saldo	-62.616	-10.417	-34.715	-53.744	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC057: Jeugdlokaal Dikkebus realiseren

Duurzaam jeugdwerk wordt ondersteund bij het zoeken naar binnenspeelruimte en lokalen. Verouderde jeugdlokalen worden stelselmatig gerenoveerd of helemaal vernieuwd op maat van de lokale behoefte. Het jeugdlokaal in Dikkebus pakken we als eerste aan.

## Prioritaire actie: AC058: Skatepark vernieuwen

We realiseren een nieuw skatepark, in samenspraak met de gebruikers.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	260.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-260.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC059: Flexibele kinderopvang faciliteren

We hebben bijzondere aandacht voor opvang voor kinderen van ouders die buiten de reguliere uren werken. We ondersteunen initiatieven die het aantal plaatsen in de kinderopvang verhogen.

We faciliteren ook flexibele kinderopvang voor werkzoekenden die beginnen aan vorming, stage, sollicitaties, een job,... Hierbij werken we nauw samen met Huis van het Kind.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.103	3.200	3.200	3.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.103	-3.200	-3.200	-3.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC060: Buitenschoolse opvang en vrijetijdsaanbod afstemmen

We anticiperen in overleg met het onderwijs, onze vrijetijdsdiensten en de buitenschoolse opvanginitiatieven op het nieuwe Vlaamse decreet in wording. Buitenschools aanbod wordt meer op elkaar afgestemd en meer eenvormig aan ouders bekendgemaakt.

## Prioritaire actie: AC061: Realisatie kinderopvangloket

Een voldoende en kwalitatief aanbod aan kinderopvang is belangrijk. Als stad kunnen we hier een regisserende en coördinerende rol in opnemen. Via een online kinderopvangvinder hebben ouders zicht op het aanbod. In het kinderopvangloket kunnen ze terecht met al hun vragen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.718	31.278	31.728	36.612	36.612	36.612
Ontvangsten	5.996	5.892	6.176	6.612	6.612	6.612
Saldo	-19.723	-25.386	-25.552	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Geen niet-prioritaire acties

### Geen niet-prioritaire actieplannen

#### **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD5: Ieper, een plek waar het goed wonen is**

Kwalitatieve omschrijving: We willen van Ieper een aantrekkelijke woonstad maken waar het veilig en net is en waar er een voldoende aanbod is aan verschillende types woningen. Van de natuur kunnen genieten is een basisrecht. Daarom creëren we een groene omgeving waar het aangenaam is om te wonen, te spelen en te werken. Een duurzaam milieubeleid biedt niet alleen antwoord op actuele problemen zoals klimaatverandering of de uitputting van de grondstoffen, ze creëert ook een groen, sociaal weefsel voor onze gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	86.246	1.996	2.250	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	1.500	1.500	1.500
Saldo	0	-86.246	-1.996	-750	-500	-500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	778.620	3.160.961	4.111.483	10.984.992	5.078.038	1.779.261
Ontvangsten	205.292	41.074	79.348	1.970.517	491.124	1.210.793
Saldo	-573.329	-3.119.887	-4.032.134	-9.014.475	-4.586.914	-568.469
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	68.960	0	12.871	235.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.960	0	-12.871	-235.000	0	0

#### **Prioritair actieplan: AP12: Waar het veilig is**

Samen met de politie zetten we ons in voor een veilige stad. De wijkagent dient een zichtbare rol te spelen in het straatbeeld en moet gemakkelijk aanspreekbaar zijn. Het buurtinformatienetwerk (BIN) is een sterk initiatief dat we willen verderzetten.

Het anti-drugsbeleid van de stad wordt uitgebreid, ook inzake preventie. Daarnaast nemen we onze rol op vlak van preventie voor (cyber)pesten, sexting, spijbelen,... verder op, in nauw overleg met de politie, hulpverlening en het onderwijs.

Een veilige stad betekent ook een stad met comfortabele en goed onderhouden fiets- en voetpaden én dat er voldoende zichtbaarheid is.

Ook dierenopvang draagt bij tot de veiligheid van mens en dier, maar dat is slechts één aspect van ons dierenwelzijnsbeleid. We kijken na om een duurzame intergemeentelijke samenwerking aan te gaan in kader van dierenwelzijn.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	135.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-135.000	0	0
<b>Financiering</b>						

#### **Prioritaire actie: AC062: Camerabewaking uitbreiden met respect voor de privacy**

Het stadsbestuur is voorstander van gerichte camerabewaking, uiteraard steeds met respect voor de privacy. Tijdens de herinrichting van het Vandenpeereboomplein worden nieuwe camera's voorzien.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	135.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-135.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC063: Anti-drugsbeleid uitbreiden

Het anti-drugsbeleid van de stad wordt uitgebreid, ook inzake preventie. Het regionaal overleg wordt geïntensifieerd om hiervoor nog beter samen te werken met preventie, politie, parket en hulpverlening, vooral in risicobuurtten.

### Geen niet-prioritaire acties

#### **Prioritair actieplan: AP13: Waar het proper en duurzaam is**

We maken werk van een nette en propere stad. Een verzorgd straatbeeld is niet alleen aantrekkelijk, het heeft ook een positief effect op het veiligheidsgevoel.

Als Vredesstad is het een evidentie dat Ieper ook streeft naar Duurzaamheid. We zetten ons in voor de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (Sustainable Development Goals, SDG's). Verschillende acties in het meerjarenplan dragen bij aan de realisatie van de SDG's. In de documentatie bij het meerjarenplan zit een tabel die aangeeft tot welke duurzaamheidsdoelstelling elke actie van het meerjarenplan bijdraagt.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	250	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-250	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	271.890	345.308	354.973	1.437.289	125.000	125.000
Ontvangsten	52.401	1.074	79.348	190.775	0	0
Saldo	-219.489	-344.234	-275.624	-1.246.514	-125.000	-125.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	68.960	0	12.871	235.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.960	0	-12.871	-235.000	0	0

## Prioritaire actie: AC064: Openbare verlichting versneld omschakelen naar duurzame en dimbare LED

De openbare verlichting wordt de komende 12 jaar versneld omgeschakeld naar LED-verlichting. Het gaat om ruim 7500 lichtpunten in Ieper. Dit biedt tal van voordelen. In de eerste plaats is dit energiebesparend. Dat is positief voor onze uitgaven en onze CO2-uitstoot. Daarnaast is LED-verlichting ook dimbaar en kunnen we zo de lichtsterkte afstemmen op de behoeften van de omgeving (gevaarlijke kruisingen, woonwijken,...). Dit laatste wordt mogelijk gemaakt door ingebouwde sensoren.

Gezien het grote aantal verlichtingsarmaturen zal dit nog enkele jaren duren. Streefdatum is 2030. Daarom is beslist om tijdelijk weer de openbare verlichting te doven volgens het strooiplan van de stad. Het strooiplan werd destijds opgemaakt in samenspraak met de hulpdiensten, ziekenhuis, ... om veilig te kunnen werken tijdens de winter. De lichten in de straten gelegen in het strooiplan worden niet gedoofd. In de straten die buiten het strooiplan vallen, zal de straatverlichting gedoofd worden enkel op weekdagen van 00 tot 5 uur.

## Prioritaire actie: AC065: Energiezuinig maken van onze openbare gebouwen

Om de CO2 uitstoot te reduceren gaan we na welke gebouwen we prioritair moeten isoleren en energiezuiniger maken. Nieuwe openbare gebouwen worden zoveel als mogelijk CO2-arm of zelfs CO2-neutraal opgetrokken en voorzien waar het kan in hun eigen energiebevoorrading. We gaan actief op zoek naar subsidies die de uitdaging helpen verlichten (vb. Fonds Culturele infrastructuur).

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	5.541	172.644	648.174	0	0
Ontvangsten	52.401	0	76.471	176.727	0	0
Saldo	52.401	-5.541	-96.174	-471.447	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	68.960	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.960	0	0	0	0	0

## Prioritaire actie: AC066: Zonnepanelen leggen op onze openbare gebouwen

We onderzoeken welke daken van openbare gebouwen van de stad geschikt zijn voor zonnepanelen. Gebouwen die wellicht in aanmerking komen omdat ze vooral overdag (tijdens zonuren) veel energie verbruiken zijn bijvoorbeeld De Fenix, Neerstad, AC Auris, sporthal Leopold III-laan en site Openbaar domein. We onderzoeken de mogelijkheid voor het betrekken van de bevolking of externe partners (zonnedelen) in het financieren van de kosten én het delen in de baten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	51.732	101.621	14.429	327.218	0	0
Ontvangsten	0	1.074	2.878	14.048	0	0
Saldo	-51.732	-100.547	-11.551	-313.170	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	12.871	235.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-12.871	-235.000	0	0

## Prioritaire actie: AC067: Klimaatbewustzijn creëren bij de Ieperlingen

Als stad willen we bewustwording creëren rond het klimaat bij de Ieperlingen. Denk maar aan vergroeningsmaatregelen zoals straatgroen en groendaken tegen hitte, tegengaan van voedselverspilling, inzetten op energiezuinig renoveren, circulaire economie, enz.

## Prioritaire actie: AC068: Netheid verhogen

Een proper en aantrekkelijk openbaar domein draagt bij tot de uitstraling en de leefkwaliteit van de stad. We willen de netheid verhogen in al zijn facetten. De huidige afvalconcessie met Ieperrein loopt ten einde. We voorzien een grondige evaluatie van de huidige dienstverlening en nieuwe opdrachten voor de nieuwe dienstverlening: het inzamelen van gft en restafval, het reinigen van straatkolken, het ontstoppen van riolering, het intra muros reinigen van de stad (straatvuilbakjes, zwerfvuil), het reinigen en onkruidvrij maken van fietspaden, het vegen van markten en evenementen, het plaatsen en afhalen van containers, het ophalen van grof vuil en oude metalen, de huur en het ledigen van containers van de stedelijke diensten en het opruimen van gevaarlijke afvalstoffen. Voorts blijven we inzetten op creatieve sensibilisering over netheid en gaan op zoek naar goede voorbeelden.

## Prioritaire actie: AC069: Sluikstorten en zwerfvuil aanpakken

Sluikstorten en zwerfvuil pakken we ook aan door voldoende toezicht door de stadswacht en de verplaatsbare camera's. Om zwerfvuil preventief tegen te gaan zorgen we ervoor dat vuilnisbakken frequent leeggemaakt worden en dat er indien nodig extra vuilnisbakken komen op bepaalde locaties of bij evenementen. Dit kan uitgewerkt worden in een vuilbakkenplan volgens het principe 'de juiste vuilbak op de juiste plaats'.

## Prioritaire actie: AC070: Groenafval gratis afgeven in containerpark

We willen sluikstorten van groenafval tegen gaan en tegelijk mensen stimuleren om meer groen aan te planten in het kader van het Burgemeestersconvenant. Daarom zorgen we dat gezinnen jaarlijks tot 1000 kg groenafval gratis naar het Groenpark kunnen brengen. Met deze 1000 kg komen we tegemoet aan de nood van 96,2% van de Ieperse gezinnen.

## Prioritaire actie: AC071: Openbaar groen beter onderhouden

Goed onderhouden openbaar groen draagt bij tot de uitstraling en de leefkwaliteit van de stad. We verhogen de werkingsbudgetten van de groendienst om beter onderhoud mogelijk te maken.

## Prioritaire actie: AC072: Openbaar groen in wijken grondig renoveren

In sommige wijken en groene sites is de groenvoorziening volledig verouderd. Hereaanleg is noodzakelijk voor een efficiënter beheer, temeer omdat gebruik van pesticiden verboden is sinds 2015. Hierbij wordt de visie van het harmonisch park- en groenbeheer gehanteerd. Deze visie gaat uit van een evenwichtige samenhang tussen mensgerichte, natuurgerichte en milieugerichte beleids- en beheermaatregelen. Dit moet leiden tot een duurzaam, divers en dynamisch geheel. Er wordt rekening gehouden met de bestaande sport- en speelvoorzieningen, met de verbinding van groene ruimten voor verplaatsingen tot buiten de wijk, en niet in het minst met de integrale toegankelijkheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	250	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-250	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	14.894	66.747	168.109	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-14.894	-66.747	-168.109	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC073: Stedelijke begraafplaatsen renoveren en onderhouden

We vormen de 13 stedelijke begraafplaatsen om naar efficiënt te onderhouden 'park' begraafplaatsen met verzorgde graven gelegen in een ecologisch verantwoorde groene omgeving. Tegelijk werken we de achterstand weg in de opvolging van verlopen concessies en verwaarloosde graven. We zetten verder in op efficiënte digitale verwerking en beheer van de data van de begraafplaatsen. Zo kunnen we de huidige begraafplaatsen beter benutten in plaats van louter uit te breiden. Anderzijds kunnen we ook beter inspelen op toekomstige noden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	220.157	223.253	101.153	143.789	125.000	125.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-220.157	-223.253	-101.153	-143.789	-125.000	-125.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC074: Samen overlast tegengaan

We sensibiliseren de leperlingen en evalueren onze huidige GAS-boetes met het oog op een aangename nette stad waar iedereen zijn verantwoordelijkheid opneemt. We denken onder meer aan wildplassen, het niet opruimen van hondenpoep, sluijstorten, vandalisme en graffiti.

