

VREDESSTAD



EEN SCHAT VAN EEN STAD HER-DENKEN MET TOEKOMST

MEERJARENPLAN 2014-2019

Stadsbestuur leper
Grote Markt 34
8900 leper

NIS CODE: 33011
09.12.2013

Stefan Depraetere
secretaris

Guy Carbonez
financieel beheerder

Meerjarenplan 2014-2019

Inhoud

1	Voorwoord.....	2
2	Strategische nota.....	3
3	Financiële nota.....	24
3.1	Het financiële doelstellingenplan (schema M1).....	24
3.2	De staat van het financieel evenwicht (schema M2).....	28
4	Toelichting bij het meerjarenplan.....	31
4.1	Omgevingsanalyse.....	31
4.1.1	Begrip.....	31
4.1.2	Wettelijke basis.....	31
4.1.3	Belang van de omgevingsanalyse.....	31
4.1.4	Prioriteren en confronteren van de informatie uit de analyses.....	32
4.1.5	Concrete aanpak.....	33
4.2	Financiële risico's.....	35
4.3	Overzicht beleidsdoelstellingen.....	35
4.4	Interne organisatie.....	83
4.4.1	Organogram.....	83
4.4.2	Overzicht personeelsbestand (schema TM1).....	84
4.4.3	Overzicht budgethouders.....	85
4.4.4	Beleidsvelden per beleidsdomein.....	85
4.5	Overzicht entiteiten opgenomen onder de financiële vaste activa.....	89
4.6	Fiscaliteit.....	89
4.6.1	Aanslagvoeten aanvullende belastingen op personenbelasting en aanslagvoet opcentiemen op de onroerende voorheffing.....	89
4.6.2	Verwijzing plaats publicatie eigen belastingreglementen.....	89
4.6.3	Overzicht van de belastingen die worden gewijzigd tijdens periode meerjarenplanning.....	89
4.6.4	Overzicht geraamde jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.....	90
5	Financiële schulden (schema TM2).....	91

1 Voorwoord

Meerjarenplan 2014-2019: de eerste meerjarenplanning van de stad Ieper binnen de regelgeving 'Beleids- en beheerscyclus' van de Vlaamse overheid.

De stad heeft samen met zijn autonome gemeentebedrijven en het OCMW de BBC-uitdaging een jaar eerder dan verplicht aangegaan. Niet zomaar. De instap in 2013 gaf de mogelijkheid om de BBC-materie te ervaren, in de vingers te krijgen en bood ons vooral de kans om ons erop te organiseren vooraleer het eerste meerjarenplan 2014-2019 in het nieuwe concept uit te werken. Zoals de term het omschrijft omvat de BBC de volledige cyclus van de beleidsvoorbereiding tot de beheersing ervan. Het is een instrument om de beleidsvoering te plannen, uit te voeren, op te volgen en erover te rapporteren. BBC is veel meer dan een nieuw financieel registratiesysteem. Het is een managementinstrument dat vanuit een strategische benadering de beschikbare personele, materiële en financiële middelen optimaal wil inzetten om de vooropgestelde doelen te bereiken. Het is een middel om een evenwicht te vinden tussen het willen, het mogen/moeten en het kunnen. BBC verwacht niet dat we onze ingrediënten in voorraad doen om tussendoor te bepalen wat we zullen koken. BBC gaat er van uit dat we duidelijk formuleren wat we onze gasten willen, mogen/moeten en kunnen serveren en ons hierop dan focussen en organiseren. De smaak en de verlangens van onze gasten (lees: burgers, verenigingen, ondernemingen, bezoekers, ...) kennen is hierbij een belangrijke schakel.

Deze aanpak verwacht uiteraard een brede organisatorische aanpak. Een aanpak waarin we een jaar gegroeid zijn, waarbij we gepoogd hebben de gehele organisatie te betrekken. Een jaar van analyse, voorstellen, adviezen en afwegingen om uiteindelijk te komen tot het voorliggende meerjarenplan. Het meerjarenplan is evenwel niet af, minstens niet definitief, het zal nooit af/definitief zijn, het is een dynamisch gegeven. Hoe ruim het plan ook gedragen is, hoe sterk het ook onderbouwd werd, niemand kan de toekomst voor zes jaar voorspellen. Nieuwe noden en kansen ontstaan, nieuwe uitdagingen en opportuniteiten doen zich voor. Vóór een jaarbudget wordt opgemaakt zal de meerjarenplanning daarom steeds worden geëvalueerd en bijgestuurd. Zowel de strategische nota als de financiële nota die samen de meerjarenplanning vormen, zullen steeds worden afgetoetst om de beleidsplanning en de beheersing te optimaliseren.

Met de op vandaag gekende elementen omvat deze meerjarenplanning 2014-2019 in haar eerste versie niettemin reeds een duidelijk engagement en solide financiële basis om de periode 2014-2019 aan te vatten.

2 Strategische nota

Als stad en OCMW stellen wij steeds het algemeen belang en het welzijn van al onze inwoners voorop. Daarom willen wij - op alle domeinen die aan de stad zijn toevertrouwd - hoogstaande diensten aanbieden op maat van onze burgers, bedrijven en bezoekers. We gaan daarbij deskundig en doeltreffend te werk: we nemen heldere besluiten, communiceren daarover in alle transparantie en voeren ze uit met passende aandacht voor de nieuwe technologische mogelijkheden in de digitale maatschappij. Maar altijd blijft het uitgangspunt: een aangenaam en kwaliteitsvol leven voor iedereen in Ieper.

Ieper is een warme, sociale stad waar het aangenaam leven is in een groene omgeving. Jong en oud voelen zich hier thuis. We richten de blik resoluut op de toekomst maar verliezen nooit ons rijke verleden uit het oog. We gaan daarbij verantwoordelijk en respectvol om met elkaar en duurzaam met de middelen die ons worden aangereikt. Alleen zo zullen we verder uitgroeien tot een levendige, bruisende stad die alle ruimte geeft aan creatieve en innovatieve ideeën. Een stad waar we allemaal fier op kunnen zijn.

De recente beleidsvoorbereiding voor de periode 2014-2019 die de stad samen met haar verzelfstandigde entiteiten en het OCMW met haar verenigingen voerde (zie 4.1 Omgevingsanalyse), heeft deze missie opnieuw bevestigd.

Vanuit de beleidsvoorbereiding werden vier strategische krijtlijnen uitgezet:

- Ieper is een leefbare centrumstad waar het aangenaam wonen en werken is
- Ieper is de referentie als historische stad die zichzelf steeds vernieuwt
- De klant kan in Ieper terecht voor een persoonsgerichte, kwalitatieve en toegankelijke dienstverlening
- Ieper heeft een laagdrempelig zorgnetwerk met bijzondere aandacht voor kansengroepen.

Met deze krijtlijnen als basis werden de beleidsdoelstellingen met concrete actieplannen en acties bepaald. De beleidsdoelstellingen die expliciete rapportering verwachten, zijn in de strategische nota opgenomen. Dit worden de prioritaire doelstellingen genoemd.

De andere beleidsdoelstellingen en de recurrente verrichtingen die normaliter niet in doelstellingen worden geformuleerd (zie 4.3 Overzicht beleidsdoelstellingen) behoren tot het overig beleid en worden in de meerjarenplanning enkel financieel vertaald.

Iedere doelstelling omvat één of meerdere actieplannen. Met een actieplan wordt een reeks acties bedoeld, soms ook één actie, die binnen een bepaalde termijn worden/wordt uitgevoerd. Ze komen zowel terug in de meerjarenplanning, het budget als de rekening.

Zowel de beleidsdoelstellingen, actieplannen als acties worden chronologisch genummerd. Ze worden respectievelijk voorafgegaan door de letters 'BD', 'AP' en 'AC'. Tussen de twee letters en het nummer, wordt met één letter verwezen naar de entiteit. Voor de stad is dit de letter 'S', voor het OCMW is dit de letter 'O'. Deze codering laat een geconsolideerde aanpak tussen de stad, haar autonome gemeentebedrijven (AGB Vauban 'V', AGB Spie 'P'), het OCMW ('O') en haar verenigingen (Wieltjesgracht 'W' en OLV Ziekenhuis 'Z') toe.

Prioritair Beleid	1
BDS1: Kwaliteitsvolle leefomgeving met aandacht voor mobiliteit en ontwikkeling	1
APS178: Uitbouw fietspadennetwerk	1
ACS362: Fietspad Auris	1
ACS363: Fietspad Ieper-Vlamertinge	1
ACS364: Fietspad Elverdinge-Vlamertinge	2
ACS365: Fietspad Elverdinge-Zuidschote	2
ACS366: Fietspad Dikkebus-De Klijte	2
ACS367: Fietspad Woesten-Poperinge over Iepers grondgebied	3
APS179: Herinrichten dorpskernen	3
ACS345: Herinrichting dorpskern Luzerne	3
ACS368: Herinrichting dorpskern Zillebeke	3
ACS369: Herinrichting dorpskern Boezinge (studie)	4
APS180: Een duurzaam mobiliteitsbeleid	4
ACS371: Een doordacht mobiliteitsplan	4
APS181: Herinrichting straten en pleinen	4
ACS370: Herinrichting stationsomgeving	5
APS182: Opwaardering voetpaden	5
ACS372: Herstel, onderhoud en vernieuwing voetpaden	5
BDS2: Stimulansen ontwikkelen voor jong afgestudeerden en jonge gezinnen	6
APS183: Ruimtelijke visie bijsturen en de ruimtelijke behoeftes bepalen en vastleggen	6
ACS293: Herziening Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS)	6
APS184: Woonaanbod afstemmen op de woonvraag ook voor jonge gezinnen	6
ACS257: Realisatie project De Vloei	7
APS185: Aandacht voor kwaliteitsvolle en toegankelijke kinderopvang en buitenschoolse opvang	7
ACS373: Realisatie kinderopvangloket	7
BDS3: Toeristisch en cultureel aanbod van de stad verbreden	8
APS187: Bestaande museumcollecties centraliseren en uitbreiden tot modern aantrekkelijk museum	8
ACS306: Uitwerken van een basisconcept	8
ACS307: Realisatie nieuw stadsmuseum	8
BDS4: Ieper vredesstad als wereldwijde referentie voor herdenking	9
APS162: Programmatie rond de 100-jarige herdenking WO1	9
ACS309: Herdenking 100 jaar gasaanval	9
ACS346: Coördinatie evenementen 14-18 met de Provinciale, Federeale en Vlaamse Overheid	9
ACS378: De utopie van Woodrow Wilson "The war to end all wars"	10
ACS379: Executieve bijeenkomst Mayors for Peace	10
APS189: Ontsluiting van het oorlogslandschap van de Ieperboog	11
ACS375: Ieperboog Noord - ontwikkeling onthaalpunt hoeve	11
ACS376: Ieperboog Centrum - Bellewaarde Ridge	11
ACS377: Ieperboog Zuid - Hill 60	12
BDS5: Uitbouw en optimalisering voldoende kwaliteitsvolle sportinfrastructuur	12
APS168: Aanpassen van bestaande sportinfrastructuur	12
ACS319: Vernieuwen turnzaal en creatie polyvalente ruimte	12