## Prioritaire actie: AC075: Netheid openbare toiletten Donkerpoort garanderen

Een voldoende aanbod van nette openbare toiletten is belangrijk. Vooral de netheid laat vaak te wensen over. We onderzoeken de mogelijkheid om permanentie te voorzien, in eerste instantie in het sanitair bij de Donkerpoort. We maken duidelijke afspraken met organisatoren van evenementen om in functie van de grootte van het evenement in voldoende sanitair en onderhoud sanitair te voorzien.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	150.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-150.000	0	0
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP14: Waar de woningen betaalbaar zijn en er voor elk wat wils is**

We willen van Ieper een aantrekkelijke woonstad maken die de woonkwaliteit van mensen die hun hele leven hier hebben gewoond verbetert en tegelijk ook nieuwe (jonge) inwoners aantrekt.

Het stadsvernieuwingsproject "De Leet en omgeving" zal een mooie upgrade geven aan het hart van de Ieperse binnenstad. Met de heraanleg van de dorpskernen van Boezinge en Vlamertinge staan er op korte termijn nog 2 belangrijke en grote projecten gepland. We hebben aandacht voor meer fietsveiligheid, meer groen, vlotte mobiliteit ... We zetten in op leefbare dorpen, voor bewoners en handelaars. Tegelijkertijd proberen we ook de doelstelling na te streven om elk dorp zijn eigen karakter te laten ontwikkelen.

Daarnaast geven we invulling aan twee gronden die in de toekomst vrijkomen. Enerzijds de strategische spie tussen Rijselpoort en Dikkebusseweg, en anderzijds de site Tybaertstraat-Pannenhuisstraat.

Ten slotte investeren we fors in de kwaliteit van ons sociaal patrimonium.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	506.730	2.757.777	3.749.901	9.277.703	4.614.606	1.654.261
Ontvangsten	152.891	0	0	1.684.742	344.823	1.210.793
Saldo	-353.840	-2.757.777	-3.749.901	-7.592.961	-4.269.783	-443.469
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AC076: Dorpskern Boezinge heraanleggen**

Samen met Aquafin legt de stad Ieper in de Diksmuidseweg een gescheiden riolering aan. Dit wordt gecombineerd met een volledige heraanleg van de wegenis met aandacht voor het dorpsleven, meer verkeersveiligheid, meer comfort, groen en parkeermogelijkheden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	17.150	134.400	264.026	3.724.426	1.887.354	0
Ontvangsten	0	0	0	1.379.289	344.823	0
Saldo	-17.150	-134.400	-264.026	-2.345.137	-1.542.531	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire actie: AC077: Dorpskern Vlamertinge heraanleggen**

Samen met het Agentschap Wegen en Verkeer en Aquafin legt de stad Ieper in de Poperingseweg van de Hoge Akker tot in de Brandhoek en in de Montmorencystraat een gescheiden riolering aan. Dit wordt gecombineerd met een volledige heraanleg van de wegenis met aandacht voor het dorpsleven, meer verkeersveiligheid, meer comfort, groen en parkeermogelijkheden.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	26.475	12.352	29.742	222.907	1.554.262	1.554.261
Ontvangsten	0	0	0	0	0	1.210.793
Saldo	-26.475	-12.352	-29.742	-222.907	-1.554.262	-343.469
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC078: Herinrichten Vandepereboomplein

We realiseren het stadsvernieuwingsproject "De Leet en omgeving". We behouden het concept van water op De Leet. De grote waterpartijen vervangen we door fonteinen om ongehinderd evenementen te laten plaatsvinden op het nieuwe Vandepereboomplein na de herinrichting. Tevens waken we over de bereikbaarheid van de binnenstad en de verkeerscirculatie. We voorzien "verdampbare" parkeerplaatsen die minimaal worden aangeduid, zodat ze tijdelijk kunnen verdwijnen bij evenementen of permanent mocht dat na evaluatie nuttig blijken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	19.651	1.681.196	2.698.427	4.195.536	0	0
Ontvangsten	0	0	0	200.453	0	0
Saldo	-19.651	-1.681.196	-2.698.427	-3.995.083	0	0
Financiering						

## Prioritaire actie: AC079: Masterplan strategische spie tussen Rijselpoort en Dikkebusseweg ontwikkelen

We ontwikkelen een masterplan voor de site tussen het verwezen kanaal en de Oudstrijderslaan, de zogenaamde 'strategische spie' tussen Rijselpoort, Kemmelseweg en Dikkebusseweg. Zonder dwingende voorafnames te willen doen op de uitkomst van het ruimtelijk onderzoek, willen we onder andere volgende insteken onderzoeken: de nood aan extra stockeringsruimte voor onze groendienst en technische dienst, de vrijwaring van de kwetsbare natuur rond de educatieve natuurtuin 'de Triangel', een eventuele herlocatie van het dierenasiel en een mogelijke hoogbouwcombinatie wonen/kantoren ter hoogte van de Oudstrijderslaan/Dikkebusseweg. Een ongelijkgrondse verbinding met de vestingen voor de zwakke weggebruikers wordt mee onderzocht.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	55.866	81.134	0	0
Ontvangsten	36.000	0	0	51.000	0	0
Saldo	36.000	0	-55.866	-30.134	0	0
Financiering						

## Prioritaire actie: AC080: Aantrekkelijk woonaanbod creëren in de site Tybaertstraat-Pannenhuisstraat

We willen van Ieper een aantrekkelijke woonstad maken die de woonkwaliteit van mensen die hun hele leven hier hebben gewoond verbetert en tegelijk ook nieuwe (jonge) inwoners aantrekt. We zien mooie kansen voor een nieuwe ontwikkeling op de site Tybaertstraat-Pannenhuisstraat. De serres van de groendienst die er momenteel gevestigd zijn worden verlaten omdat het kweken van eigen planten voor het openbaar domein niet (langer) kosten-efficiënt is. Om het gebied zo optimaal mogelijk te kunnen invullen, wensen we de ontwikkeling te verbinden aan het traject van de ontwikkeling van de strategische spie (Zie AC079).



## Prioritaire actie: AC081: Sociale woningen renoveren

Met het oog op de instandhouding van het huidig aantal sociale woningen, hechten we voldoende belang aan de renovatie en vernieuwbouw van het eigen patrimonium aan sociale woningen eigendom van het OCMW. Dit zowel op vlak van modern comfort als qua energiezuinige toepassingen. We investeren fors zodat het merendeel van de sociale woningen tegen het einde van de legislatuur aan hedendaagse normen voldoet. Daarbij wordt ingespeeld op de woonvraag. Waar mogelijk evolueren we naar een schaalverkleining van de wooneenheden rekening houdend met de trend van gezinsverdunding en vergrijzing.

Bij de sociale huisvestingsmaatschappij Ons Onderdak pleiten we niet alleen voor renovatie en vernieuwbouw, maar zetten we tevens in op nieuwbouw als kansen zich aanbieden en middelen van de hogere overheid vrijkomen, voor zowel verhuur als verkoop. Het verwerven van een eigen woonst is een van de krachtigste middelen om armoede tegen te gaan; het huren van een sociale woning is een probaat middel om de vicieuze cirkel van armoede te doorbreken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	124.221	873.385	665.129	1.006.790	1.172.990	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-124.221	-873.385	-665.129	-1.006.790	-1.172.990	-100.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	319.234	56.445	36.712	46.910	0	0
Ontvangsten	116.891	0	0	54.000	0	0
Saldo	-202.343	-56.445	-36.712	7.090	0	0
<b>Financiering</b>						

### ***Prioritair actieplan: AP15: Meer inzet op het groene karakter***

Groen in en rond de stad heeft veel voordelen: absorberen van CO<sub>2</sub>, filteren van verontreinigende stoffen, verminderen van het hitte-eilandeffect, verbeteren van de fysieke en mentale gezondheid,... We zetten in op meer groen in en rond Ieper. We promoten ook meer groen in de straat via bijvoorbeeld geveltuinjes en verticaal groen. Bij herinrichtingsprojecten gaan we steeds na hoe we meer groen kunnen integreren.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	86.246	1.996	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	1.500	1.500	1.500
Saldo	0	-86.246	-1.996	-500	-500	-500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	57.876	6.609	135.000	338.432	0
Ontvangsten	0	40.000	0	95.000	146.301	0
Saldo	0	-17.876	-6.609	-40.000	-192.131	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC082: Een groene gordel rond Ieper creëren

We willen een groene gordel rond Ieper creëren. De bestaande functionele groene longen/lobben aan de rand van de stad dienen maximaal behouden en verstevigd te worden. Prioritair zetten we in op de ontwikkeling van het Jan Ypermanpark aan de noordoostelijke kant van de stad. Waar de mogelijkheid zich voordoet bestaande groengebieden met elkaar verbonden door het aanplanten van hagen en houtkanten, het aanleggen van wandelpaden, heropenen of verleggen van trage wegen, enz. We ondersteunen partners bij de versterking en uitbreiding van bestaande groengebieden.

## Prioritaire actie: AC083: Volkstuin realiseren

De bestaande volkstuinen worden opgewaardeerd. Waar mogelijk wordt gestreefd naar uniformiteit en landschappelijke eenvoud.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.246	1.996	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	1.500	1.500	1.500
Saldo	0	-1.246	-1.996	-500	-500	-500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	8.928	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.928	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC095: Ontwikkeling Jan Ypermanpark

Binnen het GRUP Jan Ypermanpark en omgeving wordt een parkgebied van 15 ha ontwikkeld. In deze zone streven we naar een ecologisch landschapspark waar water, natuur en recreatie een centrale rol spelen. Er komen poelen, boomgaarden, natte en droge bloemenweides, bosjes en houtkanten. Er komt een grasweide, een speelzone en er wordt actief ingezet op een pluktuin. Een centrale as maakt recreatief en functioneel bezoek van patiënten en bezoekers van het Jan Ypermanziekenhuis en bewoners uit de buurt mogelijk. Het bestaande erfgoed op de site wordt opgewaardeerd. In samenwerking met de provincie wordt het waterbufferend vermogen en de ecologische waarde van de Bellewaerdebeek versterkt.

Vanaf 01/01/2021

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	85.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-85.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	48.948	6.609	135.000	338.432	0
Ontvangsten	0	40.000	0	95.000	146.301	0
Saldo	0	-8.948	-6.609	-40.000	-192.131	0
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD6: Een krachtige stad met een bijzondere missie

Kwalitatieve omschrijving: Ieper kan pas krachtig naar buiten komen, met een sterke en efficiënte interne organisatie. Het behoud van een gezonde financiële toestand is primordiaal voor de toekomst.

Bovendien willen we de juiste keuzes maken, zodat ze tegemoet komen aan wat leeft op het terrein. Inwoners zijn de beste ervaringsdeskundigen. Het stadsbestuur kiest resoluut voor de weg van betrokkenheid en dialoog. We kiezen bewust voor oplossingen van de toekomst. Als slimme stad maken we gebruik van moderne technologie. Zo zorgen ze voor een meer klantvriendelijke dienstverlening, meer efficiëntie, meer veiligheid en duurzaamheid.

Op internationaal vlak heeft Ieper, als Vredesstad, een bijzondere taak te vervullen. Die verantwoordelijkheid willen we meer zicht- en tastbaar maken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.907	14.949	6.555	12.202	12.306	12.412
Ontvangsten	0	24.591	0	0	0	0
Saldo	-56.907	9.642	-6.555	-12.202	-12.306	-12.412
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	65.955	58.589	20.244	155.851	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.955	-58.589	-20.244	-155.851	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP16: Een Ieper dat luistert

We werken aan een globaal inspraakbeleid en passen dit toe doorheen onze hele organisatie, op maat van elk project. Inspraak mag zich niet beperken tot een informatievergadering op één tijdstip op één plaats. Participatie, co-creatie, een informatiemarkt, deur-aan-deur,... behoren tot de brede waaier aan mogelijkheden. Het stadsbestuur engageert zich ook om bij te sturen in navolging van terechte opmerkingen van inwoners.

De erkende adviesraden spelen een belangrijke rol bij het maken van beleidskeuzes. Hun inzet en bijdrage worden bijzonder gewaardeerd door het bestuur.

We stimuleren dorpsraden of wijkcomités want zo kunnen we elke buurt directer betrekken bij het beleid. Omgekeerd kan het stadsbestuur via de dorpsraden ook de vinger aan de pols houden over wat er leeft in de deelgemeenten of wijken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	5.202	5.306	5.412
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-5.202	-5.306	-5.412
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.592	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.592	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC084: Digitaal platform waar Ieperlingen online hun mening kunnen geven

Grotere projecten vragen om een digitaal platform waar Ieperlingen online hun mening kunnen geven gedurende een langere periode. We lanceren dit als aanvulling op de klassieke informatie- en inspraakvergaderingen. Via het digitaal platform laat het bestuur de Ieperlingen zelf voorstellen lanceren. Het bestuur verbindt zich er toe het platform te monitoren en interessante voorstellen op te pikken.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	5.202	5.306	5.412
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-5.202	-5.306	-5.412
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC085: Burgerbudget voor projecten die Ieperlingen zelf voorstellen en uitvoeren

We gaan na wat de mogelijkheden zijn om met een burgerbudget te starten. De stad voorziet een bepaalde som voor initiatieven van inwoners en verenigingen.

Er wordt geopteerd om voorlopig niet verder op dit traject in te zetten.

### Prioritaire actie: AC086: Raden live uitzenden

De Ieperse politiek staat vandaag vaak nog te ver van de burger, terwijl lokale politiek net heel dichtbij zou moeten staan. Door de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn live uit te zenden via de website of andere kanalen van de stad, verlagen we de drempel voor Ieperlingen om het bestuur te volgen. Ook nadien moeten deze beelden raadpleegbaar blijven.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.592	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.592	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP17: Slimme toepassingen

We integreren slimme, digitale ("smart city") toepassingen doorheen het beleid om Ieper vlotter te organiseren en te laten groeien. Daartoe bestuderen we in eerste instantie goede voorbeelden in andere steden. Denken we maar aan kortparkeerplaatsen met sensoren, ondergrondse vuilnisbakken die een signaal geven wanneer ze vol zijn, ... We volgen nieuwe ontwikkelingen op de voet en zoeken knowhow bij hoger onderwijs en bedrijven.

We vergeten uiteraard ook niet dat heel wat mensen nog niet vertrouwd zijn met digitale toepassingen. Communicatie gaat steeds via verschillende media en vorming voor elk niveau wordt door partners aangeboden en gepromoot.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.639	6.555	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.639	-6.555	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	43.693	13.526	713	12.068	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.693	-13.526	-713	-12.068	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC087: Shop & go invoeren

Op strategische plaatsen worden shop & go plaatsen ingevoerd. Tussen bepaalde uren kunnen bezoekers een tijd gratis parkeren, met handhaving bij voorkeur op basis van parkeersensoren om de circulatie te garanderen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	43.693	13.526	713	12.068	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.693	-13.526	-713	-12.068	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC088: Gratis publiek toegankelijk WIFI-netwerk in de winkelstraten

Ter ondersteuning van de "smart city"-toepassingen en de betrokken stadsdiensten zal een WIFI-netwerk worden uitgerold in de winkelstraten, op de Grote Markt en op belangrijke ontmoetingsplaatsen. We stellen WIFI gratis ter beschikking aan het publiek voor occasioneel gebruik. We maken hierbij optimaal gebruik van subsidies.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.639	6.555	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.639	-6.555	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC089: Website en e-loket van Ieper verder uitbouwen

De website met e-loket van stad Ieper wordt verder uitgebouwd tot een digitaal pareltje. Inwoners die met vragen zitten, grijpen als eerste naar de website terug. Het is belangrijk dat ze hier gemakkelijk hun weg vinden en dat de informatie steeds actueel en toegankelijk is. Inwoners moeten via de website gemakkelijk bij de stadsdiensten terecht kunnen voor dienstverlening, vragen, meldingen of ideeën.

### Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP18: Efficiënt en sterk als organisatie

We voeren een realistisch en evenwichtig financieel beleid. We maken een evaluatie van alle investerings- en werkingsmiddelen en een efficiëntie-oefening. We maken maximaal gebruik van subsidies die op bovenlokaal niveau verkregen kunnen worden.

Daarnaast bekijken en evalueren we al onze subsidie-, retributie- en belastingreglementen, samenwerkingsovereenkomsten en complexe, historisch gegroeide samenwerkingsverbanden en proberen ook hierin te streven naar een eenduidig en helder beleid, aangepast aan de noden van de tijd en in relatie tot de doelstellingen van onze stad. We stellen hierbij ook telkens kritisch in vraag welke rol we als stad willen opnemen.

Ook rond ons patrimonium voeren we een doordacht beleid, met een heroriëntering van oude(re) gebouwen.

Ten slotte willen we een aantrekkelijke werkgever zijn met bijzondere aandacht voor gelijke kansen en interne mobiliteit. Het personeelsbeleid wordt regelmatig geëvalueerd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.907	13.310	0	0	0	0
Ontvangsten	0	24.591	0	0	0	0
Saldo	-56.907	11.281	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.670	45.063	19.531	143.782	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.670	-45.063	-19.531	-143.782	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC090: Aantrekkelijke werkgever

Stad Ieper is een aantrekkelijke werkgever met bijzondere aandacht voor opleiding, gelijke kansen en interne mobiliteit. Het personeelsbeleid wordt regelmatig geëvalueerd en kijkt ook naar (vormen van) het nieuwe werken.

### Prioritaire actie: AC091: Renovatie kapel voormalige site OCMW en aanpalend winkelpand

We renoveren de leegstaande kapel in het gebouw in de Rijselstraat waar vroeger het Museum Godshuis Belle gehuisvest was en het aanpalend pand. Om deze ruimte de nieuwe invulling te kunnen geven zijn investeringen nodig in verwarming, vernieuwing elektriciteit, basisverlichting, herstel muren en schilderen alsook duurzaamheid/energiemaatregelen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.670	45.063	19.531	143.782	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.670	-45.063	-19.531	-143.782	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire actie: AC092: Onderzoek herbestemming kerken St-Pieters en Hollebeke

De stad voert een doordacht beleid rond haar patrimonium. De her- of nevenbestemming van kerken wordt actief nagestreefd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.907	13.310	0	0	0	0
Ontvangsten	0	24.591	0	0	0	0
Saldo	-56.907	11.281	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire acties

## ***Prioritair actieplan: AP19: Ieper Vredesstad in de wereld***

De nieuwe bestuursploeg wil belangrijke stappen zetten om de rol van Ieper als Vredesstad op te tillen naar "Ieper dé Vredesstad". We behouden alvast de driejarige Vredesprijs en zetten verder in op ontwikkelingssamenwerking.

### **Prioritaire actie: AC093: Ieper Vredesstad visualiseren**

Het project voor de inrichting van een nieuw kunstwerk werd helaas niet weerhouden voor subsidiëring; maar we blijven inzetten op het promoten van Ieper als vredesstad oa met de vredesprijs. Bij de verdere ontwikkeling en uitwerking van vredesprojecten willen we de brede bevolking betrekken zodat deze meer gedragen worden door de Ieperlingen. In datzelfde kader willen we als stad ook de boodschap 'nooit meer oorlog' blijven uitdragen, binnen en buiten de landsgrenzen. Het betrekken van jongeren en de rol van het onderwijs vinden we daarbij belangrijk. Jongeren blijven dan ook een prioritaire rol spelen bij de finale keuze van de laureaat van de Vredesprijs.

### **Geen niet-prioritaire acties**

Geen niet-prioritaire actieplannen

## **Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen**

- OBS22: Personeelsbeheer
- OBS7: Cultuur
- OBS28: Sociale zaken
- OBS5: Brandweer
- OBS8: Cultuurbeleidscoördinator
- OBS14: ICT & Databeheer
- OBS15: Jeugd
- OBS23: Public relations
- OBS11: Grondgebiedszaken
- OBS9: dé Academie
- OBS31: Veiligheid en openbare orde
- OBS34: Opvang vluchtelingen Oekraïne
- OBS26: Secretariaat
- OBO-LW: Leven en Welzijn
- OBS17: Beleidsondersteuning
- OBS25: Ruimtelijke ordening
- OBS21: Patrimonium
- OBS16: Kerkfabrieken
- OBS13: In Flanders Fields Museum
- OBS3: Bestuur
- OBS4: Bibliotheek
- OBS32: Vrede en internationale samenwerking
- OBS27: Seniorenbeleid
- OBS30: Toerisme
- OBS2: Argos
- OBO-AF: Algemene Financiering
- OBS1: Archief
- OBS6: Leven en Welzijn
- OBO-IO: Interne ondersteuning
- OBS20: Ondernemen
- OBS33: Covid-19 : "Laat je vaccineren"
- OBS10: Financiën
- OBS19: Musea
- OBS12: Huisvesting

- OBS18: Milieuzorg en -educatie
- OBS24: Preventie
- OBS29: Sport

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	54.339.421	57.992.471	64.129.504	72.620.290	73.296.319	74.231.663
Ontvangsten	65.826.635	67.552.957	72.480.784	77.219.875	77.295.286	78.210.602
Saldo	11.487.214	9.560.486	8.351.280	4.599.585	3.998.967	3.978.939
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.820.781	4.572.573	3.991.141	14.137.573	6.387.134	6.262.895
Ontvangsten	1.611.975	4.938.938	1.796.696	10.686.240	632.274	2.299.157
Saldo	-5.208.806	366.365	-2.194.445	-3.451.333	-5.754.860	-3.963.739
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	2.100.254	4.081.619	3.932.959	5.833.576	3.763.385	4.683.381
Ontvangsten	1.058.214	3.995.534	1.673.369	10.359.176	13.688.463	5.185.089
Saldo	-1.042.040	-86.085	-2.259.590	4.525.600	9.925.077	501.708

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
[www.ieper.be/beleidsrapporten](http://www.ieper.be/beleidsrapporten)



### **3 Financiële nota**

#### **3.1 Financiële doelstellingenplan (M1)**

Het financieel doelstellingenplan geeft de samenvatting van de geraamde ontvangsten en uitgaven van zowel de beleidsdoelstellingen waar de prioritaire acties aan gekoppeld zijn, alsook van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties aan verbonden zijn.

In de tabelrubriek 'Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling' zijn geen ramingen opgenomen gezien ook de reguliere werking onder de niet-prioritaire acties zijn opgenomen.



# M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 177976

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD1:Een Ieper dat bruist

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	107.368	103.615	130.408	164.646	163.000	173.000
Ontvangst	0	0	0	106.320	0	0
Saldo	-107.368	-103.615	-130.408	-58.326	-163.000	-173.000
<b>Investering</b>						
Uitgave	1.905.941	138.406	146.006	3.365.632	435.575	127.265
Ontvangst	2.618.508	-2.132.389	3.396	149.358	17.265	0
Saldo	712.567	-2.270.795	-142.610	-3.216.274	-418.310	-127.265
<b>Financiering</b>						
Uitgave	0	0	50.336	2.150.000	7.000.000	4.800.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.336	-2.150.000	-7.000.000	-4.800.000

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD2:Een Ieper dat onderneemt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investering</b>						
Uitgave	0	0	0	25.000	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD3:Een bereikbaar Ieper waar iedereen zijn weg vindt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	35	0	13.271	3.559	3.000	3.000
Ontvangst	0	0	0	559	0	0
Saldo	-35	0	-13.271	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investering</b>						
Uitgave	480.760	737.696	533.366	2.404.975	1.516.632	150.000
Ontvangst	0	0	50.142	156.397	120.989	0
Saldo	-480.760	-737.696	-483.224	-2.248.578	-1.395.643	-150.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD4:Een warm Ieper, waar iedereen zijn plaats vindt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	26.006	34.085	33.269	46.812	46.812	46.812
Ontvangst	8.294	5.892	6.176	6.612	6.612	6.612
Saldo	-17.712	-28.193	-27.093	-40.200	-40.200	-40.200
<b>Investering</b>						
Uitgave	418.356	51.041	131.042	457.830	0	0
Ontvangst	0	0	0	90.000	0	0
Saldo	-418.356	-51.041	-131.042	-367.830	0	0
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD5:Ieper, een plek waar het goed wonen is

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	0	86.246	1.996	2.250	2.000	2.000
Ontvangst	0	0	0	1.500	1.500	1.500
Saldo	0	-86.246	-1.996	-750	-500	-500
<b>Investering</b>						
Uitgave	778.620	3.160.961	4.111.483	10.984.992	5.078.038	1.779.261
Ontvangst	205.292	41.074	79.348	1.970.517	491.124	1.210.793
Saldo	-573.329	-3.119.887	-4.032.134	-9.014.475	-4.586.914	-568.469
<b>Financiering</b>						
Uitgave	68.960	0	12.871	235.000	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.960	0	-12.871	-235.000	0	0

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD6:Een krachtige stad met een bijzondere missie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	56.907	14.949	6.555	12.202	12.306	12.412
Ontvangst	0	24.591	0	0	0	0
Saldo	-56.907	9.642	-6.555	-12.202	-12.306	-12.412
<b>Investering</b>						
Uitgave	65.955	58.589	20.244	155.851	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.955	-58.589	-20.244	-155.851	0	0
<b>Financiering</b>						

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	54.339.421	57.992.471	64.129.504	72.620.290	73.296.319	74.231.663
Ontvangst	65.826.635	67.552.957	72.480.784	77.219.875	77.295.286	78.210.602
Saldo	11.487.214	9.560.486	8.351.280	4.599.585	3.998.967	3.978.939
<b>Investering</b>						
Uitgave	6.820.781	4.572.573	3.991.141	14.137.573	6.387.134	6.262.895
Ontvangst	1.611.975	4.938.938	1.796.696	10.686.240	632.274	2.299.157
Saldo	-5.208.806	366.365	-2.194.445	-3.451.333	-5.754.860	-3.963.739
<b>Financiering</b>						
Uitgave	2.100.254	4.081.619	3.932.959	5.833.576	3.763.385	4.683.381
Ontvangst	1.058.214	3.995.534	1.673.369	10.359.176	13.688.463	5.185.089
Saldo	-1.042.040	-86.085	-2.259.590	4.525.600	9.925.077	501.708

## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	54.529.736	58.231.366	64.315.003	72.849.759	73.523.437	74.468.887
Ontvangst	65.834.929	67.583.440	72.486.960	77.334.866	77.303.398	78.218.714
Saldo	11.305.192	9.352.073	8.171.957	4.485.107	3.779.961	3.749.827
<b>Investering</b>						
Uitgave	10.470.413	8.719.266	8.933.281	31.531.853	13.417.379	8.319.422
Ontvangst	4.435.774	2.847.623	1.929.582	13.052.512	1.261.652	3.509.949
Saldo	-6.034.639	-5.871.643	-7.003.699	-18.479.340	-12.155.728	-4.809.473
<b>Financiering</b>						
Uitgave	2.169.213	4.081.619	3.996.165	8.218.576	10.763.385	9.483.381
Ontvangst	1.058.214	3.995.534	1.673.369	10.359.176	13.688.463	5.185.089
Saldo	-1.111.000	-86.085	-2.322.796	2.140.600	2.925.077	-4.298.292

### 3.2 Staat van het financieel evenwicht (M2)

De staat van het financieel evenwicht toont aan hoe het bestuur financieel in evenwicht kan blijven. Daarbij komen beide evenwichtscriteria aan bod:

- het verplichte jaarlijkse positieve resultaat op kasbasis en
- de autofinancieringsmarge die op het einde van de planningsperiode minstens positief moet zijn.