ACS320: Realisatie bijkomende kleedkamers en douches	13
ACS386: Herwaarderen wijksportterreinen	13
APS192: Voorzien van nieuwe sportinfrastructuur	13
ACS384: Realisatie sporthal Minneplein	14
ACS385: Aanleg voetbalzone in kunstgras	14
BDS6: De stad zorgt voor een persoonsgerichte, kwalitatieve en toegankelijke dienstverlening	14
APS147: Klantgericht denken en laagdrempelige dienstverlening op maat	15
ACS270: Eerstelijnsdienstverlening met snelbalie	15
ACS271: Uitbouw e-loket	15
ACS276: Informatie- en vormingsactiviteiten	16
APS149: Interne organisatie en betrokkenheid	16
ACS277: Documentbeheer – dossieropvolgingssysteem	16
ACS280: Actualiseren kerntakenanalyse	17
APS193: Centralisatie infrastructuur	17
ACS285: Fysieke centralisatie groendienst en technische dienst	17
ACS387: Aanpassingswerken Auris	18
BDS7: Optimaliseren van de armoedebestrijding	18
BDS16: Uitbouw van één zorgnetwerk met aandacht voor lokaal gezondheidsbeleid	18



Strategische nota meerjarenplanning

Planningsrapport: Meerjarenplan 2014 - 2019 (BP2014_2019-0)

Periode: vanaf 2014

Ontwerp in opmaak op datum: 26/11/2013

Stad Ieper (NIS 33011)

Secr.: Stefan Depraetere

Grote Markt 34 - 8900 Ieper

Fin. beheerder: Guy Carbonez

Prioritair Beleid

Beleidsdoelstelling BDS1: Kwaliteitsvolle leefomgeving met aandacht voor mobiliteit en ontwikkeling

Ieper wordt als centrumstad een nog aantrekkelijkere woon-, werk-, winkel- en dienstenstad met aandacht voor de leefbaarheid zowel in de binnenstad, als in de deelgemeenten. Een doordacht mobiliteitsbeleid vormt de basis waarbij gestreefd wordt naar een gezond evenwicht tussen een goede bereikbaarheid van het stadscentrum en een verkeersveilige binnenstad, met aandacht voor voldoende parkeergelegenheid, ruimte voor voetgangers en fietsers en een goede bereikbaarheid met het openbaar vervoer. Bij de herinrichting van straten, pleinen en dorpskernen gaat de prioriteit naar de stedenbouwkundige en ruimtelijke kwaliteit met hoge belevingswaarde.

Actieplan APS178: Uitbouw fietspadennetwerk

De verschillende woonkernen in Ieper worden met fietsroutes op een veilige manier verbonden met elkaar, zowel met het centrum van Ieper als met de kernen van omliggende dorpen. Het bestaande netwerk van fietspaden wordt verder uitgebouwd, met aparte fietsstroken die duidelijk afgescheiden zijn van de auto's. Waar dat kan, komen er fietsuggestiestroken. Recreatieve paden kunnen functioneel gemaakt worden door ze voldoende breed te maken, ze te asfalteren en verlichting aan te brengen. De stad werkt voortdurend aan het nog verder optimaliseren van deze fietspadenstructuur.

indicator:

Tegen eind 2019 wordt het fietspadennet met 19 kilometer uitgebreid.

Realisatietermijn: 2014 - 2017

Actie ACS362: Fietspad Auris

De Pilkemseweg wordt voorzien van een fietspad om de verbinding van het centrum met het nieuw administratief centrum fietsvriendelijker te maken.

indicatoren:

Q1 2014 aanstellen ontwerper - opstart studie

Q3 2014 ontwerp afgerond

Q4 2014 start uitvoering

Q2 2015 werken afgerond

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	28.000,00	0,00	-28.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS363: Fietspad Ieper-Vlamertinge

In het kader van het bovenlokaal functioneel fietsnetwerk wordt een vrijliggend fietspad aangelegd tussen de bebouwde kom van Ieper centrum en de bebouwde kom van Vlamertinge.

Tussen de Tulpenlaan en de Omloopstraat worden het fietspad en de openbare verlichting vernieuwd.

indicatoren:

Q3 2014 onteigeningen afgerond

Q1 2015 start uitvoering

Q2 2016 afgewerkt

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	96.000,00	78.750,00	-17.250,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	3.655.181,00	2.973.953,00	-681.228,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	1.183.304,00	991.318,00	-191.986,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS364: Fietspad Elverdinge-Vlamertinge

Een vrijliggend fietspad verbindt de dorpskernen van Elverdinge en Vlamertinge.

indicatoren:

Q1 2014 start werken

Q4 2014 afgewerkt

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	1.520.000,00	1.350.000,00	-170.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS365: Fietspad Elverdinge-Zuidschote

Het fietspad Elverdinge-Zuidschote (Luzerne) maakt deel uit van de Flandriaroute, een recreatief fietsnetwerk.

indicatoren:

Q1 2015 aanstellen ontwerper - opstart studie

Q2 2016 ontwerp afgerond

Q2 2017 onteigeningen afgerond

Q2 2017 start uitvoering

Q4 2018 werken afgerond

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS366: Fietspad Dikkebus-De Klijte

In het kader van het bovenlokaal functioneel fietsnetwerk wordt samen met de gemeente Heuvelland een vrijliggend fietspad aangelegd tussen Dikkebus en De Klijte.

indicatoren:

Q2 2014 aanstellen ontwerper - opstart studie

Q4 2015 ontwerp afgerond
 Q4 2016 onteigeningen afgerond
 Q1 2017 start uitvoering
 Q4 2017 werken afgerond

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	170.000,00	0,00	-170.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	566.700,00	935.000,00	368.300,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	1.133.300,00	935.000,00	-198.300,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS367: Fietspad Woesten-Poperinge over Iepers grondgebied

Tussen Poperinge en Woesten wordt een vrijliggend fietspad aangelegd. Een klein stuk van dit traject ligt op Iepers grondgebied.

indicatoren:

Q3 2014 onteigeningen afgerond
 Q1 2015 start uitvoering
 Q2 2016 afgewerkt

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan APS179: Herinrichten dorpskernen

Het herinrichten van dorpskernen maakt het wonen aantrekkelijk en geeft de lokale economie een impuls. Bij de inrichting wordt rekening gehouden met diverse aspecten zoals de leefbaarheid, toegankelijkheid, kwaliteit van de openbare ruimte in de dorpskern, voldoende groene ruimte, vernieuwend straatmeubilair, beantwoordend aan de hedendaagse behoeften met als doel de aantrekkelijkheid te vergroten en ontmoetingsplaatsen te creëren.

Realisatietermijn: 2014 - 2019

Actie ACS345: Herinrichting dorpskern Luzerne

De dorpskern Luzerne wordt verder afgewerkt.

indicator:

Q4 2015 afgewerkt

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS368: Herinrichting dorpskern Zillebeke

In de dorpskern van Zillebeke wordt een gescheiden riolering aangelegd en het wegdek wordt heringericht.

indicatoren:

Q4 2015 aanstellen ontwerper - opstart studie:

Q4 2016 ontwerp afgerond
Q2 2017 start uitvoering
Q4 2018 werken afgerond

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	-56.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00	-140.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	2.800.000,00	1.800.000,00	-1.000.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS369: Herinrichting dorpskern Boezinge (studie)

Er wordt een studie gemaakt om de dorpskern van Boezinge her in te richten. Dit omvat een gescheiden riolering en het vernieuwen van de bovenbouw.

indicator:

Q3 2018 opstart studie

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	-150.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	-150.000,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan APS180: Een duurzaam mobiliteitsbeleid

De stad geeft verder vorm aan een duurzaam mobiliteitsbeleid waarbij wordt gestreefd naar een gezond evenwicht tussen een goede bereikbaarheid van het stadscentrum en een verkeersveilige binnenstad. Een aangepast mobiliteitsplan is cruciaal voor de uitbouw van dit mobiliteitsbeleid. In het mobiliteitsplan wordt beschreven hoe het beleid de groeiende mobiliteitsbehoefte van de inwoners in goede banen wil leiden.

Actie ACS371: Een doordacht mobiliteitsplan

Een doordacht mobiliteitsplan dat inzet op een maximale bereikbaarheid van onze stad voor alle gebruikers (voetgangers, fietsers, gebruikers openbaar vervoer, autobestuurders) en voor alle doeleinden (wonen, werken, winkelen, ontspannen), ook voor diegenen die minder mobiel zijn. In het mobiliteitsplan werd voor het centrum reeds betalend parkeren en bewonersparkeren ingevoerd. In functie van de leefbaarheid van de binnenstad wordt onderzocht welke opties nog nuttig zijn om de binnenstad nog verkeersveiliger te maken. Blijvende inspanningen zijn nodig om Ieper bereikbaar te houden en voldoende parkeerruimte te bieden, ook op de invalswegen en in de centra van de deelgemeenten.

indicator:

Q2 2014 mobiliteitsplan bijgestuurd

Actieplan APS181: Herinrichting straten en pleinen

De stad zet verder in op de herinrichting van straten en pleinen. Deze werkzaamheden zullen de verkeersveiligheid verhogen, de leefbaarheid voor de inwoners verbeteren en zorgen voor een

vlotte verkeersdoorstroming. De identiteit van het publiek domein wordt versterkt door een weloverwogen vormgeving en gerichte keuze van materialen. Binnen elk ontwerp is het de uitdaging om te streven naar het zodanig inrichten van straten en pleinen zodat deze doorheen de tijd een esthetische en ruimtelijk kwalitatieve entiteit blijven vormen.

Realisatietermijn: 2014

Actie ACS370: Herinrichting stationsomgeving

De stationsomgeving wordt volledig vernieuwd. Verschillende partners zoals de stad Ieper, de NMBS, De Lijn, Aquafin en het Agentschap Wegen en Verkeer werken daarvoor samen. De bedoeling is om van de stationsomgeving een aantrekkelijke, verkeersveilige en levendige buurt te maken.

indicatoren:

Q2 2014 einde fase 2

Q1 2015 einde fase 3

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	1.497.250,00	188.000,00	-1.309.250,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan APS182: Opwaardering voetpaden

Zeer veel verplaatsingen binnen de stad kunnen te voet gebeuren. Niet alleen vermindert dit de verkeers- en parkeerdruk in de kern, maar het verhoogt ook de levendigheid en de aantrekkelijkheid van de stad. Noodzakelijke voorwaarde is de uitbouw van aantrekkelijke looproutes binnen het centrum, tussen het centrum en de randparkings en tussen het centrum en de woonwijken. De voorbije jaren werden vele voetpaden hersteld, onderhouden en vernieuwd. Dit beleid wordt in de komende jaren verdergezet en geactiveerd. De investeringen hiervoor worden nog verhoogd.

Realisatietermijn: 2014 - 2019

Actie ACS372: Herstel, onderhoud en vernieuwing voetpaden

De stad staat in voor het herstel en het onderhoud van de voetpaden en voor de aanleg van nieuwe voetpaden en opritten o.a. in de binnenstad, langs de Hoge Weide en delen Diksmuidseweg in Boezinge, in de Patteelstraat, in de Augustijnenstraat, in de Pilkemseweg, in de Rodenbachstraat, in de Ypermanstraat, in de Azalealaan, in de Eigenheerdstraat, in de de Montmorencystraat, in de Nonnenbossenstraat, ter hoogte van het Sint-Pieterskerkhof, in de Wijschaatsestraat, in Hovelandpark, in de Veurnseweg ter hoogte van de kerk Brielen, in de Vleeshouwerstraat en in de Rozenwijk.

indicator:

Tegen eind 2019 worden 8 kilometer voetpaden heraangelegd.