De autofinancieringsmarge is het verschil tussen enerzijds het deel van de ontvangsten en uitgaven uit de exploitatie dat gebruikt kan worden voor de vereffening van de netto periodieke leningsuitgaven, en anderzijds de netto periodieke leningsuitgaven van lopende leningen. De autofinancieringsmarge geeft aldus de ruimte weer dat het bestuur behoudt om bijkomende leningslasten te dragen.

Vanaf BBC 2020 werd het M2-model uitgebreid met de gecorrigeerde autofinancieringsmarge die het structureel evenwicht weergeeft zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. Op basis van de openstaande schulden wordt een theoretische inschatting gemaakt van de jaarlijkse leningslast ongeacht de effectieve aflossingstranches van de lopende leningen. De gecorrigeerde aflossingen werden bij ministerieel besluit bepaald op 8 % van de totale financiële schulden, dus ook op de openstaande leningen die niet periodiek worden afgelost. Zo kan een hogere gecorrigeerde autofinancieringsmarge erop wijzen dat gebruik gemaakt wordt van alternatieve financieringsvormen waarvan de terugbetalingen buiten de planperiode vallen. De stad heeft geen dergelijke alternatieve financieringsvormen met uitgestelde aflossingen. De afwijking tussen de auto-financieringsmarge en de gecorrigeerde zijn derhalve te wijten aan de eigenheid van de samenstelling van ons leningenpakket, door de mix van oudere en recentere leningen met diverse resterende looptijden.

## M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 177976

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>11.305.192</b>	<b>9.352.073</b>	<b>8.171.957</b>	<b>4.485.107</b>	<b>3.779.961</b>	<b>3.749.827</b>
a. Ontvangsten	65.834.929	67.583.440	72.486.960	77.334.866	77.303.398	78.218.714
b. Uitgaven	54.529.736	58.231.366	64.315.003	72.849.759	73.523.437	74.468.887
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-6.034.639</b>	<b>-5.871.643</b>	<b>-7.003.699</b>	<b>-18.479.340</b>	<b>-12.155.728</b>	<b>-4.809.473</b>
a. Ontvangsten	4.435.774	2.847.623	1.929.582	13.052.512	1.261.652	3.509.949
b. Uitgaven	10.470.413	8.719.266	8.933.281	31.531.853	13.417.379	8.319.422
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>5.270.553</b>	<b>3.480.430</b>	<b>1.168.257</b>	<b>-13.994.234</b>	<b>-8.375.766</b>	<b>-1.059.645</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-1.111.000</b>	<b>-86.085</b>	<b>-2.322.796</b>	<b>2.140.600</b>	<b>2.925.077</b>	<b>-4.298.292</b>
a. Ontvangsten	1.058.214	3.995.534	1.673.369	10.359.176	13.688.463	5.185.089
b. Uitgaven	2.169.213	4.081.619	3.996.165	8.218.576	10.763.385	9.483.381
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>4.159.554</b>	<b>3.394.345</b>	<b>-1.154.539</b>	<b>-11.853.634</b>	<b>-5.450.689</b>	<b>-5.357.937</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>58.768.992</b>	<b>63.032.744</b>	<b>66.427.089</b>	<b>65.272.550</b>	<b>53.418.916</b>	<b>47.968.227</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	58.768.992	63.032.744	66.427.089	65.272.550	53.418.916	47.968.227
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>62.928.546</b>	<b>66.427.089</b>	<b>65.272.550</b>	<b>53.418.916</b>	<b>47.968.227</b>	<b>42.610.290</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	<b>28.764.081</b>	<b>29.648.923</b>	<b>29.492.441</b>	<b>31.331.946</b>	<b>26.970.777</b>	<b>26.800.785</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>34.164.465</b>	<b>36.778.166</b>	<b>35.780.109</b>	<b>22.086.970</b>	<b>20.997.450</b>	<b>15.809.505</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>11.305.192</b>	<b>9.352.073</b>	<b>8.171.957</b>	<b>4.485.107</b>	<b>3.779.961</b>	<b>3.749.827</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>950.090</b>	<b>703.012</b>	<b>686.653</b>	<b>832.964</b>	<b>1.321.377</b>	<b>1.455.217</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.915.034	1.755.273	1.783.842	2.091.926	2.509.625	2.640.092
b. Periodieke terugvordering leningen	964.944	1.052.260	1.097.190	1.258.962	1.188.249	1.184.875
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>10.355.102</b>	<b>8.649.061</b>	<b>7.485.304</b>	<b>3.652.143</b>	<b>2.458.584</b>	<b>2.294.611</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>10.355.102</b>	<b>8.649.061</b>	<b>7.485.304</b>	<b>3.652.143</b>	<b>2.458.584</b>	<b>2.294.611</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-349.990</b>	<b>-364.009</b>	<b>-209.611</b>	<b>195.086</b>	<b>100.122</b>	<b>-568.659</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.915.034	1.755.273	1.783.842	2.091.926	2.509.625	2.640.092
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.265.023	2.119.282	1.993.453	1.896.840	2.409.503	3.208.750
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>10.005.113</b>	<b>8.285.052</b>	<b>7.275.693</b>	<b>3.847.228</b>	<b>2.558.706</b>	<b>1.725.952</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	34.164.465	36.778.166	35.780.109	22.086.970	20.997.450	15.809.505
- Autonoom gemeentebedrijf Spie	0	0	676.300	10.487	0	0
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	221.164	391.444	581.921	538.597	540.028	561.276
- Autonoom gemeentebedrijf Musea		344.532	7.048	53.117	57.873	73.617
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>34.385.629</b>	<b>37.514.142</b>	<b>37.045.378</b>	<b>22.689.171</b>	<b>21.595.351</b>	<b>16.444.398</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	10.355.102	8.649.061	7.485.304	3.652.143	2.458.584	2.294.611
- Autonoom gemeentebedrijf Spie	-14.318	-15.208	676.300	-662.999	-10.487	0
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	89.907	192.742	190.477	12.684	1.431	21.248
- Autonoom gemeentebedrijf Musea		-239.193	44.300	20.468	4.756	15.744
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>10.430.691</b>	<b>8.587.402</b>	<b>8.396.381</b>	<b>3.022.296</b>	<b>2.454.285</b>	<b>2.331.602</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	10.005.113	8.285.052	7.275.693	3.847.228	2.558.706	1.725.952
- Autonoom gemeentebedrijf Spie	-88.697	-38.347	706.324	-632.546	73.157	138.984
- Autonoom gemeentebedrijf Vauban	39.461	-64.122	77.161	-108.279	-272.776	-755.163
- Autonoom gemeentebedrijf Musea		92.551	282.036	290.540	133.584	123.823
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>9.955.877</b>	<b>8.275.134</b>	<b>8.341.214</b>	<b>3.396.943</b>	<b>2.492.671</b>	<b>1.233.596</b>

## *Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

### *Dossiers van andere entiteiten:*

*Autonoom gemeentebedrijf Spie: MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 389*  
*Autonoom gemeentebedrijf Spie: MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 389*  
*Autonoom gemeentebedrijf Vauban: MJP\_HERZIENING\_6\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 6599*  
*Autonoom gemeentebedrijf Vauban: MJP\_HERZIENING\_6\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 6599*  
*Vereniging OLV Ziekenhuis: MJP\_HERZIENING\_1\_2021 2021: Budg. 385*  
*Vereniging OLV Ziekenhuis: MJP\_HERZIENING\_1\_2021 2021: Budg. 385*  
*Autonoom gemeentebedrijf Musea: MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 1826*  
*Autonoom gemeentebedrijf Musea: MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 1826*  
*Autonoom gemeentebedrijf: MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Budg. 288*  
*Autonoom gemeentebedrijf: MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Budg. 288*  
*.: MJP\_HERZIENING\_2\_2021 2021: Budg. 437*  
*.: MJP\_HERZIENING\_2\_2021 2021: Budg. 437*  
*Autonoom gemeentebedrijf: MJP\_HERZIENING\_2\_2021 2021: Budg. 341*  
*Autonoom gemeentebedrijf: MJP\_HERZIENING\_2\_2021 2021: Budg. 341*  
*Autonoom gemeentebedrijf Spie: JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 935 Alg. 82*  
*Autonoom gemeentebedrijf Vauban: JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 729707 Alg. 9544*  
*Autonoom gemeentebedrijf Musea: JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 32515 Alg. 16522*



### 3.3 Overzicht van de kredieten (M3)



## M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 177976

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

	2023		2024	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>				
Exploitatie	58.511.714	66.724.140	59.249.773	66.979.202
Investerings	27.645.358	12.072.009	11.989.389	1.261.652
Financiering	7.915.804	10.334.176	10.480.597	13.663.463
Leningen en leasings	1.789.154	8.500.214	2.226.837	12.500.214
Toegestane leningen en betalingsuitstel	6.126.650	1.233.962	8.253.760	1.163.249
Overige financieringstransacties	0	600.000	0	0
<b>- OCMW</b>				
Exploitatie	14.338.045	10.610.725	14.273.663	10.324.196
Investerings	3.886.494	980.503	1.427.990	0
Financiering	302.772	25.000	282.788	25.000
Leningen en leasings	302.772	0	282.788	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	25.000	0	25.000

## **4 Toelichting bij het meerjarenplan**

### 4.1 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)



# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 177976

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.077.889	1.037.612	857.311	1.401.859	2.532.087	2.654.877
Ontvangsten	47.000.270	46.135.049	49.874.454	54.361.324	54.607.139	56.233.227
Saldo	45.922.381	45.097.437	49.017.142	52.959.465	52.075.051	53.578.350
Investerings						
Uitgaven	758.069	180.213	230.612	2.199.901	195.000	216.505
Ontvangsten	488.429	1.117.243	461.901	978.000	0	300.000
Saldo	-269.640	937.030	231.289	-1.221.901	-195.000	83.495
Financiering						
Uitgaven	1.915.034	1.755.273	1.783.842	2.091.926	2.509.625	2.640.092
Ontvangsten	118.270	1.968.273	576.179	9.100.214	12.500.214	4.000.214
Saldo	-1.796.764	213.000	-1.207.663	7.008.288	9.990.589	1.360.122
<b>Interne ondersteuning</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	14.821.190	15.777.892	16.715.371	19.688.247	21.053.910	21.783.357
Ontvangsten	682.611	1.058.200	781.402	646.887	623.600	590.410
Saldo	-14.138.579	-14.719.693	-15.933.969	-19.041.360	-20.430.310	-21.192.948
Investerings						
Uitgaven	2.005.741	886.916	681.194	2.993.000	957.162	1.188.218
Ontvangsten	0	49.385	20.851	223.100	175.000	0
Saldo	-2.005.741	-837.532	-660.342	-2.769.900	-782.162	-1.188.218
Financiering						
Uitgaven	14.318	15.208	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.318	-15.208	0	0	0	0
<b>Leven en welzijn</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	8.524.019	10.497.009	11.065.359	13.748.567	13.206.256	13.133.935
Ontvangsten	6.561.641	7.728.221	9.321.605	8.963.542	8.580.693	8.543.983
Saldo	-1.962.378	-2.768.788	-1.743.754	-4.785.025	-4.625.563	-4.589.953