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00

2017	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling BDS2: Stimulansen ontwikkelen voor jong afgestudeerden en jonge gezinnen

Ieper wil een aantrekkelijke stad zijn voor jong afgestudeerden en jonge gezinnen. Daarom worden er stimulansen ontwikkeld opdat deze doelgroepen in Ieper blijven wonen én opdat zij zich er (opnieuw) komen vestigen. Een betaalbaar en geschikt woonaanbod in combinatie met voldoende aanbod van andere voorzieningen zoals kinderopvang, vormen de sleutelementen. Het bouwen verzoenen met de woonbehoeften van mensen met kinderen, de nadruk leggen op groen en speelruimte, een verkeersveilige omgeving en veilige fietspaden zal jonge gezinnen overtuigen om voor Ieper te kiezen.

Actieplan APS183: Ruimtelijke visie bijsturen en de ruimtelijke behoeftes bepalen en vastleggen

Voor het bepalen van de ruimtelijke toekomstplannen heeft de stad een belangrijk instrument voorhanden: het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan, kortweg GRS. Dit beleidsplan geeft antwoorden op concrete vragen en uitdagingen: hoe evolueren de stad en het buitengebied, waar zijn er geschikte plaatsen voor bijkomende woningen, rechtszekerheid voor de landbouw, ontwikkelingsmogelijkheden voor recreatie, vrijwaren van het landschap enz., Waar kan er ruimte worden voorzien voor bedrijven.

Realisatietermijn: 2014 - 2019

Actie ACS293: Herziening Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS)

Het GRS tekent de krijtlijnen uit en vormt bijgevolg een zeer belangrijk basisdocument voor de toekomst van de hele stad. Omdat het huidige GRS dateert van november 2000 en er in de voorbije jaren heel wat verwezenlijkt werd, wordt het plan herzien. De ruimtelijke visie wordt bijgestuurd en de ruimtelijke behoeftes voor de toekomst worden bepaald en vastgelegd.

indicatoren:

Q2 2014 voorontwerp beschikbaar

Q3 2014 ontwerp beschikbaar

Q4 2015 plan goedgekeurd

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	60.000,00	0,00	-60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	70.000,00	5.000,00	-65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	70.000,00	15.000,00	-55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	70.000,00	15.000,00	-55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	40.000,00	10.000,00	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	40.000,00	10.000,00	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan APS184: Woonaanbod afstemmen op de woonvraag ook voor jonge gezinnen

De stad wil bijzondere inspanningen leveren om nog meer jonge gezinnen en jongeren aan te trekken. Daarom wordt gezocht om bijkomend stimulansen te ontwikkelen om zo een voldoende kwalitatief en betaalbaar woonaanbod te hebben. Naast het inspelen op een aantal woon- en ruimtelijke trends is het van belang om voldoende aandacht te geven aan een woonaanbod dat afgestemd is op de woonvraag. Dit betekent een gevarieerd en betaalbaar woonaanbod met voldoende ruimte, comfort, vlotte bereikbaarheid en de nabijheid van aangepaste voorzieningen voor mensen met kinderen.

Realisatietermijn: 2014 - 2016

Actie ACS257: Realisatie project De Vloei

De duurzame wijk De Vloei krijgt concreet vorm via de IVA Grond- en Bouwbeleid. De wijk die komt tussen de Zonnebeekseweg en de Meenseweg in Ieper, biedt plaats voor 250 gezinnen. Om de ecologische voetafdruk van de wijk zo laag mogelijk te houden wordt er rekening gehouden met vele factoren, zoals bijna 40% groene ruimte, autoluwe wijk, veel aandacht voor fietsers en voetgangers, laag energiewoningen, optimaal hergebruik van hemelwater, duurzame bouwmaterialen en het creëren van een sociaal weefsel.

Deze actie wordt gerealiseerd binnen de budgettaire entiteit Grond- en Bouwbeleid.

indicatoren:

Q1 2014 aanvraag infrastructuurwerken

Q4 2014 einde infrastructuurwerken

Q1 2015 verkoop fase 1

Q1 2016 verkoop fase 2

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	2.360.000,00	625.000,00	-1.735.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00
2015	575.000,00	2.926.875,00	2.351.875,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	-1.500.000,00
2016	100.000,00	1.401.875,00	1.301.875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan APS185: Aandacht voor kwaliteitsvolle en toegankelijke kinderopvang en buitenschoolse opvang

Kwalitatieve, betaalbare en flexibele kinderopvang en buitenschoolse opvang zijn belangrijke thema's. De stad ontwikkelt bijkomende stimulansen voor opvangouders of op het vlak van flexibele kinderopvang. Overleg en meer samenwerking zijn noodzakelijk om leemtes op te vullen en efficiënter te werken. Bovendien wil de stad, in samenwerking met andere partners, meer en kwaliteitsvollere kinderopvang voor en na de schooluren en tijdens alle vakanties georganiseerd zien. De stad zal hierin een coördinerende rol spelen. Daartoe wordt een kinderopvangloket opgericht.

Realisatietermijn: 2014 - 2019

Actie ACS373: Realisatie kinderopvangloket

Het kinderopvangloket moet de ouders een beter beeld verschaffen van de beschikbare capaciteit in onze stad.

indicator:

Q3 2015 kinderopvangloket operationeel

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2018	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling BDS3: Toeristisch en cultureel aanbod van de stad verbreden

Ieper is een unieke stad die een uitzonderlijk aanbod aan diverse doelgroepen presenteert. Dit pakket is zo samengesteld dat iedereen er zijn gading in kan vinden. Door haar bezoekers en inwoners een zeer uitgebreid aanbod voor te schotelen op het vlak van beleving, slaagt Ieper er in haar centrumfunctie waar te maken. Dit betekent dat alle mogelijkheden voorhanden zijn om te shoppen en te recreëren. Ieper breidt haar cultureel en toeristisch-recreatief aanbod verder uit om het bezoekersaantal te laten toenemen. Datgene wat de stad aanbiedt op het vlak van cultuur, toerisme, sport, evenementen en dergelijke staat garant voor kwaliteit.

Actieplan APS187: Bestaande museumcollecties centraliseren en uitbreiden tot modern aantrekkelijk museum

De realisatie van een nieuw modern stadsmuseum vormt een belangrijke pijler in de productverbreding van het toeristisch en cultureel aanbod. Aan de hand van de ruime collecties verzameld door het Museum Godshuis Belle, het Stedelijk Museum, het Onderwijsmuseum en de collectie archeologica in de koetshuizen van het Merghelynckmuseum, kan de rijke cultuurgeschiedenis van Ieper op een moderne, aantrekkelijke manier in de verf gezet worden. Deze collecties overlappen elkaar geenszins maar versterken elkaar. Via bruikleen kunnen ze bovendien nog aangevuld worden. Deze museale presentatie gebeurt op een centrale/prominente locatie en vormt een belangrijk speerpunt in de diversificatie van Ieper als toeristische bestemming.

Realisatietermijn: 2014 - 2018

Actie ACS306: Uitwerken van een basisconcept

Om een nieuw spraakmakend museum te realiseren dient een sterk basisconcept te worden uitgewerkt. Daarvoor wordt een interdisciplinaire werkgroep nieuw stadsmuseum opgestart. Een locatiestudie met aandacht voor vooropgestelde criteria zoals expliciet aanwezig, toegankelijk, vlot bereikbaar, uitstraling, respect voor collectie... zal de basis vormen voor de verdere uitwerking van het uiteindelijke concept waarin volgende elementen dieper worden uitgewerkt: de concrete invulling en inhoudelijke uitwerking van het museum, het creëren van een nieuwe naam voor het museum,...

indicator:

Q3 2014 basisconcept uitgewerkt

Actie ACS307: Realisatie nieuw stadsmuseum

De stad wenst een nieuw modern stadsmuseum te realiseren, dat een belangrijk element vormt in de productverbreding van het toeristisch en cultureel aanbod van Ieper. Dit nieuwe museum dient een prominente plaats te krijgen binnen de stad.

indicatoren:

Q4 2015 ontwerp beschikbaar

Q3 2016 realisatie gestart

Q2 2018 afgewerkt

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	20.000,00	0,00	-20.000,00	200.000,00	20.000,00	-180.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	300.000,00	40.000,00	-260.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	700.000,00	60.000,00	-640.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	1.615.000,00	300.000,00	-1.315.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	1.685.000,00	80.000,00	-1.605.000,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling BDS4: Ieper vredesstad als wereldwijde referentie voor herdenking

Ieper heeft door zijn verleden tijdens de Eerste Wereldoorlog duidelijk het recht en de plicht om zijn stem te verheffen in het nog altijd actuele debat over oorlog en vrede in deze wereld. De stad heeft het predicaat vredesstad aangenomen, maar wil deze keuze ook verder kracht bijzetten. In Ieper wordt werk gemaakt van de vrede. De stad wil dit engagement zichtbaar maken op diverse manieren, zowel inhoudelijk als in de open ruimte door enerzijds de integratie van elementen die duidelijk verwijzen naar het engagement en anderzijds door de organisatie van verscheidene acties. In de herdenking van de 100ste verjaardag van de Eerste Wereldoorlog neemt Ieper een centrale plaats in.

Actieplan APS162: Programmatie rond de 100-jarige herdenking WO1

Ieper maakt een actuele reflex bij herdenking, wil het pure herdenken overstijgen. De programmatie rond de 100-jarige herdenking van WO1 omvat een ruime waaier aan activiteiten. Sommige zijn eerder cultureel, andere historisch, toeristisch of protocollair van karakter. Sommige worden georganiseerd door de stad zelf, maar er zijn ook heel wat evenementen waar de stad een ondersteunende of adviserende rol in vervult.

Realisatietermijn: 2014 - 2019

Actie ACS309: Herdenking 100 jaar gasaanval

Op 22 april 1915 begon de Tweede Slag bij Ieper met de eerste grote gasaanval ooit. Het chloorgas vermoorde duizenden geallieerde militairen, vooral Franse troepen met heel wat Noord-Afrikanen. Het was de eerste keer in de geschiedenis dat een massavernietigingswapen werd ingezet. In 2015 wordt dit eerste grootschalige gebruik van chemische wapens in een oorlogsconflict, herdacht.

indicatoren:

2014 werking stuurgroep

Q2 2015 academische zitting met staatshoofden

Q2 2015 publieksevenement

minstens aandacht in nationale media

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	195.000,00	25.000,00	-170.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS346: Coördinatie evenementen 14-18 met de Provinciale, Federeale en Vlaamse Overheid

De Eerste Wereldoorlog of de 'Groote Oorlog' was het eerste internationale conflict op wereldschaal. 100 jaar na deze feiten is er nog steeds de overtuiging dat de gebeurtenissen van '14-18' een fundamentele invloed hebben gehad op onze maatschappij en dat de slachtoffers van deze gruwelijke oorlog een waardige nagedachtenis verdienen. Een breed gedragen herdenking wordt opgestart rond de Eerste Wereldoorlog waarbij zowel nationale als kleinere lokale

initiatieven worden georganiseerd.

indicator:

op elkaar afgestemde initiatieven qua variatie, timing en doelpubliek

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	35.000,00	0,00	-35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS378: De utopie van Woodrow Wilson "The war to end all wars"

"The war to end all wars". 100 jaar na deze uitspraak van Woodrow Wilson stelt men vast dat er op de wereld nog tal van oorlogen worden gevoerd. De oorlog om alle oorlogen te beëindigen heeft zeker haar doel niet bereikt. 100 jaar later worden nog steeds talloze conflicten op een militaire manier beslecht. De utopie van Woodrow Wilson wil de verhalen van 100 steden brengen die tijdens de voorbije 100 jaar het slachtoffer zijn geworden tijdens een of ander conflict waar ook ter wereld. Er wordt een tentoonstelling opgemaakt waarbij 100 panelen worden uitgewerkt van 100 steden die elk voor een jaar staan.