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	745.547	1.223.718	778.030	1.883.340	1.357.990	225.000
Ontvangsten	305.979	98.674	0	44.403	0	0
Saldo	-439.568	-1.125.044	-778.030	-1.838.937	-1.357.990	-225.000
<b>Financierings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	25.000	25.000	25.000	20.000
Saldo	0	0	25.000	25.000	25.000	20.000
<b>Vrije tijd en ontwikkeling</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.617.438	17.274.336	21.473.325	21.196.104	20.256.032	20.164.590
Ontvangsten	5.782.021	6.299.789	7.414.811	6.960.253	7.200.032	7.329.378
Saldo	-9.835.417	-10.974.547	-14.058.515	-14.235.851	-13.056.001	-12.835.212
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.866.589	432.755	862.361	6.263.738	973.075	354.965
Ontvangsten	2.770.771	-434.196	92.022	644.307	17.265	0
Saldo	-95.818	-866.951	-770.340	-5.619.431	-955.810	-354.965
<b>Financierings</b>						
Uitgaven	239.862	2.311.139	2.212.323	6.126.650	8.253.760	6.843.289
Ontvangsten	939.944	2.027.260	1.072.190	1.233.962	1.163.249	1.164.875
Saldo	700.082	-283.878	-1.140.133	-4.892.688	-7.090.511	-5.678.414
<b>Wonen en werken</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.489.199	13.644.517	14.203.636	16.814.983	16.475.151	16.732.127
Ontvangsten	5.808.385	6.362.181	5.094.688	6.402.860	6.291.935	5.521.717
Saldo	-8.680.815	-7.282.335	-9.108.948	-10.412.122	-10.183.216	-11.210.410
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.094.467	5.995.664	6.381.085	18.191.874	9.934.152	6.334.734
Ontvangsten	870.595	2.016.517	1.354.808	11.162.702	1.069.387	3.209.949
Saldo	-3.223.872	-3.979.147	-5.026.277	-7.029.172	-8.864.766	-3.124.785

## 4.2 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025

Journalvolgnommern: Budg. 177976

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>						
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>53.908.138</b>	<b>57.600.867</b>	<b>63.771.523</b>	<b>71.996.815</b>	<b>72.177.735</b>	<b>73.033.423</b>
1. Goederen en diensten	13.801.033	13.731.737	15.802.327	17.530.884	15.908.555	15.597.521
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	25.544.020	27.381.100	29.163.456	34.273.831	35.693.865	36.734.737
a. Politiek personeel	586.193	595.763	639.821	681.374	713.528	736.177
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	6.265.395	6.008.913	5.812.579	7.414.585	7.874.026	8.305.353
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	14.320.291	16.142.251	17.823.409	21.082.197	22.093.821	22.734.907
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	32.156	25.167	24.072	26.620	27.876	28.761
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	3.010.487	3.290.650	3.416.695	3.621.000	3.693.420	3.767.289
f. Andere personeelskosten	922.746	898.071	1.007.201	996.094	817.905	673.937
g. Pensioenen	406.752	420.285	439.680	451.961	473.289	488.313
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	3.235.550	3.228.439	4.249.682	5.543.126	5.513.251	5.626.525
4. Toegestane werkingsubsidies	10.859.468	12.980.931	14.341.121	14.236.881	14.640.545	14.648.465
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	2.473.498	3.539.835	5.462.798	5.223.710	5.118.531	4.738.182
- aan welzijnsverenigingen	7.417	7.470	8.026	8.500	8.500	8.500
- aan de politiezone	3.484.014	3.518.854	3.571.637	3.630.358	3.699.713	3.770.390
- aan de hulpverleningszone	1.195.347	1.422.481	1.455.699	1.678.043	2.293.784	2.657.041
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	489.682	580.426	583.805	608.230	601.230	601.230
- aan besturen van de eredienst	605.176	607.030	559.184	702.696	763.109	770.265
- aan andere begunstigden	2.604.335	3.304.835	2.699.972	2.385.344	2.155.677	2.102.857
5. Andere operationele uitgaven	468.067	278.661	214.936	412.092	421.519	426.174
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>621.598</b>	<b>630.499</b>	<b>543.480</b>	<b>852.944</b>	<b>1.345.702</b>	<b>1.435.464</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	595.629	527.468	499.244	828.966	1.321.725	1.411.489
- aan financiële instellingen	482.565	417.861	387.629	828.966	1.321.725	1.411.489
- aan andere entiteiten	113.064	109.607	111.616	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	25.969	103.031	44.236	23.978	23.977	23.975
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>62.703.096</b>	<b>64.372.503</b>	<b>69.040.944</b>	<b>74.624.805</b>	<b>74.597.460</b>	<b>75.517.013</b>
1. Ontvangsten uit de werking	7.243.342	7.602.440	7.966.497	9.035.068	9.309.151	8.622.076
2. Fiscale ontvangsten en boetes	27.505.422	26.351.790	28.236.669	32.095.663	31.523.478	32.404.529

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
a. Aanvullende belastingen	23.246.905	22.627.537	23.251.501	27.408.389	26.722.204	27.602.802
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	12.225.045	11.514.460	12.014.043	13.144.953	13.342.127	13.542.259
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	10.470.242	10.530.187	10.666.268	13.626.592	12.733.679	13.404.449
- Andere aanvullende belastingen	551.619	582.890	571.190	636.845	646.398	656.094
b. Andere belastingen en boetes	4.258.517	3.724.253	4.985.168	4.687.274	4.801.274	4.801.727
3. Werkingsubsidies	24.279.832	26.126.625	26.789.925	26.743.265	27.318.114	27.922.319
a. Algemene werkingsubsidies	17.611.754	17.975.296	19.558.777	20.204.296	21.004.330	21.731.076
- Gemeentefonds	14.465.672	14.897.506	15.444.524	15.935.150	16.442.926	16.968.971
- Andere algemene werkingsubsidies	3.146.082	3.077.790	4.114.253	4.269.146	4.561.404	4.762.105
- van de federale overheid	152.391	158.839	155.727	66.858	66.858	66.858
- van de Vlaamse overheid	2.993.691	2.888.741	3.958.526	4.199.944	4.492.202	4.692.903
- van de gemeente	0	30.210	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	2.344	2.344	2.344
b. Specifieke werkingsubsidies	6.668.078	8.151.329	7.231.148	6.538.969	6.313.784	6.191.243
- van de federale overheid	1.227.838	1.020.968	1.039.561	1.483.917	1.358.969	1.337.173
- van de Vlaamse overheid	4.763.893	6.117.825	5.452.935	4.449.660	4.530.599	4.427.345
- van de provincie	71.946	10.000	973	98.278	0	0
- van de gemeente	66.984	67.834	6.500	11.500	11.500	11.500
- van het OCMW	90.932	117.555	1.003	0	0	0
- van andere entiteiten	446.484	817.147	730.176	495.615	412.716	415.225
4. Recuperatie individuele hulpverlening	2.976.653	3.128.033	4.053.529	5.142.753	5.235.606	5.322.020
5. Andere operationele ontvangsten	697.847	1.163.615	1.994.324	1.608.055	1.211.111	1.246.069
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>3.131.832</b>	<b>3.210.937</b>	<b>3.446.016</b>	<b>2.710.060</b>	<b>2.705.937</b>	<b>2.701.701</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>11.305.192</b>	<b>9.352.073</b>	<b>8.171.957</b>	<b>4.485.107</b>	<b>3.779.961</b>	<b>3.749.827</b>

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>22.629</b>	<b>1.750</b>	<b>14.206</b>	<b>6.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	19.654	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	2.975	1.750	14.206	6.250	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>10.015.916</b>	<b>8.007.348</b>	<b>8.545.110</b>	<b>28.657.641</b>	<b>12.120.717</b>	<b>6.963.199</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.981.148	8.007.348	8.545.110	28.657.641	12.120.717	6.963.199
a. Terreinen en gebouwen	5.471.572	1.717.571	1.683.688	9.552.384	2.116.422	465.000
b. Wegen en andere infrastructuur	3.508.155	5.267.922	5.493.498	15.912.945	9.194.081	5.726.785
c. Roerende goederen	884.821	825.887	779.745	2.669.098	287.000	248.200
d. Leasing en soortgelijke rechten	93.270	182.413	576.179	500.214	500.214	500.214
e. Erfgoed	23.330	13.556	12.000	23.000	23.000	23.000
2. Andere materiële vaste activa	34.768	0	0	0	0	0



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Investeringsuitgaven</b>						
b. Roerende goederen	34.768	0	0	0	0	0
<b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>	<b>26.306</b>	<b>64.596</b>	<b>93.908</b>	<b>769.300</b>	<b>88.000</b>	<b>45.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>405.563</b>	<b>645.572</b>	<b>280.057</b>	<b>2.098.661</b>	<b>1.208.662</b>	<b>1.311.223</b>
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	223	58.234	69.376	78.000	78.000	78.000
- aan de politiezone	0	0	0	302.445	302.179	301.914
- aan de hulpverleningszone	114.007	388.990	395.112	449.781	409.483	455.954
- aan besturen van de eredienst	82.580	150.086	67.833	766.584	99.000	283.850
- aan andere begunstigden	208.752	48.263	-252.264	501.851	320.000	191.505
<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>134.774</b>	<b>134.774</b>	<b>134.774</b>	<b>134.774</b>	<b>134.774</b>	<b>134.774</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	134.774	134.774	134.774	134.774	134.774	134.774
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>794.582</b>	<b>4.781.534</b>	<b>798.200</b>	<b>2.104.199</b>	<b>425.000</b>	<b>300.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	337.903	3.657.321	348.711	1.804.199	425.000	0
a. Terreinen en gebouwen	309.299	3.546.584	339.660	1.804.199	425.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	19.654	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	8.950	110.737	9.051	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	456.679	1.124.213	449.489	300.000	0	300.000
a. Onroerende goederen	456.679	607.938	449.489	300.000	0	300.000
b. Roerende goederen	0	516.275	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>3.506.418</b>	<b>-2.068.686</b>	<b>996.608</b>	<b>10.813.539</b>	<b>701.878</b>	<b>3.075.175</b>
- van de Vlaamse overheid	3.340.038	-510.332	980.466	10.037.780	626.077	3.060.675
- van de provincie	52.401	50.000	15.142	586.550	14.500	14.500
- van het OCMW	0	0	1.000	0	0	0
- van andere entiteiten	113.979	-1.608.354	0	189.209	61.301	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-6.034.639</b>	<b>-5.871.643</b>	<b>-7.003.699</b>	<b>-18.479.340</b>	<b>-12.155.728</b>	<b>-4.809.473</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>5.270.553</b>	<b>3.480.430</b>	<b>1.168.257</b>	<b>-13.994.234</b>	<b>-8.375.766</b>	<b>-1.059.645</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Financieringsuitgaven</b>						
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>1.915.034</b>	<b>1.755.273</b>	<b>1.783.842</b>	<b>2.091.926</b>	<b>2.509.625</b>	<b>2.640.092</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.915.034	1.755.273	1.783.842	2.091.926	2.509.625	2.640.092
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>254.180</b>	<b>2.326.346</b>	<b>2.212.323</b>	<b>6.126.650</b>	<b>8.253.760</b>	<b>6.843.289</b>
1. Toegestane leningen	254.180	2.326.346	2.212.323	6.126.650	8.253.760	6.843.289

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	254.180	2.253.026	2.212.323	6.126.650	8.253.760	6.843.289
- aan andere begunstigden	0	73.320	0	0	0	0
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>93.270</b>	<b>182.413</b>	<b>576.179</b>	<b>8.500.214</b>	<b>12.500.214</b>	<b>4.000.214</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	8.000.000	12.000.000	3.500.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	93.270	182.413	576.179	500.214	500.214	500.214
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>964.944</b>	<b>2.052.260</b>	<b>1.097.190</b>	<b>1.258.962</b>	<b>1.188.249</b>	<b>1.184.875</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	964.944	2.052.260	1.097.190	1.258.962	1.188.249	1.184.875
a. Periodieke terugvorderingen	964.944	1.052.260	1.097.190	1.258.962	1.188.249	1.184.875
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	1.000.000	0	0	0	0
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele</b>	<b>0</b>	<b>1.760.860</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-1.111.000</b>	<b>-86.085</b>	<b>-2.322.796</b>	<b>2.140.600</b>	<b>2.925.077</b>	<b>-4.298.292</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	4.159.554	3.394.345	-1.154.539	-11.853.634	-5.450.689	-5.357.937

### 4.3 Investeringsprojecten van de prioritaire acties (T3)



## T3: Investeringsproject

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 177976

Stad leper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 leper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW leper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 leper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

### PRIO IP-72: IP Herinrichten Vandepereboomplein

### AC078: Herinrichten Vandepereboomplein

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	4.416.723	0	4.178.086	0	8.594.809
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	4.416.723	0	4.178.086	0	8.594.809
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.416.723	0	4.178.086	0	8.594.809
b. Wegen en andere infrastructuur	0	4.416.723	0	4.178.086	0	8.594.809
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	160.000	0	40.453	0	200.453
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	160.000	0	40.453	0	200.453

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	19.651	1.681.196	2.698.427	17.450	4.178.086	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	19.651	1.681.196	2.698.427	17.450	4.178.086	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	19.651	1.681.196	2.698.427	17.450	4.178.086	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	19.651	1.681.196	2.698.427	17.450	4.178.086	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	160.000	40.453	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	160.000	40.453	0	0

**PRIO IP-76: IP Gemeenschapsinfrastructuur Dikkebus  
AC003: Ontmoetingscentrum Dikkebus realiseren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>81.122</b>	<b>0</b>	<b>2.833.878</b>	<b>0</b>	<b>2.915.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>81.122</b>	<b>0</b>	<b>2.833.878</b>	<b>0</b>	<b>2.915.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	81.122	0	2.833.878	0	2.915.000
a. Terreinen en gebouwen	0	81.122	0	2.833.878	0	2.915.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>18.758</b>	<b>29.892</b>	<b>32.473</b>	<b>0</b>	<b>2.833.878</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>18.758</b>	<b>29.892</b>	<b>32.473</b>	<b>0</b>	<b>2.833.878</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.758	29.892	32.473	0	2.833.878	0	0
a. Terreinen en gebouwen	18.758	29.892	32.473	0	2.833.878	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-77: IP Ontmoetingscentrum Boezinge**  
**AC004: Nieuw ontmoetingscentrum Boezinge voorbereiden**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	450.000	0	0	0	450.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	450.000	0	0	0	450.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	450.000	0	0	0	450.000
a. Terreinen en gebouwen	0	450.000	0	0	0	450.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	450.000	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	450.000	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	450.000	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	450.000	0	0	0	0	0	0