indicator:

100 tentoonstellingspanelen in tentoonstelling

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS379: Executieve bijeenkomst Mayors for Peace

De stad Ieper is al sedert 1998 lid van het internationale netwerk van Burgemeesters Mayors for Peace. Deze NGO werd in 1982 opgericht met het doel om vanuit internationale solidariteit te ijveren voor de volledige afschaffing van nucleaire wapens. Het engagement in Ieper vertaalde zich in de opening van het campagnesecretariaat in Ieper in juli 2006. Het secretariaat kreeg een eigen structuur met eigen Raad van Beheer en Algemene Vergadering. In 2015 vindt een executieve bijeenkomst plaats in Ieper.

indicator:

aanwezigheid van minstens 15 executieve leden met hun delegatie

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2015	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	-----------	------	------------	------	------	------	------	------	------

Actieplan APS189: Ontsluiting van het oorlogslandschap van de Ieperboog

Het erfgoed met betrekking tot het oorlogsverleden speelt een belangrijke rol in het toeristisch profiel van de stad en de gehele Westhoek. Eén van de concrete acties is het creëren van samenhang tussen de oorlogssites gelegen in de Ieperboog, het landschap van nu als getuige van toen. Zo wordt het historische frontlandschap met haar sites op een evenwichtige, eigentijdse en respectvolle manier voor toeristen toegankelijk gemaakt. Daarom zal het onthaal, ontsluiting, duiding en belevingswaarde voor de bezoekers binnen het historische frontlandschap in de Ieperboog versterkt en verdiept worden door een verantwoorde inrichting van de belangrijkste gebieden en plaatsen, met de historische frontzone van de Ieperboog als basis en verbinding van het geheel.

Realisatietermijn: 2014

Actie ACS375: Ieperboog Noord - ontwikkeling onthaalpunt hoeve

De Ieperboog-Noord omvat de noordelijke frontboog rond Ieper vanaf de kanaalzone (omgeving brug van Boezinge) tot Wieltje, één van de felst bevochten slagvelden tijdens de Tweede Slag bij Ieper. De site wordt ontwikkeld vanuit de kernzone "Caesar's Nose" binnen de Pilkem Ridge. De woning van de typerende wederopbouwhoeve "Klein Zwaanahof" wordt ingericht als onthaal- en infopunt voor de verkenning en ontsluiting van dit noordelijke deel van de frontboog. De actie omvat de inrichting van een onthaal- en infopunt in de hoeve Klein Zwaanahof en landschappelijke ontsluiting en inrichting van de zones Yorkshire Trench / Caesar's Nose / Pilkem Ridge.

indicatoren:

Q4 2014 oplevering bouwwerken

Q1 2015 oplevering museale inrichting

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	428.000,00	123.471,00	-304.529,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS376: Ieperboog Centrum - Bellewaarde Ridge

De vorming van het oorlogsfront en de diverse gebeurtenissen in het centrale deel van de Ieperboog blijven zeer goed af te lezen in een merkwaardig relictgebied rond de historische hoeve Bellewaarde en de heuvel "Bellewaarde Ridge". Hier bleven meer dan 5 hectare vrijwel onaangeroerd oorlogslandschap behouden. De ontsluiting en inrichting van dit belangrijke getuigenlandschap zal worden georganiseerd vanuit de site "Museum Hoge Crater", dankzij samenwerking tussen de stad en de private uitbater. Vanuit de publieke onthaalruimte wordt niet enkel de site Bellewaarde Ridge, maar ook andere belangrijke nabijgelegen oorlogssites (Hoge Crater Cemetery, Hill 62, Hogeboos, enz ...) ontsloten. De actie omvat de inrichting van een onthaal- en infopunt bij Museum Hoge Crater en de fysische en inhoudelijke ontsluiting van de relict-frontzones binnen de Ieperboog-Oost (Bellewaarde Ridge / Hogeboos).

indicatoren:

Q4 2014 oplevering bouwwerken

Q1 2015 oplevering museale inrichting

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	296.000,00	88.067,00	-207.933,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS377: Ieperboog Zuid - Hill 60

In het zuidelijk gedeelte van de Ieperboog volgen de min of meer authentiek gebleven relictzones van het frontgebied Ieperboog elkaar nauw op: Larch Wood, Hill 60, Caterpillar, Molenbos, the Bluff en hun omgeving. Vanwege hun ligging nabij of binnen het provinciedomein De Palingbeek, ontstond er een nauwe samenwerking tussen de provincie en de stad voor een ambitieuze herinrichting, ontsluiting en verbinding van deze oorlogslandschappen. Hierbij verlenen ook de spoorwegdiensten (NMBS en Infrabel) hun medewerking. Voor vele duizenden bezoekers van de Ieperboog zal deze zone Ieperboog-Zuid een ideale kennismaking met en ervaring van het oorlogsverhaal nabij Ieper betekenen. De inrichting zal de herinneringsperiode 2014/2018 overstijgen, en een blijvende betekenis krijgen als cultuurtoeristische trekpleister, met volle respect voor de dramatische geschiedenis. De actie vanuit de stad omvat de inrichting van onthaal- en infopunten en de ontsluiting van het uitgebreide kerngebied Ieperboog- Zuid: Larch Wood, Hill 60, Caterpillar, Molenbos, The Bluff en hun omgeving binnen het Palingbeekdomein, en dit in nauwe samenwerking en wisselwerking met de provinciediensten.

indicatoren:

Q4 2014 oplevering bouwwerken

Q1 2015 oplevering museale inrichting

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	100.000,00	29.752,00	-70.248,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling BDS5: Uitbouw en optimalisering voldoende kwaliteitsvolle sportinfrastructuur

De aanwezigheid van een ruim en attractief aanbod aan sportactiviteiten, sportevenementen en sportinfrastructuur zijn belangrijke voorwaarden om aan sport te kunnen doen. De stad wil een sportbeleid voeren waarbij zoveel mogelijk inwoners, in optimale omstandigheden kunnen sporten doordat voldoende kwaliteitsvolle sportinfrastructuur beschikbaar is.

Actieplan APS168: Aanpassen van bestaande sportinfrastructuur

Er moet voldoende en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur zijn in Ieper zodat iedereen de mogelijkheid heeft om te sporten, gelijk op welk niveau. Dit houdt zowel het aanpassen van de bestaande infrastructuur in, als het voorzien van bijkomende capaciteit.

Realisatietermijn: 2015 - 2019

Actie ACS319: Vernieuwen turnzaal en creatie polyvalente ruimte

De stad investeert volop in sportinfrastructuur. De bestaande sportinfrastructuur wordt opgewaardeerd, aangepast en vernieuwd om zo goed mogelijk te kunnen beantwoorden aan de vraag en behoeften van de gebruikers. Concreet betekent dit de uitbreiding van de turnzalen opdat deze zouden beantwoorden aan de huidige normen van de artistieke gymnastiek en het aanpassen van de bestaande turnzaal tot een polyvalente ruimte in het sportcentrum voor onthaal, inschrijvingen, maaltijden sportkampen, logistiek bij manifestaties en vergaderingen clubs.

indicatoren:

2014 ontwerp beschikbaar
2015 realisatie gestart
2016 afgewerkt

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	225.000,00	0,00	-225.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	2.800.000,00	0,00	-2.800.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS320: Realisatie bijkomende kleedkamers en douches

Naast de aanpassing en herwaardering van het bestaande aanbod aan infrastructuur, is het noodzakelijk oog te hebben voor nieuwe en bijkomende mogelijkheden. De organisatie en logistieke ondersteuning van evenementen, wiel-, mountainbike- en loopwedstrijden noodzaakt bijkomende accommodatie. In het sportcentrum worden hiervoor aanvullend extra kleedkamers en douches voorzien.

indicator:
capaciteit kleedkamers verhogen met 25%

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS386: Herwaardenen wijksporsterreinen

Inzetten op kleinschalige buurtgerichte infrastructuur of beweegvriendelijke openbare ruimte draagt bij tot het sociale weefsel van wijken en deelgemeenten. Het nodigt daarenboven de bewoners op een laagdrempelige manier uit om te sporten en te bewegen. De stad zal de bestaande wijksporsterreinen herwaardenen door de aanleg van nieuwe bevoering en herinrichting van de sportterreinen in combinatie met speelterreinen en het nodige groen.

indicator:
tegen Q4 2019 25% van bestaande wijksporsterreinen geherwaardeerd

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan APS192: Voorzien van nieuwe sportinfrastructuur

Een kwaliteitsvolle en eigentijdse sportinfrastructuur is dé basisvoorwaarde om te kunnen sporten. Het voorzien in een basissportinfrastructuur voor clubs en individuele burgers vraagt dan ook permanente aandacht. Afhankelijk van het lokale sportgebeuren biedt sportspecifieke

infrastructuur kansen voor sportclubs om verder te groeien. Participatie van de clubs en/of (vergaande) samenwerking tussen clubs zijn hiervoor de succesfactoren. De stad investeert verder in sportinfrastructuur om de werking van Ieperse sportverenigingen te ondersteunen.

Realisatietermijn: 2014 - 2015

Actie ACS384: Realisatie sporthal Minneplein

In 2011 werd het nieuwe sportpark op de Campus Minneplein geopend. Dit sportpark omvat een voetbalveld met aanpalend een basketbalveld en een volleybalveld. Het project kwam tot stand in een samenwerking tussen de stad Ieper en de Scholengroep Westhoek. De nieuwe sportvelden voor basket en volleybal werden aangelegd op grond van de scholengroep. De sportvelden (zowel basket, volley als voetbal) worden tijdens de schooluren door de scholengroep gebruikt tijdens hun sportlessen. Na de lesuren en tijdens schoolvakanties worden de terreinen gratis ter beschikking gesteld van buurtbewoners en andere sportieve inwoners. Doordat dit sportpark in het stadscentrum ligt, werden de sportieve recreatiemogelijkheden in de binnenstad reeds gevoelig uitgebreid. Door de realisatie van een derde sporthal op de Campus Minneplein komt men tevens aan de bijkomende behoefte van zaalsportinfrastructuur tegemoet.

indicatoren:

2014 overeenkomst met Gemeenschapsonderwijs

2015 ontwerp beschikbaar

2016 realisatie gestart

2018 sporthal in gebruik genomen

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	3.850.000,00	0,00	-3.850.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS385: Aanleg voetbalzone in kunstgras

In navolging van hockey en tennis doet kunstgras ook in de voetbalwereld meer en meer zijn intrede. Problemen met betrekking tot bespeelbaarheid van natuurgrasvoetbalvelden hebben de komst van kunstgrasvoetbalvelden gestimuleerd en versneld. De stad zal ter zake een beleid formuleren waarin wordt aangegeven hoe men in de toekomst omgaat met de aanleg van kunstgrasvelden en welke criteria gehanteerd zullen worden. Daarbij worden enkele terreinen in kunstgras voorzien. Dit moet de recuperatie van de natuurlijke grasvelden ten goede komen en de afgelasting van trainingsmomenten minimaliseren.

indicator:

Q1 2015 2 kunstgrasvelden gerealiseerd

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	-700.000,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling BDS6: De stad zorgt voor een persoonsgerichte, kwalitatieve en toegankelijke dienstverlening

De stad en het OCMW streven er naar om hun dienstverlening kwaliteitsvol aan te bieden.