**PRIO IP-78: IP Kunstenhuis**  
**AC006: Kunstenhuis realiseren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	40.076	0	9.924	0	50.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	40.076	0	9.924	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	40.076	0	9.924	0	50.000
c. Roerende goederen	0	40.076	0	9.924	0	50.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	39.150	926	9.924	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	39.150	926	9.924	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	39.150	926	9.924	0	0
c. Roerende goederen	0	0	39.150	926	9.924	0	0

**PRIO IP-79: IP Realisatie nieuw zwembad**  
**AC010: Nieuw overdekt zwembad realiseren**

**PRIO IP-80: IP Speel- en sportterreintjes in wijken opknappen**  
**AC056: Speel- en sportterreintjes in wijken opknappen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>107.748</b>	<b>0</b>	<b>143.744</b>	<b>0</b>	<b>251.493</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>107.748</b>	<b>0</b>	<b>143.744</b>	<b>0</b>	<b>251.493</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	107.748	0	143.744	0	251.493
a. Terreinen en gebouwen	0	107.748	0	143.744	0	251.493
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>62.616</b>	<b>10.417</b>	<b>34.715</b>	<b>0</b>	<b>143.744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>62.616</b>	<b>10.417</b>	<b>34.715</b>	<b>0</b>	<b>143.744</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	62.616	10.417	34.715	0	143.744	0	0
a. Terreinen en gebouwen	62.616	10.417	34.715	0	143.744	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**PRIO IP-81: IP Kunstgrasvelden**  
**AC011: Investeren in bijkomende kunstgrassportvelden**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	562.930	0	350.000	0	912.930
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	0	562.930	0	350.000	0	912.930
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	562.930	0	350.000	0	912.930
a. Terreinen en gebouwen	0	562.930	0	350.000	0	912.930

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	562.930	0	0	0	0	350.000	0
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	562.930	0	0	0	0	350.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	562.930	0	0	0	0	350.000	0
a. Terreinen en gebouwen	562.930	0	0	0	0	350.000	0

**PRIO IP-82: IP Vernieuwen skatepark**  
**AC058: Skatepark vernieuwen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	260.000	0	260.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	260.000	0	260.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	260.000	0	260.000
c. Roerende goederen	0	0	0	260.000	0	260.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	260.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	260.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	260.000	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	260.000	0	0

**PRIO IP-83: IP Energiezuinig maken van onze openbare gebouwen**  
**AC065: Energiezuinig maken van onze openbare gebouwen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>179.593</b>	<b>0</b>	<b>646.766</b>	<b>0</b>	<b>826.358</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>179.593</b>	<b>0</b>	<b>646.766</b>	<b>0</b>	<b>826.358</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	179.593	0	646.766	0	826.358
a. Terreinen en gebouwen	0	179.593	0	646.766	0	826.358
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>131.121</b>	<b>0</b>	<b>174.477</b>	<b>0</b>	<b>305.598</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>131.121</b>	<b>0</b>	<b>174.477</b>	<b>0</b>	<b>305.598</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>5.541</b>	<b>172.644</b>	<b>1.408</b>	<b>646.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>5.541</b>	<b>172.644</b>	<b>1.408</b>	<b>646.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.541	172.644	1.408	646.766	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	5.541	172.644	1.408	646.766	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>52.401</b>	<b>0</b>	<b>76.471</b>	<b>2.250</b>	<b>174.477</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>52.401</b>	<b>0</b>	<b>76.471</b>	<b>2.250</b>	<b>174.477</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-84: IP Aanleg fietssuggestiestroken**  
**AC038: Aanleg fietssuggestiestroken**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	120.670	0	0	0	120.670
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	120.670	0	0	0	120.670
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	120.670	0	0	0	120.670
b. Wegen en andere infrastructuur	0	120.670	0	0	0	120.670

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	65.000	0	55.670	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	65.000	0	55.670	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	65.000	0	55.670	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	65.000	0	55.670	0	0	0	0

**PRIO IP-85: IP Aanleg wandel- en fietspad Plumerlaan**  
**AC039: Aanleg wandel- en fietspad Plumerlaan**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	1.634	0	0	0	1.634
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	1.634	0	0	0	1.634
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.634	0	0	0	1.634
b. Wegen en andere infrastructuur	0	1.634	0	0	0	1.634

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	1.634	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	1.634	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	1.634	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	1.634	0	0	0	0

**PRIO IP-86: IP Vrijbosroute optimaliseren tot fietssnelweg**  
**AC040: Vrijbosroute optimaliseren tot fietssnelweg**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	120.000	0	120.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	120.000	0	120.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	120.000	0	120.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	120.000	0	120.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	120.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	120.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	120.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	120.000	0	0

**PRIO IP-87: IP Heraanleg kruispunt Brugseweg - Kalfvaart - Dehemlaan**

**AC028: Heraanleg kruispunt Brugseweg - Kalfvaart - Dehemlaan**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	9.500	0	10.000	0	19.500
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	9.500	0	10.000	0	19.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.500	0	10.000	0	19.500
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	10.000	0	10.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	9.500	0	0	0	9.500

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	9.500	0	0	10.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	9.500	0	0	10.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.500	0	0	10.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	10.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	9.500	0	0	0	0	0

**PRIO IP-88: IP Heraanleggen kleine straten en steegjes in het stadscentrum**

**AC041: Heraanleggen kleine straten en steegjes in het stadscentrum**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	170.801	0	6.169	0	176.970
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	170.801	0	6.169	0	176.970
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	170.801	0	6.169	0	176.970
b. Wegen en andere infrastructuur	0	170.801	0	6.169	0	176.970

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	35.932	60.038	74.831	0	6.169	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	35.932	60.038	74.831	0	6.169	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	35.932	60.038	74.831	0	6.169	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	35.932	60.038	74.831	0	6.169	0	0



**PRIO IP-89: IP Herinrichting en aanleg gescheiden rioleringsstelsel Maloulaan**  
**AC026: Herinrichting Maloulaan**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	62.500	0	62.500
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	62.500	0	62.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	62.500	0	62.500
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	62.500	0	62.500

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	0	62.500	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	62.500	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	62.500	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	62.500	0

**PRIO IP-90: IP Herinrichting en aanleg gescheiden rioleringsstelsel Dikkebusseweg  
AC027: Herinrichting Dikkebusseweg**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>116.169</b>	<b>0</b>	<b>1.833.657</b>	<b>0</b>	<b>1.949.827</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>116.169</b>	<b>0</b>	<b>1.833.657</b>	<b>0</b>	<b>1.949.827</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	116.169	0	1.833.657	0	1.949.827
b. Wegen en andere infrastructuur	0	116.169	0	1.833.657	0	1.949.827
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>241.978</b>	<b>0</b>	<b>241.978</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>241.978</b>	<b>0</b>	<b>241.978</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>17.329</b>	<b>74.234</b>	<b>24.606</b>	<b>0</b>	<b>967.026</b>	<b>866.632</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>17.329</b>	<b>74.234</b>	<b>24.606</b>	<b>0</b>	<b>967.026</b>	<b>866.632</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.329	74.234	24.606	0	967.026	866.632	0
b. Wegen en andere infrastructuur	17.329	74.234	24.606	0	967.026	866.632	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120.989</b>	<b>120.989</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120.989</b>	<b>120.989</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-91: IP Vlot verkeer van rotonde Capronstraat tot rotonde Rijselpoort realiseren**  
**AC025: Omgeving van rotonde Capronstraat tot rotonde Rijselpoort optimaliseren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	240.000	0	240.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	240.000	0	240.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	240.000	0	240.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	240.000	0	240.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	12.642	0	12.358	0	25.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	12.642	0	12.358	0	25.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	240.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	240.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	240.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	240.000	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	12.642	0	12.358	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	12.642	0	12.358	0	0

**PRIO IP-92: IP Aantal publiek toegankelijke parkeerplaatsen gelijk houden**  
**AC033: Aantal publiek toegankelijke parkeerplaatsen gelijk houden**

**PRIO IP-93: IP Shop & go invoeren**  
**AC087: Shop & go invoeren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>64.568</b>	<b>0</b>	<b>5.432</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>64.568</b>	<b>0</b>	<b>5.432</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	64.568	0	5.432	0	70.000
a. Terreinen en gebouwen	0	50.040	0	4.960	0	55.000
c. Roerende goederen	0	14.529	0	471	0	15.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>43.693</b>	<b>13.526</b>	<b>713</b>	<b>6.637</b>	<b>5.432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>43.693</b>	<b>13.526</b>	<b>713</b>	<b>6.637</b>	<b>5.432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	43.693	13.526	713	6.637	5.432	0	0
a. Terreinen en gebouwen	43.693	2.562	713	3.072	4.960	0	0
c. Roerende goederen	0	10.964	0	3.564	471	0	0

**PRIO IP-94: IP Fiets- en voetpaden beter onderhouden**  
**AC035: Fiets- en voetpaden beter onderhouden**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	808.187	0	1.386.076	0	2.194.263
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	808.187	0	1.386.076	0	2.194.263
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	808.187	0	1.386.076	0	2.194.263
b. Wegen en andere infrastructuur	0	808.187	0	1.386.076	0	2.194.263

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	194.129	310.277	303.781	0	898.576	337.500	150.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	194.129	310.277	303.781	0	898.576	337.500	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	194.129	310.277	303.781	0	898.576	337.500	150.000
b. Wegen en andere infrastructuur	194.129	310.277	303.781	0	898.576	337.500	150.000

**PRIO IP-95: IP Kasseistroken op de markt en in de winkelstraten heraanleggen**  
**AC036: Kasseistroken op de markt heraanleggen en fietscomfortstroken voorzien**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	389.369	0	0	0	389.369
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	389.369	0	0	0	389.369
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	389.369	0	0	0	389.369
b. Wegen en andere infrastructuur	0	389.369	0	0	0	389.369

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	151.297	238.073	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	151.297	238.073	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	151.297	238.073	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	151.297	238.073	0	0	0	0	0

**PRIO IP-96: IP Digitaal platform waar Ieperlingen online hun mening kunnen geven**  
**AC084: Digitaal platform waar Ieperlingen online hun mening kunnen geven**

**PRIO IP-97: IP Gemeenteraad live uitzenden**  
**AC086: Raden live uitzenden**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	13.592	0	0	0	13.592
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	13.592	0	0	0	13.592
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.592	0	0	0	13.592
c. Roerende goederen	0	13.592	0	0	0	13.592

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	13.592	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	13.592	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.592	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	13.592	0	0	0	0	0	0

**PRIO IP-98: IP Gratis publiek toegankelijk WIFI-netwerk in de winkelstraten**  
**AC088: Gratis publiek toegankelijk WIFI-netwerk in de winkelstraten**

**PRIO IP-99: IP Opwaarderen jachthaven onderzoeken**  
**AC014: Opwaarderen jachthaven onderzoeken**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	25.000	0	25.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	25.000	0	25.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	25.000	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	25.000	0	0



**PRIO IP-100: IP Stedelijke begraafplaatsen renoveren en onderhouden**  
**AC073: Stedelijke begraafplaatsen renoveren en onderhouden**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	544.563	0	393.789	0	938.352
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	544.563	0	393.789	0	938.352
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	544.563	0	393.789	0	938.352
a. Terreinen en gebouwen	0	544.563	0	393.789	0	938.352

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	220.157	223.253	101.153	0	143.789	125.000	125.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	220.157	223.253	101.153	0	143.789	125.000	125.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	220.157	223.253	101.153	0	143.789	125.000	125.000
a. Terreinen en gebouwen	220.157	223.253	101.153	0	143.789	125.000	125.000

**PRIO IP-102: IP Volkstuin Sint-Jan realiseren**

**AC083: Volkstuin realiseren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	8.928	0	0	0	8.928
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	8.928	0	0	0	8.928
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	8.928	0	0	0	8.928
a. Terreinen en gebouwen	0	8.928	0	0	0	8.928

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	8.928	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	8.928	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	8.928	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	8.928	0	0	0	0	0

**PRIO IP-103: IP Mobiliteit scholencampus Sint-Maartensscholen**

**AC030: Veilige mobiliteit garanderen rond de nieuwe scholencampus van de Sint-Maartensscholen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	250.000	0	250.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	0	250.000	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	250.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	250.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	250.000	0

**PRIO IP-105: IP Dorpskern Boezinge heraanleggen**  
**AC076: Dorpskern Boezinge heraanleggen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	417.207	0	5.610.148	0	6.027.355
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	417.207	0	5.610.148	0	6.027.355
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	417.207	0	5.610.148	0	6.027.355
b. Wegen en andere infrastructuur	0	417.207	0	5.610.148	0	6.027.355
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	1.724.112	0	1.724.112
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	1.724.112	0	1.724.112