Kwaliteitsvolle dienstverlening bestaat uit twee elementen: enerzijds de kwaliteit van de diensten en producten op zich die modern, professioneel en persoonsgericht moeten zijn. Anderzijds betreft het de

wijze waarop de diensten worden verleend. De burger verwacht een geïntegreerde, samenhangende dienstverlening op maat. Daarbij moet iedereen toegang hebben of kunnen krijgen tot deze dienstverlening en wil men correct behandeld worden met respect voor zijn/haar privacy. Dit is slechts mogelijk wanneer de stad beschikt over een performante organisatie waar integraal gedacht en gewerkt wordt, open en duidelijk gecommuniceerd wordt en professionaliteit en klantgerichtheid voorop staan en moet leiden tot het verhogen van de klanttevredenheid, het verbeteren van de toegankelijkheid (e-government en fysiek), administratieve vereenvoudiging (procedures) en een correcte en volledige behandeling van vragen en aflevering van producten en diensten.

Actieplan APS147: Klantgericht denken en laagdrempelige dienstverlening op maat

Voor een dienstverlenende organisatie zijn klantgericht denken en een persoonsgerichte benadering van essentieel belang. De werking van de organisatie moet hierop afgestemd zijn. Er wordt een nieuw burgergericht klantenconcept met geïntegreerde dienstverlening ingevoerd waarbij de toegankelijkheid van de diensten wordt verhoogd en de dienstverlening nog beter aansluit bij de hedendaagse behoeften van de klant.

Realisatietermijn: 2014 - 2019

Actie ACS270: Eerstelijnsdienstverlening met snelbalie

Het nieuwe dienstverleningsconcept vertrekt vanuit een duidelijk onderscheid tussen frontoffice, met onthaal, screening en snelbalie enerzijds, en de mid- en backoffice per thema anderzijds. De frontoffice vormt de eerstelijnsdienstverlening en wordt zowel in het nieuw administratief centrum Auris als in stadskantoor in het centrum aangeboden. Een groot aantal van de loketbezoeken zijn kort en vereisen geen gespecialiseerde kennis. Deze eenvoudige, korte dienstverlening schuiven we naar voren in een snelbalie. Voordeel is dat deze concreet afgebakende taken daar meteen, op heel korte termijn worden afgehandeld. Dit aantal taken is voorlopig gelimiteerd maar kan uitgebreid worden op termijn.

indicatoren:

Q3 2014 recrutering personeel

Q4 2014 opleiding personeel

Q1 2015 start uniek loket

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS271: Uitbouw e-loket

Op het e-loket van de stad kan je een aantal administratieve zaken op elektronische wijze regelen. Een aantal formulieren kan je onmiddellijk online invullen en verzenden. Je kan ook een aantal pdf-documenten die je krijgt na het doorsturen, afdrukken, ondertekenen en meebrengen naar het stadhuis. Dit is een eerste stap betreffende elektronische dienstverlening. In de toekomst wordt dit e-loket verder uitgebreid. De stad hecht heel veel belang aan het verbeteren van de digitale dienstverlening aan inwoners en ondernemers. De implementatie van het e-loket zal de dienst- en hulpverlening uiteindelijk nog versterken en toegankelijker maken.

indicatoren:

Q1 2015 30 producten in digitaal aanbod

Q4 2018 50 producten in digitaal aanbod

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	2.500,00	0,00	-2.500,00	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS276: Informatie- en vormingsactiviteiten

De burger wordt meer en meer aangemoedigd tot het gebruik van het digitaal loket. Hierdoor hebben burgers op één plaats toegang tot een ruim aanbod van diensten van de overheid. Enkel de burger met toegang tot computer en internet en met kennis van ICT kan hiervan gebruik maken en deelnemen. Iedereen moet de kans krijgen om hierin te participeren, ook de kansengroepen. Daartoe is het opportuun doelgroepgerichte informatie- en vormingssessies te organiseren.

indicatoren:

realisatie in samenwerking met OCMW, zie OCMW-acties ACO-7.2.7 en ACO-7.2.8

jaarlijks 5 lesgroepen van 12 deelnemers voor laagdrempelige computercursussen

Q1 2014: digitaal leerplatform online met kennismakingsevent

2014: minimum één workshop per maand voor 6 à 8 gebruikers

Q4 2014: evaluatie en afgewerkt draaiboek voor disseminatie van het project

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	2.500,00	0,00	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	2.500,00	0,00	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	2.500,00	0,00	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	2.500,00	0,00	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	2.500,00	0,00	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan APS149: Interne organisatie en betrokkenheid

De stad biedt vele diensten en producten aan op diverse manieren en locaties. Om de vele uitdagingen aan te pakken moeten er duidelijke afspraken gemaakt worden en moet iedereen zich binnen de organisatie bewust zijn van de vooropgestelde doelstellingen en deze onderschrijven. Door gestructureerd beheer van de informatie, moet de toegankelijkheid en de transparantie bij de behandeling ervan, verhoogd en gegarandeerd worden.

Realisatietermijn: 2014 - 2016

Actie ACS277: Documentbeheer – dossieropvolgingssysteem

In de stadsadministratie/organisatie zijn er talloze dossiers en nog meer documenten. Deze moeten op een correcte, functionele manier samengesteld en opgesteld worden. De invoering van het nieuwe dienstverleningsconcept vereist dat dossiers door alle betrokkenen kunnen geraadpleegd en/of bewerkt worden. Het opzetten en implementeren van een dossiersopvolgingssysteem met continue opvolging en sturing is bijgevolg een noodzaak.

indicatoren:

2014 onderzoek en gunning

2015 implementatie basis

2016 verdere uitwerking

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	-45.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	-40.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS280: Actualiseren kerntakenanalyse

De bestaande kerntakenanalyse en daarop gesteunde organogrammen dateren van 2003 voor de stad, van 1996 voor het OCMW. In een snel evoluerende maatschappij waar de stad moet inspelen op nieuwe kansen, vragen of noden, dient de organisatie hierop afgestemd te worden. Daarbovenop komt de nauwe samenwerking stad – OCMW in een samengevoegde structuur. Een grondige evaluatie van de KTA moet resulteren in hedendaagse en performante personeelskaders voor beide besturen.

indicatoren:

Q2 2014 opstart en aanstellen begeleiding

Q1 2015 voorontwerp

Q4 2015 goedkeuring

2016 implementatie

2018 evaluatie

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan APS193: Centralisatie infrastructuur

Tot op heden zitten de diensten van de stad en het OCMW verspreid over verschillende gebouwen in Ieper. Niet altijd even makkelijk om de dienst te vinden die je zoekt. Door verschillende stedelijke diensten te gaan centraliseren, zal de dienstverlening duidelijker en eenvoudiger worden.

Realisatietermijn: 2014 - 2018

Actie ACS285: Fysieke centralisatie groendienst en technische dienst

Het samenbrengen van bepaalde diensten heeft een duidelijk positieve invloed op de verhoging van de efficiëntie van de producten- en dienstverlening. Het samenbrengen van de technische diensten van stad en OCMW, net als het samengaan van technische- en groendienst in één gebouw, biedt enorme voordelen. Het gebouw waar het stedelijk waterbedrijf voorheen was gehuisvest wordt hiertoe afgestemd op de werking van de groendienst. Ook een bijkomende open loods voor het bergen van materiaal zal worden gebouwd.

indicatoren:

Q1 2014 ontwerper aanstellen

Q2 2014 bouwaanvraag indienen

Q3 2014 aanbesteden + aanpassingswerken huidige gebouwen
 Q4 2014 bijkomende loods + aanpassingswerken huidige gebouwen afgewerkt
 Q1 2015 groendienst en technische dienst in één gebouw

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	270.000,00	0,00	-270.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie ACS387: Aanpassingswerken Auris

Om de administratie nog slagkrachtiger te maken hebben de stad en het OCMW een nieuwe gezamenlijke structuur en aangepast dienstverleningsconcept uitgetekend. Bepaalde diensten worden geclusterd en de kantoren van de administratieve diensten worden samengebracht in het Auriscentrum, het nieuwe administratieve centrum. Daarbij is het logisch dat, gezien het een bestaand gebouw betreft, er nog aanpassings- en oprisingswerken moeten gebeuren vooraleer de diensten er hun intrek nemen.

indicatoren:

Q2 2014 ontwerp afgerond

Q3 2014 start infrastructuurwerken Auris

Q1 2015 verhuis betrokken stadsdiensten en opstart Ieperinfo

Q4 2018 definitieve verwerving door lichten koopoptie leasing

	Exploitatie			Investering			Andere		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	140.000,00	0,00	-140.000,00	2.400.000,00	0,00	-2.400.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	950.475,00	0,00	-950.475,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling BDS7: Optimaliseren van de armoedebestrijding

Armoede is meer dan een gebrek aan financiële middelen en tekent zich af door verminderde kansen op verschillende levensgebieden. Daarom wil het lokaal bestuur inzetten op enkele thema's die belangrijke pijlers vormen in de bestrijding van armoede. Het lokaal bestuur werkt zo onder meer aan het optimaliseren van dienstverlening waardoor mensen uit hun situatie van onderbescherming geraken, inzet op sociale en crisishuisvesting, activering, sociale en culturele participatie. Om alles op elkaar af te stemmen wordt een armoedebestrijdingsplan opgemaakt in samenspraak met verschillende partners die werken met mensen in kansarmoede om kansarmoede op een integrale manier aan te pakken. Deze doelstelling wordt in de meerjarenplanning van het OCMW geconcretiseerd met actieplannen en acties.

Beleidsdoelstelling BDS16: Uitbouw van één zorgnetwerk met aandacht voor lokaal gezondheidsbeleid

Opdat iedere persoon in een (beginnende) zorgsituatie zo lang mogelijk op een kwaliteitsvolle manier in de eigen leefomgeving kan blijven wonen, wordt een laagdrempelig zorgnetwerk uitgewerkt. Een duidelijk en laagdrempelig aanspreekpunt, buurtwerking, informatieverstrekking, ondersteuning en aanvullende dienstverlening, vrijwilligerswerk en gezondheidspreventie staan hierin centraal. Deze doelstelling wordt in de meerjarenplanning van het OCMW geconcretiseerd met actieplannen en acties.

3 Financiële nota

3.1 Het financiële doelstellingenplan (schema M1)

Het financieel doelstellingenplan is opgebouwd per beleidsdomein (zie 4.4.4 Beleidsvelden per beleidsdomein), met per jaar een overzicht van de geplande uitgaven en ontvangsten van de prioritaire beleidsdoelstellingen uit de strategische nota en het overig beleid, en telkens een onderscheid tussen exploitatie, investeringen en andere verrichtingen.



Financieel doelstellingenplan (M1)

Planningsrapport: Meerjarenplan 2014 - 2019 (BP2014_2019-0)

Periode: vanaf 2014

Ontwerp in opmaak op datum: 26/11/2013

Stad Ieper (NIS 33011)

Secr.: Stefan Depraetere

Grote Markt 34 - 8900 Ieper

Fin. beheerder: Guy Carbonez

Het rapport is als volgt gefilterd:

- Budgettaire entiteit:

BESTUUR: Stad Ieper

	2014			2015			2016		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
00: Algemene financiering	3.086.223,00	42.573.963,00	39.487.740,00	3.281.711,00	41.513.128,00	38.231.417,00	4.279.570,00	44.045.708,00	39.766.138,00
Overig beleid	3.086.223,00	42.573.963,00	39.487.740,00	3.281.711,00	41.513.128,00	38.231.417,00	4.279.570,00	44.045.708,00	39.766.138,00
Exploitatie	1.165.714,00	34.573.963,00	33.408.249,00	1.400.765,00	35.263.128,00	33.862.363,00	1.737.222,00	35.445.708,00	33.708.486,00
Investering	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	350.000,00	-250.000,00
Andere	1.920.509,00	8.000.000,00	6.079.491,00	1.880.946,00	6.250.000,00	4.369.054,00	1.942.348,00	8.250.000,00	6.307.652,00
01: Interne ondersteuning	17.520.810,64	1.237.816,00	-16.282.994,64	14.077.678,65	1.398.620,00	-12.679.058,65	14.383.400,66	1.128.469,00	-13.254.931,66
Prioritair beleid	2.897.500,00	0,00	-2.897.500,00	72.500,00	0,00	-72.500,00	47.500,00	0,00	-47.500,00
Exploitatie	162.500,00	0,00	-162.500,00	17.500,00	0,00	-17.500,00	2.500,00	0,00	-2.500,00
Investering	2.735.000,00	0,00	-2.735.000,00	55.000,00	0,00	-55.000,00	45.000,00	0,00	-45.000,00
Overig beleid	14.623.310,64	1.237.816,00	-13.385.494,64	14.005.178,65	1.398.620,00	-12.606.558,65	14.335.900,66	1.128.469,00	-13.207.431,66
Exploitatie	13.159.081,00	951.280,00	-12.207.801,00	13.266.465,00	948.421,00	-12.318.044,00	13.581.436,00	945.820,00	-12.635.616,00
Investering	1.453.273,00	114.000,00	-1.339.273,00	727.757,00	288.000,00	-439.757,00	743.508,00	30.000,00	-713.508,00
Andere	10.956,64	172.536,00	161.579,36	10.956,65	162.199,00	151.242,35	10.956,66	152.649,00	141.692,34
02: Leven en welzijn	3.812.161,00	123.213,00	-3.688.948,00	3.889.104,00	123.213,00	-3.765.891,00	3.925.239,00	123.212,00	-3.802.027,00
Prioritair beleid	5.000,00	0,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Overig beleid	3.807.161,00	123.213,00	-3.683.948,00	3.884.104,00	123.213,00	-3.760.891,00	3.920.239,00	123.212,00	-3.797.027,00
Exploitatie	3.618.661,00	123.213,00	-3.495.448,00	3.763.604,00	123.213,00	-3.640.391,00	3.846.239,00	123.212,00	-3.723.027,00
Investering	188.500,00	0,00	-188.500,00	120.500,00	0,00	-120.500,00	74.000,00	0,00	-74.000,00
03: Vrije tijd en ontwikkeling	18.619.311,00	6.344.368,73	-12.274.942,27	18.236.535,00	5.608.754,73	-12.627.780,27	20.060.377,00	6.865.756,73	-13.194.620,27
Prioritair beleid	1.664.000,00	261.290,00	-1.402.710,00	4.710.000,00	65.000,00	-4.645.000,00	3.830.000,00	60.000,00	-3.770.000,00
Exploitatie	40.000,00	0,00	-40.000,00	235.000,00	25.000,00	-210.000,00	30.000,00	0,00	-30.000,00
Investering	1.624.000,00	261.290,00	-1.362.710,00	4.475.000,00	40.000,00	-4.435.000,00	3.800.000,00	60.000,00	-3.740.000,00
Overig beleid	16.955.311,00	6.083.078,73	-10.872.232,27	13.526.535,00	5.543.754,73	-7.982.780,27	16.230.377,00	6.805.756,73	-9.424.620,27
Exploitatie	13.625.489,00	5.358.698,73	-8.266.790,27	12.213.153,00	5.359.212,73	-6.853.940,27	13.315.745,00	5.341.048,73	-7.974.696,27
Investering	3.329.822,00	540.000,00	-2.789.822,00	1.313.382,00	0,00	-1.313.382,00	2.914.632,00	1.280.000,00	-1.634.632,00
Andere	0,00	184.380,00	184.380,00	0,00	184.542,00	184.542,00	0,00	184.708,00	184.708,00
04: Wonen en werken	21.248.816,00	10.125.908,00	-11.122.908,00	20.020.885,00	11.619.652,00	-8.401.233,00	18.897.956,00	9.926.715,00	-8.971.241,00
Prioritair beleid	3.872.250,00	1.616.750,00	-2.255.500,00	5.331.881,00	3.913.953,00	-1.417.928,00	5.486.604,00	3.741.318,00	-1.745.286,00

	2014			2015			2016		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	85.000,00	0,00	-85.000,00	70.000,00	5.000,00	-65.000,00	70.000,00	15.000,00	-55.000,00
Investering	3.787.250,00	1.616.750,00	-2.170.500,00	5.261.881,00	3.908.953,00	-1.352.928,00	5.416.604,00	3.726.318,00	-1.690.286,00
Overig beleid	17.376.566,00	8.509.158,00	-8.867.408,00	14.689.004,00	7.705.699,00	-6.983.305,00	13.411.352,00	6.185.397,00	-7.225.955,00
Exploitatie	10.544.182,00	5.729.857,00	-4.814.325,00	10.773.993,00	5.739.814,00	-5.034.179,00	10.999.540,00	5.819.512,00	-5.180.028,00
Investering	6.832.384,00	2.779.301,00	-4.053.083,00	3.915.011,00	1.965.885,00	-1.949.126,00	2.411.812,00	365.885,00	-2.045.927,00
Totaal	64.287.321,64	60.405.268,73	-3.882.052,91	59.505.913,65	60.263.367,73	757.454,08	61.546.542,66	62.089.860,73	543.318,07
Exploitatie	42.405.627,00	46.737.011,73	4.331.384,73	41.745.480,00	47.463.788,73	5.718.308,73	43.587.682,00	47.690.300,73	4.102.618,73
Investering	19.950.229,00	5.311.341,00	-14.638.888,00	15.868.531,00	6.202.838,00	-9.665.693,00	16.005.556,00	5.812.203,00	-10.193.353,00
Andere	1.931.465,64	8.356.916,00	6.425.450,36	1.891.902,65	6.596.741,00	4.704.838,35	1.953.304,66	8.587.357,00	6.634.052,34

	2017			2018			2019		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
00: Algemene financiering	3.943.452,00	41.304.440,20	37.360.988,20	4.390.185,00	42.674.776,20	38.284.591,20	4.127.416,00	42.058.219,68	37.930.803,68
Overig beleid	3.943.452,00	41.304.440,20	37.360.988,20	4.390.185,00	42.674.776,20	38.284.591,20	4.127.416,00	42.058.219,68	37.930.803,68
Exploitatie	1.917.836,00	36.054.440,20	34.136.604,20	2.128.555,00	36.674.776,20	34.546.221,20	2.238.209,00	37.308.219,68	35.070.010,68
Investering	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere	2.025.616,00	5.250.000,00	3.224.384,00	2.261.630,00	6.000.000,00	3.738.370,00	1.889.207,00	4.750.000,00	2.860.793,00
01: Interne ondersteuning	14.343.217,65	1.118.777,00	-13.224.440,65	15.670.175,63	1.118.599,00	-14.551.576,63	15.660.190,63	1.088.739,00	-14.571.451,63
Prioritair beleid	7.500,00	0,00	-7.500,00	957.975,00	0,00	-957.975,00	7.500,00	0,00	-7.500,00
Exploitatie	2.500,00	0,00	-2.500,00	2.500,00	0,00	-2.500,00	2.500,00	0,00	-2.500,00
Investering	5.000,00	0,00	-5.000,00	955.475,00	0,00	-955.475,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Overig beleid	14.335.717,65	1.118.777,00	-13.216.940,65	14.712.200,63	1.118.599,00	-13.593.601,63	15.652.690,63	1.088.739,00	-14.563.951,63
Exploitatie	13.908.661,00	943.137,00	-12.965.524,00	14.327.644,00	940.895,00	-13.386.749,00	14.645.892,00	938.696,00	-13.707.196,00
Investering	416.100,00	21.000,00	-395.100,00	373.600,00	21.000,00	-352.600,00	995.600,00	15.000,00	-980.600,00
Andere	10.956,65	154.640,00	143.683,35	10.956,63	156.704,00	145.747,37	11.198,63	135.043,00	123.844,37
02: Leven en welzijn	3.993.650,00	123.188,00	-3.870.462,00	4.045.452,00	123.243,00	-3.922.209,00	4.250.686,00	123.314,00	-4.127.372,00
Prioritair beleid	5.000,00	0,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Overig beleid	3.988.650,00	123.188,00	-3.865.462,00	4.040.452,00	123.243,00	-3.917.209,00	4.245.686,00	123.314,00	-4.122.372,00
Exploitatie	3.941.650,00	123.188,00	-3.818.462,00	4.040.452,00	123.243,00	-3.917.209,00	4.141.686,00	123.314,00	-4.018.372,00
Investering	47.000,00	0,00	-47.000,00	0,00	0,00	0,00	104.000,00	0,00	-104.000,00
03: Vrije tijd en ontwikkeling	17.468.530,00	6.672.037,73	-10.796.492,27	17.109.550,00	6.281.160,73	-10.828.389,27	15.555.265,00	6.237.350,73	-9.317.914,27
Prioritair beleid	1.775.000,00	300.000,00	-1.475.000,00	1.805.000,00	80.000,00	-1.725.000,00	105.000,00	0,00	-105.000,00
Exploitatie	60.000,00	0,00	-60.000,00	20.000,00	0,00	-20.000,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
Investering	1.715.000,00	300.000,00	-1.415.000,00	1.785.000,00	80.000,00	-1.705.000,00	100.000,00	0,00	-100.000,00
Overig beleid	15.693.530,00	6.372.037,73	-9.321.492,27	15.304.550,00	6.201.160,73	-9.103.389,27	15.450.265,00	6.237.350,73	-9.212.914,27
Exploitatie	13.773.898,00	5.387.156,73	-8.386.741,27	13.989.918,00	5.416.101,73	-8.573.816,27	14.135.633,00	5.452.107,73	-8.683.525,27
Investering	1.919.632,00	800.000,00	-1.119.632,00	1.314.632,00	600.000,00	-714.632,00	1.314.632,00	600.000,00	-714.632,00

	2017			2018			2019		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Andere	0,00	184.881,00	184.881,00	0,00	185.059,00	185.059,00	0,00	185.243,00	185.243,00
04: Wonen en werken	13.611.050,00	5.895.444,00	-7.715.606,00	13.459.309,00	5.955.924,00	-7.503.385,00	13.913.014,00	6.208.854,00	-7.704.160,00
Prioritair beleid	420.000,00	15.000,00	-405.000,00	490.000,00	10.000,00	-480.000,00	490.000,00	10.000,00	-480.000,00
Exploitatie	70.000,00	15.000,00	-55.000,00	40.000,00	10.000,00	-30.000,00	40.000,00	10.000,00	-30.000,00
Investering	350.000,00	0,00	-350.000,00	450.000,00	0,00	-450.000,00	450.000,00	0,00	-450.000,00
Overig beleid	13.191.050,00	5.880.444,00	-7.310.606,00	12.969.309,00	5.945.924,00	-7.023.385,00	13.423.014,00	6.198.854,00	-7.224.160,00
Exploitatie	11.191.019,00	5.880.444,00	-5.310.575,00	11.333.257,00	5.945.924,00	-5.387.333,00	11.542.790,00	6.012.483,00	-5.530.307,00
Investering	2.000.031,00	0,00	-2.000.031,00	1.636.052,00	0,00	-1.636.052,00	1.880.224,00	186.371,00	-1.693.853,00
Totaal	53.359.899,65	55.113.886,93	1.753.987,28	54.674.671,63	56.153.702,93	1.479.031,30	53.506.571,63	55.716.477,41	2.209.905,78
Exploitatie	44.870.564,00	48.403.365,93	3.532.801,93	45.887.326,00	49.110.939,93	3.223.613,93	46.756.710,00	49.844.820,41	3.088.110,41
Investering	6.452.763,00	1.121.000,00	-5.331.763,00	6.514.759,00	701.000,00	-5.813.759,00	4.849.456,00	801.371,00	-4.048.085,00
Andere	2.036.572,65	5.589.521,00	3.552.948,35	2.272.586,63	6.341.763,00	4.069.176,37	1.900.405,63	5.070.286,00	3.169.880,37

3.2 De staat van het financieel evenwicht (schema M2)

De staat van het financieel evenwicht toont aan hoe het bestuur financieel in evenwicht kan blijven. Daarbij komen beide evenwichtscriteria aan bod:

- het verplichte jaarlijkse positieve resultaat op kasbasis en
- de autofinancieringsmarge die op het einde van de planningsperiode minstens positief moet zijn.