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	17.150	134.400	264.026	1.631	3.722.794	1.887.354	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	17.150	134.400	264.026	1.631	3.722.794	1.887.354	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.150	134.400	264.026	1.631	3.722.794	1.887.354	0
b. Wegen en andere infrastructuur	17.150	134.400	264.026	1.631	3.722.794	1.887.354	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	0	1.379.289	344.823	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	1.379.289	344.823	0

**PRIO IP-106: IP Dorpskern Vlamertinge**  
**AC077: Dorpskern Vlamertinge heraanleggen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>68.568</b>	<b>0</b>	<b>3.331.430</b>	<b>0</b>	<b>3.399.998</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>68.568</b>	<b>0</b>	<b>3.331.430</b>	<b>0</b>	<b>3.399.998</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	68.568	0	3.331.430	0	3.399.998
b. Wegen en andere infrastructuur	0	68.568	0	3.331.430	0	3.399.998
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.210.793</b>	<b>0</b>	<b>1.210.793</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.210.793</b>	<b>0</b>	<b>1.210.793</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>26.475</b>	<b>12.352</b>	<b>29.742</b>	<b>0</b>	<b>222.907</b>	<b>1.554.262</b>	<b>1.554.261</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>26.475</b>	<b>12.352</b>	<b>29.742</b>	<b>0</b>	<b>222.907</b>	<b>1.554.262</b>	<b>1.554.261</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	26.475	12.352	29.742	0	222.907	1.554.262	1.554.261
b. Wegen en andere infrastructuur	26.475	12.352	29.742	0	222.907	1.554.262	1.554.261
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.210.793</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.210.793</b>

**PRIO IP-108: IP Restauratie Kloosterpoort en Vispoort**  
**AC009: Restauratie Vispoort**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	35.000	0	35.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	35.000	0	35.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	35.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	35.000	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-109: IP Zonnepanelen leggen op onze openbare gebouwen**  
**AC066: Zonnepanelen leggen op onze openbare gebouwen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>167.782</b>	<b>0</b>	<b>327.218</b>	<b>0</b>	<b>495.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>167.782</b>	<b>0</b>	<b>327.218</b>	<b>0</b>	<b>495.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	167.782	0	327.218	0	495.000
c. Roerende goederen	0	167.782	0	327.218	0	495.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>3.952</b>	<b>0</b>	<b>14.048</b>	<b>0</b>	<b>18.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>3.952</b>	<b>0</b>	<b>14.048</b>	<b>0</b>	<b>18.000</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>51.732</b>	<b>101.621</b>	<b>14.429</b>	<b>0</b>	<b>327.218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>51.732</b>	<b>101.621</b>	<b>14.429</b>	<b>0</b>	<b>327.218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	51.732	101.621	14.429	0	327.218	0	0
c. Roerende goederen	51.732	101.621	14.429	0	327.218	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>1.074</b>	<b>2.878</b>	<b>0</b>	<b>14.048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.074</b>	<b>2.878</b>	<b>0</b>	<b>14.048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-110: IP Toerismebussen beperkt in het centrum toelaten**

**AC023: Toerismebussen beperkt in het centrum toelaten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	23.623	0	33.887	0	57.511
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	23.623	0	33.887	0	57.511
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.623	0	33.887	0	57.511
a. Terreinen en gebouwen	0	23.623	0	33.887	0	57.511

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	2.511	5.465	15.648	0	33.887	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	2.511	5.465	15.648	0	33.887	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.511	5.465	15.648	0	33.887	0	0
a. Terreinen en gebouwen	2.511	5.465	15.648	0	33.887	0	0



**PRIO IP-111: IP Fietspad Dikkebus-De Klijte**  
**AC037: Fietspad Dikkebus-De Klijte**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	11.801	0	129.316	0	141.117
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	11.801	0	129.316	0	141.117

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	11.801	0	0	129.316	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	11.801	0	0	129.316	0	0

**PRIO IP-113: IP Restauratie Lakenhalle**

**AC007: Restauratie Lakenhalle**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>729.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>729.780</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>729.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>729.780</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	729.780	0	0	0	729.780
a. Terreinen en gebouwen	0	729.780	0	0	0	729.780
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>456.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>456.119</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>456.119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>456.119</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>729.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>729.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	729.780	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	729.780	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>2.618.508</b>	<b>-2.162.389</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>2.618.508</b>	<b>-2.162.389</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-114: IP Realisatie kinderopvangloket**  
**AC061: Realisatie kinderopvangloket**

**PRIO IP-115: IP Evenementenplein in Hamiltonpark verder uitbouwen**  
**AC002: Evenementenplein in Hamiltonpark verder uitbouwen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	59.547	0	0	0	59.547
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	59.547	0	0	0	59.547
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	59.547	0	0	0	59.547
a. Terreinen en gebouwen	0	59.547	0	0	0	59.547

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	25.418	34.129	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	25.418	34.129	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	25.418	34.129	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	25.418	34.129	0	0	0	0

**PRIO IP-116: IP Restauratie Rijselpoort**  
**AC008: Restauratie Rijselpoort**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>138.473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>138.473</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>138.473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>138.473</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	138.473	0	0	0	138.473
a. Terreinen en gebouwen	0	138.473	0	0	0	138.473
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>33.396</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.396</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>33.396</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.396</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>134.818</b>	<b>2.965</b>	<b>690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>134.818</b>	<b>2.965</b>	<b>690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	134.818	2.965	690	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	134.818	2.965	690	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>3.396</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>3.396</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-117: IP Renovatie kapel en aanpalend winkelpand site OCMW De Belle**  
**AC091: Renovatie kapel voormalige site OCMW en aanpalend winkelpand**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	74.890	0	142.157	0	217.047
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	74.890	0	142.157	0	217.047
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	74.890	0	142.157	0	217.047
a. Terreinen en gebouwen	0	74.890	0	142.157	0	217.047

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	8.670	45.063	19.531	1.625	142.157	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	8.670	45.063	19.531	1.625	142.157	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.670	45.063	19.531	1.625	142.157	0	0
a. Terreinen en gebouwen	8.670	45.063	19.531	1.625	142.157	0	0

**PRIO IP-118: IP Renovatie sociaal patrimonium  
AC081: Sociale woningen renoveren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	1.692.577	0	2.249.938	0	3.942.515
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	1.692.577	0	2.249.938	0	3.942.515
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.692.577	0	2.249.938	0	3.942.515
a. Terreinen en gebouwen	0	1.692.577	0	2.249.938	0	3.942.515

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	124.221	873.385	665.129	29.843	976.948	1.172.990	100.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	124.221	873.385	665.129	29.843	976.948	1.172.990	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	124.221	873.385	665.129	29.843	976.948	1.172.990	100.000
a. Terreinen en gebouwen	124.221	873.385	665.129	29.843	976.948	1.172.990	100.000

**PRIO IP-119: IP Ieper Vredesstad visualiseren**  
**AC093: Ieper Vredesstad visualiseren**

**PRIO IP-120: IP Een globaal mobiliteitsplan ontwikkelen**  
**AC022: Een globaal mobiliteitsplan ontwikkelen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	49.304	0	0	0	49.304
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	49.304	0	0	0	49.304
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	37.500	0	0	0	37.500
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	37.500	0	0	0	37.500

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	14.562	28.308	6.434	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	14.562	28.308	6.434	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	37.500	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	37.500	0	0	0	0

**PRIO IP-121: IP Burgerbudget voor projecten die Ieperlingen zelf voorstellen en uitvoeren**  
**AC085: Burgerbudget voor projecten die Ieperlingen zelf voorstellen en uitvoeren**

**PRIO IP-122: IP Grachtstraat**  
**AC047: Grachtstraat 15 - polyvalente ruimte armoedeorganisaties realiseren en inrichten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	330.815	0	0	0	330.815
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	330.815	0	0	0	330.815
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	330.815	0	0	0	330.815
a. Terreinen en gebouwen	0	330.815	0	0	0	330.815

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	314.841	14.452	1.522	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	314.841	14.452	1.522	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	314.841	14.452	1.522	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	314.841	14.452	1.522	0	0	0	0



**PRIO IP-123: IP Herinrichting voormalige kapel Wieltjesgracht**  
**AC046: De mobiele (sociale) dienstverlening verder uitbouwen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	90.963	0	0	0	90.963
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	90.963	0	0	0	90.963

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	90.963	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	90.963	0	0	0	0

**PRIO IP-124: IP Op de vestingen degelijke en onderhouden wandelpaden en voldoende zitbanken**  
**AC013: Degelijke en onderhouden wandelpaden en zitbanken op de vestingen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	37.133	0	281.766	0	318.899
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	37.133	0	281.766	0	318.899
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	37.133	0	281.766	0	318.899
b. Wegen en andere infrastructuur	0	37.133	0	281.766	0	318.899
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	82.623	0	82.623
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	82.623	0	82.623

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	9.317	15.181	12.635	0	178.926	85.575	17.265
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	9.317	15.181	12.635	0	178.926	85.575	17.265
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.317	15.181	12.635	0	178.926	85.575	17.265
b. Wegen en andere infrastructuur	9.317	15.181	12.635	0	178.926	85.575	17.265
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	0	65.358	17.265	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	65.358	17.265	0

**PRIO IP-125: IP De bibliotheek verder uitbouwen tot laagdrempelige ontmoetings- en leerplek**  
**AC005: De bibliotheek verder uitbouwen tot een laagdrempelige ontmoetings- en leerplek**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	19.483	0	50.000	0	69.483
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	19.483	0	50.000	0	69.483
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	19.483	0	50.000	0	69.483
a. Terreinen en gebouwen	0	19.483	0	50.000	0	69.483

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	300	19.183	0	50.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	300	19.183	0	50.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	300	19.183	0	50.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	300	19.183	0	50.000	0	0

**PRIO IP-126: IP Kleedkamers sportclubs opknappen**  
**AC012: Kleedkamers sportclubs opknappen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	72.734	0	341.979	0	414.713
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	72.734	0	341.979	0	414.713
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	72.734	0	341.979	0	414.713
a. Terreinen en gebouwen	0	72.734	0	341.979	0	414.713

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	337	64.651	7.746	0	231.979	0	110.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	337	64.651	7.746	0	231.979	0	110.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	337	64.651	7.746	0	231.979	0	110.000
a. Terreinen en gebouwen	337	64.651	7.746	0	231.979	0	110.000

**PRIO IP-127: IP Bedrijventerrein Hoge Akker II te Vlamertinge ontwikkelen**  
**AC016: Bedrijventerrein Hoge Akker II te Vlamertinge ontwikkelen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	25.000	0	25.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	25.000	0	25.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	25.000	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	25.000	0	0

**PRIO IP-128: IP Camerabewaking uitbreiden met respect voor de privacy**

**AC062: Camerabewaking uitbreiden met respect voor de privacy**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	135.000	0	135.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	135.000	0	135.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	135.000	0	135.000
c. Roerende goederen	0	0	0	135.000	0	135.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	135.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	135.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	135.000	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	135.000	0	0

**PRIO IP-129: IP Verwarming Kersecorf**  
**AC045: Evolueren naar één goed uitgerust en modern dienstencentrum**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	70.914	0	54.086	0	125.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	70.914	0	54.086	0	125.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	70.914	0	54.086	0	125.000
c. Roerende goederen	0	70.914	0	54.086	0	125.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	40.899	26.173	3.842	0	54.086	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	40.899	26.173	3.842	0	54.086	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	40.899	26.173	3.842	0	54.086	0	0
c. Roerende goederen	40.899	26.173	3.842	0	54.086	0	0

**PRIO IP-131: IP Openbaar groen in wijken grondig renoveren**

**AC072: Openbaar groen in wijken grondig renoveren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	84.894	0	164.856	0	249.750
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	84.894	0	164.856	0	249.750
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	84.894	0	164.856	0	249.750
a. Terreinen en gebouwen	0	84.894	0	164.856	0	249.750

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	14.894	66.747	3.253	164.856	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	14.894	66.747	3.253	164.856	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	14.894	66.747	3.253	164.856	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	14.894	66.747	3.253	164.856	0	0



**PRIO IP-132: IP Masterplan strategische spie tussen Rijselpoort en Dikkebusseweg ontwikkelen**

**AC079: Masterplan strategische spie tussen Rijselpoort en Dikkebusseweg ontwikkelen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	71.995	0	65.005	0	137.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	71.995	0	65.005	0	137.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	36.000	0	51.000	0	87.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	36.000	0	51.000	0	87.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	55.866	16.129	65.005	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	55.866	16.129	65.005	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	36.000	0	0	0	51.000	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	36.000	0	0	0	51.000	0	0

**PRIO IP-133: IP Netheid openbare toiletten Donkerpoort garanderen**  
**AC075: Netheid openbare toiletten Donkerpoort garanderen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	150.000	0	150.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	90.000	0	90.000
c. Roerende goederen	0	0	0	60.000	0	60.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	150.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	150.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	150.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	90.000	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	60.000	0	0