De autofinancieringsmarge is het verschil tussen enerzijds het deel van de ontvangsten en uitgaven uit de exploitatie dat gebruikt kan worden voor de vereffening van de netto periodieke leningsuitgaven, en anderzijds de netto periodieke leningsuitgaven van lopende leningen. De autofinancieringsmarge geeft aldus de ruimte weer dat het bestuur behoudt om bijkomende leningslasten te dragen.



De staat van het financieel evenwicht (M2)

Planningsrapport: Meerjarenplan 2014 - 2019 (BP2014_2019-0)

Periode: 2014 - 2019

Ontwerp in opmaak op datum: 26/11/2013

Stad Leper (NIS 33011)

Secr.: Stefan Depraetere

Grote Markt 34 - 8900 Leper

Fin. beheerder: Guy Carbonez

Resultaat op kasbasis	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Exploitantiebudget (B-A)	4.331.384,73	5.718.308,73	4.102.618,73	3.532.801,93	3.223.613,93	3.088.110,41
A. Uitgaven	42.405.627,00	41.745.480,00	43.587.682,00	44.870.564,00	45.887.326,00	46.756.710,00
B. Ontvangsten	46.737.011,73	47.463.788,73	47.690.300,73	48.403.365,93	49.110.939,93	49.844.820,41
a. Belastingen en boetes	22.785.632,00	22.584.482,00	22.930.852,00	23.237.338,20	23.547.871,20	23.863.767,68
b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Overige	23.951.379,73	24.879.306,73	24.759.448,73	25.166.027,73	25.563.068,73	25.981.052,73
II. Investeringsbudget (B-A)	-14.638.888,00	-9.665.693,00	-10.193.353,00	-5.331.763,00	-5.813.759,00	-4.048.085,00
A. Uitgaven	19.950.229,00	15.868.531,00	16.005.556,00	6.452.763,00	6.514.759,00	4.849.456,00
B. Ontvangsten	5.311.341,00	6.202.838,00	5.812.203,00	1.121.000,00	701.000,00	801.371,00
III. Andere (B-A)	6.425.450,36	4.704.838,35	6.634.052,34	3.552.948,35	4.069.176,37	3.169.880,37
A. Uitgaven	1.931.465,64	1.891.902,65	1.953.304,66	2.036.572,65	2.272.586,63	1.900.405,63
1. Aflossing financiële schulden	1.920.509,00	1.880.946,00	1.942.348,00	2.025.616,00	2.261.630,00	1.889.207,00
a. Periodieke aflossingen	1.920.509,00	1.880.946,00	1.942.348,00	2.025.616,00	2.261.630,00	1.889.207,00
b. Niet-periodieke aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestane leningen	10.956,64	10.956,65	10.956,66	10.956,65	10.956,63	11.198,63
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Ontvangsten	8.356.916,00	6.596.741,00	8.587.357,00	5.589.521,00	6.341.763,00	5.070.286,00
1. Op te nemen leningen en leasings	8.000.000,00	6.250.000,00	8.250.000,00	5.250.000,00	6.000.000,00	4.750.000,00
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	356.916,00	346.741,00	337.357,00	339.521,00	341.763,00	320.286,00
a. Periodieke terugvorderingen	356.916,00	346.741,00	337.357,00	339.521,00	341.763,00	320.286,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Borgtochten ontvangen in contanten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Schenkingen, andere dan opgenomen in de exploitatie- of investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	-3.882.052,91	757.454,08	543.318,07	1.753.987,28	1.479.031,30	2.209.905,78
V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar	31.689.645,00	27.807.592,09	28.565.046,17	29.108.364,24	30.862.351,52	32.341.382,82
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	27.807.592,09	28.565.046,17	29.108.364,24	30.862.351,52	32.341.382,82	34.551.288,60
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)	19.075.941,00	19.339.905,00	19.881.035,00	21.128.404,00	22.410.437,00	23.637.297,00
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Bestemde gelden voor investeringen	5.443.018,00	5.706.982,00	6.248.112,00	7.495.481,00	8.777.514,00	10.004.374,00

Resultaat op kasbasis	2014	2015	2016	2017	2018	2019
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	13.632.923,00	13.632.923,00	13.632.923,00	13.632.923,00	13.632.923,00	13.632.923,00
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	8.731.651,09	9.225.141,17	9.227.329,24	9.733.947,52	9.930.945,82	10.913.991,60

Autofinancieringsmarge	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Financieel draagvlak (A-B)	5.263.248,73	6.890.899,73	5.614.385,73	5.227.865,93	5.132.070,93	5.108.947,41
A. Exploitatieontvangsten	46.737.011,73	47.463.788,73	47.690.300,73	48.403.365,93	49.110.939,93	49.844.820,41
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)	41.473.763,00	40.572.889,00	42.075.915,00	43.175.500,00	43.978.869,00	44.735.873,00
1. Exploitatie-uitgaven	42.405.627,00	41.745.480,00	43.587.682,00	44.870.564,00	45.887.326,00	46.756.710,00
2. Nettokosten van schulden	931.864,00	1.172.591,00	1.511.767,00	1.695.064,00	1.908.457,00	2.020.837,00
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	2.495.457,00	2.706.796,00	3.116.758,00	3.381.159,00	3.828.324,00	3.589.758,00
A. Netto-aflossingen van schulden	1.563.593,00	1.534.205,00	1.604.991,00	1.686.095,00	1.919.867,00	1.568.921,00
B. Nettokosten van schulden	931.864,00	1.172.591,00	1.511.767,00	1.695.064,00	1.908.457,00	2.020.837,00
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	2.767.791,73	4.184.103,73	2.497.627,73	1.846.706,93	1.303.746,93	1.519.189,41

4 Toelichting bij het meerjarenplan

4.1 Omgevingsanalyse

4.1.1 Begrip

De omgevingsanalyse kan men omschrijven als de gemeenschappelijke analyse van relevante thema's, domeinen, aanwezige en te verwachten maatschappelijke trends, naar zowel de brede als de directe omgeving waarbinnen het beleid zich afspeelt. Daarbij worden ook betrokken: de verwachtingen, opinies, voorstellen omtrent het te voeren beleid bij de gebruikers en bij de doelgroep, de sterkten en zwakten van de eigen organisatie en de verschillende (mede)spelers.

Een omgevingsanalyse brengt tal van factoren in kaart, die al dan niet beïnvloedbaar zijn, maar waar in ieder geval rekening mee moet worden gehouden om de gewenste resultaten te bereiken.

4.1.2 Wettelijke basis

Artikel 9 van het Ministerieel Besluit van 1 oktober 2010 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de toelichting ervan, bepaalt voor de toelichting van het meerjarenplan een aantal verplichte rubrieken. De omgevingsanalyse is er één van. Het is dus een noodzakelijke, verplichte bijlage die mee inzicht moet geven waarom de vooropgestelde beleidsdoelstellingen gekozen zijn.

4.1.3 Belang van de omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse is niet enkel noodzakelijk (decretale verplichting), maar vooral ook zinvol als beleidsvoorbereiding en eventuele bijsturing. De omgeving kennen is van groot belang voor een organisatie. Niet alleen de gebeurtenissen die in de organisatie een rol spelen zijn belangrijk, ook is het belangrijk om de trends in de gaten te houden, om hier goed op in te kunnen spelen. Ook de gebeurtenissen bij andere (lokale) besturen hebben hun invloed.

De omgevingsanalyse is zowat de belangrijkste bron aan informatie en gebeurt dan liefst zowel intern als extern om te komen tot een beleid op maat van de gemeente.

Intern is dit een moment van zelfreflectie/zelfevaluatie. De interne analyse heeft tot doel op een gestructureerde en geobjectiveerde manier informatie verwerven over de interne organisatie en de werking ervan. Het heeft betrekking op (de diversiteit van) de aangeboden dienstverlening en de inzet van de beschikbare middelen, zowel de financiële, materiële als personele middelen. In die zin zijn deze beter beheersbaar en aanpasbaar dan de externe factoren. Het is vaststellen welke zaken goed lopen in de huidige werking en welke er voor verbetering vatbaar zijn. Hierbij willen we dus vooral de sterktes en zwaktes van de organisatie in kaart brengen.

De externe omgeving is veel moeilijker beïnvloedbaar, en al helemaal niet beheersbaar. Het is wel zaak om goed in te spelen op trends en maatschappelijke ontwikkeling. Daarom is het belangrijk de gebeurtenissen in de omgeving goed in de gaten te houden. Belangrijkste te volgen factoren daarbij zijn via het ezelsbruggetje DEPEST te onthouden: demografische, economische, politiek-juridische, ecologische, sociaal-culturele en technologische factoren.

- Demografische factoren, bijvoorbeeld: vergrijzing, aantal huishoudens,...
- Economische factoren, bijvoorbeeld: werkgelegenheid, koopkracht en inflatie, ...
- Politiek-juridische factoren, bijvoorbeeld: regelgeving, subsidies en belastingen, ...
- Ecologische factoren (het milieu), bijvoorbeeld: het klimaat, bodemgesteldheid, ..
- Sociaal-culturele factoren, bijvoorbeeld: aandacht voor normen en waarden
- Technologische factoren, bijvoorbeeld: de opkomst van nieuwe technologieën, innovatie,...

Extern wordt de omgeving grondig geanalyseerd. De externe analyse heeft tot doel op een objectieve manier informatie verwerven over de externe omgeving, meer bepaald vast te stellen welke factoren gunstige invloed en welke factoren negatieve invloed kunnen hebben op de werking van de organisatie. Daarbij willen we de kansen en bedreigingen in de omgeving in kaart brengen.

Daarvoor kan gebruik gemaakt worden van bestaande studies en externe bronnen (vb. van Vlaamse en Provinciale overheid, WVI, via Belfius lokale besturen, lokale statistieken, ...) maar evenzeer van eigen onderzoeken – vb. stakeholdersbevraging (vb. via adviesraden), tevredenheidsmetingen,

4.1.4 Prioriteren en confronteren van de informatie uit de analyses

Zowel de interne als de externe analyse bezorgen ons informatie die moet samengebracht worden om het totaalplaatje te bekomen. In een SWOT-model (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) kunnen we die informatie uit interne en externe analyse consolideren en daaruit krijtlijnen (zie 2 Strategische nota) filteren om het beleidsplan op te maken.