**PRIO IP-134: Ontwikkeling Jan Ypermanpark**  
**AC095: Ontwikkeling Jan Ypermanpark**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>55.557</b>	<b>0</b>	<b>473.432</b>	<b>0</b>	<b>528.989</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>55.557</b>	<b>0</b>	<b>473.432</b>	<b>0</b>	<b>528.989</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	55.557	0	473.432	0	528.989
a. Terreinen en gebouwen	0	55.557	0	473.432	0	528.989
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>241.301</b>	<b>0</b>	<b>281.301</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>241.301</b>	<b>0</b>	<b>281.301</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>48.948</b>	<b>6.609</b>	<b>0</b>	<b>135.000</b>	<b>338.432</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>48.948</b>	<b>6.609</b>	<b>0</b>	<b>135.000</b>	<b>338.432</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	48.948	6.609	0	135.000	338.432	0
a. Terreinen en gebouwen	0	48.948	6.609	0	135.000	338.432	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95.000</b>	<b>146.301</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95.000</b>	<b>146.301</b>	<b>0</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_7\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Budg. 177976*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 1540572 Alg. 160491*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 1728961 Alg. 161680*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 1924494 Alg. 164227*

*Q\_ORIGINEEL\_2023\_Q1 2023: Budg. 1737749 Alg. 38231*

#### 4.4 Evolutie van de financiële schulden (T4)



## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 177976

Stad Ieper (0207.484.681)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Algemeen directeur: Stefan Depraetere

OCMW Ieper (0211.104.959)

Ter Waarde 1, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>24.673.632</b>	<b>23.156.925</b>	<b>21.901.843</b>	<b>27.892.431</b>	<b>37.752.553</b>	<b>38.895.797</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	26.400.965	24.673.632	23.156.925	21.901.843	27.892.431	37.752.553
2. Nieuwe leningen	93.270	182.413	576.179	8.500.214	12.500.214	4.000.214
4. Overboekingen	-1.820.603	-1.699.120	-1.831.261	-2.509.625	-2.640.092	-2.856.970
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.817.395</b>	<b>1.761.242</b>	<b>1.808.661</b>	<b>2.226.360</b>	<b>2.356.826</b>	<b>2.573.705</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.911.825	1.817.395	1.761.242	1.808.661	2.226.360	2.356.826
2. Aflossingen	-1.915.034	-1.755.273	-1.783.842	-2.091.926	-2.509.625	-2.640.092
3. Overboekingen	1.820.603	1.699.120	1.831.261	2.509.625	2.640.092	2.856.970
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>26.491.026</b>	<b>24.918.167</b>	<b>23.710.503</b>	<b>30.118.791</b>	<b>40.109.380</b>	<b>41.469.502</b>

### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_7\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Budg. 177976

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 1540572 Alg. 160491

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 1728961 Alg. 161680

JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 1924494 Alg. 164227

## 4.5 Grondslagen en assumpties

Aan de ontvangstenzijde zijn, op exploitatie, de inkomsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing, de aanvullende belasting op de personenbelasting en de basisbijdrage uit het Gemeentefonds de belangrijkste bronnen van inkomsten. Ze vertegenwoordigen samen ruim 60% van de totale exploitatie-ontvangsten van de stad. Voor 2023 is 41,294 mio euro gebudgetteerd.

De budgettering van de opcentiemen op de onroerende voorheffing wordt aangehouden zoals in meerjarenplanaanpassing 6, dit op basis van de brief van de Vlaamse Belastingdienst dd. 4/10/2022. Voor de latere jaren werd een stijging van 1,5% ingecalculereerd. Voor de budgettering van de aanvullende belasting op de personenbelasting bekwamen we op 27/10/2022 van de Federale Overheidsdienst Financiën ramingen voor de jaren 2022 t.e.m. 2026. Deze cijfers blijven aangehouden in meerjarenplanaanpassing 7. De raming van de aanvullende belasting op de personenbelasting van 2023 is atypisch. Ze ligt aanzienlijk hoger dan de andere jaren gezien de Federale overheid, door een gewijzigd boekhoudsysteem, in 2023 14 maanden zal uitbetalen in plaats van 12 maanden.

Bij beide belastingen blijft de aanslagvoet ongewijzigd, meer bepaald 945 opcentiemen op de onroerende voorheffing en 8% aanvullende belasting op de personenbelasting.

De ramingen van het Gemeentefonds zijn gebaseerd op de prognoses 2022-2025 die het Agentschap Binnenlands Bestuur aanreikt. Er wordt een jaarlijkse groei van 3,5% gehanteerd.

Voor het beheer en de vrijwaring van de open ruimte besliste de Vlaamse overheid om de gemeenten voor de periode 2020-2025 bijkomend te ondersteunen. De stad kan, gespreid over de 6 jaren, rekenen op 4,64 mio euro. Intussen is ook duidelijk dat we in 2026 een tussenkomst mogen verwachten, momenteel bepaald op 0,966 mio euro.

Bij de exploitatie-uitgaven vormen de personeelskosten in 2023 ongeveer 46,5% van de totale exploitatie-uitgaven van de stad en het OCMW. In functie van meerjarenplanaanpassing 6 werd op basis van de personeelsbezetting en de te verwachten behoeften een simulatie gemaakt van de kosten voor 2023 rekening houdend met de, op datum van de personeelsbudgetsimulatie, volgens het Planbureau geplande indexatie in februari, mei en september 2023. Volgens de laatste vooruitzichten van het Planbureau dd. 06/06/2023, komt de indexatie er in september niet. De spilindexoverschrijding wordt verwacht in november 2023 waardoor de lonen pas in januari 2024 met 2% zouden stijgen. Een tweede indexatie in 2024 wordt verwacht in mei. De loonkosten werden op basis van deze nieuwe vooruitzichten in voorliggende meerjarenplanaanpassing 7 bijgestuurd.

Vanaf 2025 wordt een indexering van 2,5% toegepast. Deze indexering moet enerzijds het hoofd bieden aan mogelijke loonindexeringen ten gevolge van de overschrijding van de spilindex, anderzijds de 'natuurlijke' groei van de loonmassa naar aanleiding van de functionele loopbaan van het personeel borgen.

De responsabiliseringsbijdrage die voor de pensioenen van het statutair personeel verschuldigd is, evolueert volgens de recentste inschatting van de RSZPPO van 0,954 mio euro in 2022 naar 2,129 mio euro in 2025. Over de periode 2020-2025 bedroegen de oorspronkelijke ramingen samen 7,953 mio euro. De Vlaamse overheid heeft beslist de lokale besturen hierin financieel te ondersteunen. Voor leper bedraagt dit, gespreid over de 6 jaren volgens de actuele cijfers, 3,677 mio euro. Intussen zijn de bedragen van de tegemoetkomingen voor 2026 en 2027 gekend, respectievelijk 1,062 mio en 1,162 mio euro.

De sterke stijging van de responsabiliseringsbijdrage heeft enerzijds te maken met het stijgende tekort tussen de pensioenlast van de gepensioneerde vast benoemden en de wettelijke basispensioenbijdrage van de actieve vast benoemden die aanzienlijk lager ligt. Anderzijds daalt de korting die Federale pensioendienst geeft op de doorrekening van dit tekort ten laste van de

lokale overheden. Zo daalt, bij de laatste prognoses van de pensioendienst dd. 27/10/2022, de korting van 50% in 2021 tot 15,89% in 2027. Op 26/05/2023 richtte de Federale pensioendienst een brief waarin zij een beperking van de korting aankondigen. Op basis van hun recentste evaluaties zou bij de afrekening van de responsabiliseringsbijdrage 2022 nog slechts rekening kunnen gehouden worden met 18% korting (i.p.v. de initiële 50%), voor 2023 nog slechts 11%. Het is duidelijk dat hiermee de geplande afbouw van de korting aanzienlijk wat jaren wordt vervroegd. Omdat de definitieve cijfers pas in september 2023 gekend zullen zijn, werden uit voorzorg de responsabiliseringsbijdragen reeds in huidige meerjarenplanaanpassing bijgestuurd. De korting van 11% in 2023 werd ook voor de latere jaren aangewend.

Het is op vandaag niet duidelijk of de tussenkomst van de Vlaamse overheid in de responsabiliseringsbijdrage hierop zal anticiperen.

Om de inschatting en de evolutie van de energieprijzen te actualiseren, werd beroep gedaan op de simulaties voor 2023 en 2024 van het Vlaams energiebedrijf. De geprojecteerde daling van de energiekosten voor 2023 werd uit voorzichtigheid iets gemilderd. Het blijft koffiedik kijken hoe de geopolitieke situatie zal evolueren en welk impact dit op de energieprijzen zal hebben. De trend 2023-2024 uit de simulatie van het Vlaams energiebedrijf werd weerhouden. Voor de ramingen van 2025 werd rekening gehouden met de verwachte evolutie van 2024 naar 2025 volgens 'Ice Endex Power BE' index.

In 2023 gaat ongeveer 20% van het uitgave-exploitatiebudget naar werkingstoelagen. Naast de ondersteuning van de eigen entiteiten gaan het meest middelen naar de politie- en brandweerzone. Voor de politiezone bleef de raming ongewijzigd t.o.v. meerjarenplanaanpassing 6. De toelage aan de brandweerzone voor 2023 werd opgenomen zoals bepaald door de Gouverneur, meerbepaald 16,33% van de totale gemeentelijke dotaties uit de budgetten van de Hulpverleningszone Westhoek, zijnde 2,128 mio euro. Voor de periode 2024-2025 wordt rekening gehouden met een geraamde evolutie van de verdeelsleutel, toegepast op de budgetprognose van de brandweerzone over de betrokken jaren.

De intrestlasten worden ingecalculeerd tegen een rentepercentage afhankelijk van het jaar waarin voorzien wordt om de leningen op te nemen. Voor leningen in 2023 wordt rekening gehouden met 4,00%, in 2024 en 2025 met 4,50%.

#### 4.6 Financiële risico's

Omdat potentiële financiële risico's kunnen betekenen dat een meerjarenplan met nuances moet worden geïnterpreteerd, verlangt de Vlaamse Overheid dat hier voldoende duiding bij wordt gegeven.

Zoals reeds uit de punten aangehaald onder 'Grondslagen en assumpties' blijkt, werd er bij de opmaak van het meerjarenplan en deze aanpassing steeds naar gestreefd de budgetten, en in het bijzonder voor de grotere blokken onder de exploitatie-uitgaven en –ontvangsten, zo getrouw mogelijk en met de nodige voorzichtigheid in te schatten.

De nodige voorzichtigheid wordt ook gehanteerd door bij het budgetteren van de intrestlasten van de op te nemen leningen niet over de volledige planperiode de op vandaag gangbare intresttarieven toe te passen. Naar het einde van het meerjarenplan toe werd rekening gehouden met hogere tarieven, dit om zo nodig te kunnen anticiperen op de economische marktevoluties. Tabel T4 hiervoor toont de evolutie van de financiële lasten van de lopende leningen en van de gebudgetteerde nieuwe leningen.

Naast de traditionele leningen kunnen we ook beroep doen op thesauriebewijzen. Met thesauriebewijzen wordt extern vermogen op korte termijn aangetrokken om de dagelijkse thesauriebehoeften in te vullen. Deze thesauriebewijzen vormen voor de organisaties die er op



intekenen een belegging. De tarieven van deze beleggingen en de behoefte aan vermogen bij de organisaties die er willen op intekenen, bepaalt de verhandelbaarheid van deze bewijzen op de markt. Het feit dat de stad deze thesauriebewijzen niet gebruikt als een lange-termijn financiering en dus niet budgettair opneemt om een positieve kasbasis te bereiken, vormt deze financieringsvorm geen financieel risico voor de stad.

Het hoger vermelde M2 model toont onder de rubriek IV.a., na aftrek van de nieuw op te nemen leningen en leasings onder rubriek A.2. van document T4, een relatief hoog bedrag aan terug te vorderen leningsbedragen. Dit betreft in hoofdzaak de periodieke terugbetaling van aan het AGB Vauban en vanaf 2021 ook aan AGB Musea leper toegestane leningen. Door de relatie van de stad met zijn eigen autonoom gemeentebedrijven vormt zich hier geen financieel risico.

Ook de ondersteuning van AGB Vauban bij de realisatie van een nieuw zwembad dient verder geconcretiseerd te worden. Momenteel voorziet het meerjarenplan een lening aan het AGB van 14 mio euro. De impact dat het nieuwe zwembad op de prijssubsidies aan het AGB zal hebben, dient ingeschat te worden op basis van de keuzes die het bestuur bij de verdere uitrol van het project zal maken. Elementen als inplanting, personeelsbezetting, rendement op energieverbruik, subsidies, ... zullen mee bepalend zijn.

Verder zijn geen financiële risico's onder de vorm van gegeven borgstellingen die wegen op de financiële slagkracht van de stad.

Er zijn geen beleggingen lopende in niet-traditionele bancaire producten zonder kapitaalsgarantie. De ontvangsten uit producten zonder gegarandeerd rendement werden voorzichtig begroot.

## 5 Documentatie

Ter ondersteuning van de interpretatie van het meerjarenplan wordt bijkomende documentatie ter beschikking gesteld. De informatie is te raadplegen via [www.ieper.be/beleidsrapporten](http://www.ieper.be/beleidsrapporten).

De documentatie omvat :

- Het overzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met hun ramingen
- Het overzicht van de beleidsdomeinen en de onderliggende beleidsvelden
- Het overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- Het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting
- Het overzicht van alle entiteiten waarvoor de stad en het OCMW de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting hebben om tussen te komen in de verliezen en tekorten