Zeer belangrijk hierbij is om dit organisatiebreed te doen, overkoepelend zonder de link met de elementen uit de verschillende werkgroepen (zie 4.1.5 Concrete aanpak) te verliezen. Maar gezien de omvang van de informatie kunnen enkel de elementen die zwaar genoeg doorwegen, weerhouden worden in de SWOT-analyse.

Zo hebben we elementen uit de interne analyse, waar de organisatie zelf vat op heeft, met name sterkten en zwakten, en elementen uit de externe analyse, waar organisatie geen vat op heeft, zijnde kansen en bedreigingen. Het is daarbij zaak een evenwichtige, objectieve SWOT-analyse te hebben die de prioritairere factoren van de organisatie bundelt die iedereen herkent en waar iedereen achter staat. De opzet is om zinvolle relaties te leggen met volgende uitgangspunten :

Welke sterktes, zwaktes, kansen & bedreigingen komen het meest voor?

Welke kruispunten stellen we vast?

Welke aspecten komen nu ogenschijnlijk niet aan bod?

Zo komen we tot een confrontatiematrix waarbij de sterktes en zwaktes enerzijds geconfronteerd worden met de kansen en bedreigingen anderzijds. We moeten er hierbij voor zorgen dat enkel de zinvolle relaties weerhouden worden, meer bepaald waarbij sterktes en/of zwaktes invloed kunnen uitoefenen op kansen en/of bedreigingen.



Zo kunnen we vanuit de omgevingsanalyse via de SWOT-analyse komen tot strategiebepaling:

Welke sterke punten kunnen we inzetten om een kans optimaal te benutten?

Welke sterke punten kunnen we inzetten om een bedreiging tegen te gaan?

Welke zwakke punten moeten we verbeteren om toch kansen te kunnen benutten?

Welke zwakke punten moeten we verbeteren om bedreigingen tegen te gaan?

Het resultaat daarvan vormt de basis voor het formuleren van beleidsdoelstellingen op maat van de organisatie.

4.1.5 Concrete aanpak

De voorafgaande informatie wordt meegegeven omdat deze helpt verduidelijken hoe de omgevingsanalyse in Ieper werd aangepakt. Ze biedt inzicht in de wijze waarop deze concreet is uitgevoerd.

Begin 2012 is de administratie volop gestart met de voorbereidingen voor de invoering van de beleids- en beheerscyclus in de stad, haar autonome gemeentebedrijven en het OCMW. 2012, als laatste jaar van de voorbije legislatuur, was een overgangsjaar. En voor Ieper nog wat meer dan anders, gezien naast de opstart van de BBC ook werk gemaakt wordt van het samengaan van stad en OCMW.

Het maken van een omgevingsanalyse is al regelmatig gebeurd maar meestal op dienst of sectorniveau. Op stadsniveau en overkoepelend met de autonome gemeentebedrijven en het OCMW is dit nog niet zo vaak opgemaakt al zijn er toch een aantal soortgelijke of daarmee vergelijkbare analyses uit het (recentere) verleden voor handen. Men hoeft daarbij trouwens niet van nul te beginnen gezien er ook via andere kanalen tal van zaken beschikbaar zijn waarin elementen m.b.t. de omgevingsanalyse vervat zitten. Daarbij is gekeken wat er van informatie bruikbaar was (rapporten, statistieken,....) op basis van gekende bronnen, documentatie,

In die context kunnen we zowel steunen op een aantal interne, eigen documenten als vrij uitgebreide externe studies en analyses. Zo zijn er op stadsniveau:

- Citymarketingplan
- Lokaal Sociaal Beleidsplan
- Gemeentelijk ruimtelijk structuurplan
- Woonbehoefte studie
- Cultuurbeleidsplan 2008-2013
- CO7 beleidsplan 2008-2013
- Verslagen dienstencentra
- Diverse data uit metingen op dienstniveau
-

Daarnaast beschikken we ook over tal van studies, analyses, statistieken en dergelijke meer van verschillende overheden, instanties en organisaties op federaal, Vlaams en Provinciaal vlak zoals:

- Gemeentelijke profielschets voorjaar 2013 van de Vlaamse studiedienst
- VRIND: cijfers en indicatoren over de Vlaamse samenleving
- Belfius-reeks "Lokale Financiën"
- Belfius clustering/indeling gemeenten
- Statistieken van het NIS, FOD Economie
- West-Vlaanderen Werkt: met onderzoeksresultaten van de WES
- Provinciaal steunpunt sociale planning
- POD-MI met gegevens uit jaarlijks uniek verslag
- VVSG
- WVI

-

Al deze gegevens zijn een wezenlijke bron van informatie die inzicht geven in de evolutie van de stad Ieper en hoe de stad zich positioneert ten opzichte van andere gemeenten, de provincie en/of het Vlaamse gemiddelde. Deze bronnen zijn het basismateriaal dat onderzocht, geëvalueerd en waar nodig en mogelijk, bijgestuurd werd naar de huidige situatie, noem het een update van wat bestaat.

Doch in plaats van al deze gegevens in een nieuw document over te nemen, is er voor geopteerd om deze studies en analyses op vraag ter beschikking te stellen.

Maar bovenal werd gefocust op het maken van een sterkte/zwakte/kansen/bedreigingen-analyse (SWOT) zoals hierboven beschreven. Vanuit een stuurgroep werden vier werkgroepen aangestuurd met zowat alle diensthoofden van de stad en het OCMW. De werkgroepen werden gekoppeld aan de (toen nog ontwerp-) beleidsdomeinen die we in de BBC zouden gebruiken:

- Algemeen bestuur en Financiering
- Wonen, werken en welzijn
- Vrije Tijd en Recreatie
- Openbaar domein en infrastructuur

De samenstelling van de werkgroepen verzekerde een brede gedragenheid binnen de organisatie. Het betrekken van diegenen die elk op hun terrein de eerste lijnscontacten vormen met alle stakeholders is de waarde van de aangebrachte informatie ten goede gekomen. Bij de eerste benadering werd vooral vanuit een helicopterview de aandacht gericht op de stad en de organisatie in zijn geheel, een SWOT op stadsniveau.

Deze werd daarna nogmaals afgetoetst bij alle diensthoofden en uitgebreid met een zelfde oefening op dienstniveau. Door de dagdagelijkse werking weten de diensthoofden goed wat er leeft binnen hun dienst en hun dienstverlening, welke vragen gesteld worden door hun bezoekers/gebruikers en wat de noden en wensen zijn. Ten behoeve van deze analyse werd er geen aanvullende externe bevraging georganiseerd.

Al de input uit de SWOT-analyse werd in een confrontatiematrix (sterktes/zwaktes versus kansen/bedreigingen) gegoten. De uitgebreide versie ervan gaf dermate veel kruispunten tussen sterkten of zwakten enerzijds, kansen of bedreigingen anderzijds dat er, om het werkbaar te houden, een selectie werd gemaakt van de elementen met het meeste gewicht. Het is immers niet doenbaar alle elementen te behouden en concreet aan te pakken gezien de hoeveelheid aan elementen. Vandaar dat er geprioritiseerd werd en een wegging gebeurde.

Daarnaast werd er ook gekeken waar elementen konden gebundeld of inbegrepen worden in andere aangebrachte elementen. Zo kon het aantal verminderen zonder ze effectief weg te laten. Ook dit werd met alle diensthoofden van de stad en het OCMW doorgenomen.

Het resultaat daarvan gaf aan op welke sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen we willen werken. Zowel de uitgebreide versie als de selectie die uiteindelijk weerhouden werd, zijn op het extranet van de stad beschikbaar. Op basis hiervan zijn dan op organisatieniveau doelstellingen actieplannen en acties ontwikkeld.

Gezien het eerste luik van de omgevingsanalyse vooral studiemateriaal betreft en de SWOT-analyse intern tot stand gekomen is, werd aanvullend het middenveld geraadpleegd zodat wat voorlag nog kon aangevuld worden met input die rechtstreeks van derden afkomstig was.

In die zin werden alle adviesraden geraadpleegd en kregen zij allen de kans om ook hun suggesties, voorstellen en verzoeken kenbaar te maken. Op die manier kon wat al intern voorbereid was, afgetoetst en eventueel bijgestuurd worden met hetgeen door de adviesraden, commissies en/of verenigingen aangereikt werd.

Deze betekenissen, samen met alle andere materiaal, een zeer interessante insteek voor de verdere uitwerking en helpen om nog beter zicht te krijgen op wat er effectief leeft en verwacht wordt. De adviezen worden op het extranet van de stad ter beschikking gesteld.

Dit alles, het studiemateriaal, de SWOT-analyse en de diverse adviezen hebben samen de basis gevormd voor het formuleren van de beleidsdoelstellingen op maat van de stad, haar autonome gemeentebedrijven, het OCMW en haar verenigingen.

4.2 Financiële risico's

De stad Ieper heeft steeds gestreefd naar een gezonde financiële structuur. In haar ambitie om blijvend te investeren in faciliteiten en projecten die de Ieperling en de bezoekers van de stad dienen, werd steeds de nodige aandacht besteed aan het behoud van een solide financiële basis. Een doordachte keuze van de financiering van haar uitgaven heeft de stad in iedere financiële benchmark met andere besturen goed gepositioneerd. Vooral het actieve schuldbeheer en een beperking van de schuldenlast hebben de stad geen windeieren gelegd.

Ook binnen de bepalingen van het nieuwe decreet 'Beleids- en beheerscyclus' zal de stad blijven waken over haar financiële positie. Misschien reikt het BBC-decreet hier nog een duidelijker instrument aan dan voorheen om een veilig financieel beheer te voeren. De beide opgelegde financiële evenwichtsoefeningen, meerbepaald het behoud van een positief resultaat op kasbasis en een positieve auto-financieringsmarge aan het einde van de legislatuur, behoeden de steden en gemeenten voor overinvestering en/of het aangaan van leningen boven de terugbetalingsmogelijkheden. Dit risico werd aan banden gelegd, althans op het niveau van budgettering en meerjarenplanning. Dit risico is uiteraard slechts onder controle wanneer ook de planningsrapporten degelijk onderbouwd zijn en nauw aansluiten bij de uiteindelijke rekeningcijfers.

Uitgaven en ontvangsten werden op basis van de op vandaag gekende elementen en gemaakte keuzes zo getrouw mogelijk ingeschat. Een voortdurende opvolging en bijsturing van de planningsdocumenten is evenwel vereist. Ook het voortdurend aftoetsen aan de BBC-evenwichtsvereisten moet potentiële risico's in kaart brengen. In de loop van de legislatuur kunnen zich aanpassingen opdringen. Enerzijds zullen bepaalde opportuniteiten zich voor de stad voordoen, anderzijds kunnen externe factoren als bijvoorbeeld beslissingen van bovenlokale overheden bijsturing vereisen.

Om hierop te kunnen anticiperen en/of de ruimte te laten voor de volgende planningsperiode 2020-2025 werd zowel op het resultaat op kasbasis als op het vlak van de autofinanciering marge behouden. De solide financiële basis van de stad en de optimalisaties waar voortdurend naar wordt gestreefd maakten dit mogelijk.

4.3 Overzicht beleidsdoelstellingen

Hierna wordt een overzicht gegeven van alle beleidsdoelstellingen, zowel diegene die als prioritair (i.f.v. rapportering) in de strategische nota weerhouden zijn, als de doelstellingen van het overig beleid.

Het gelijkblijvend beleid wordt normaliter niet in het overzicht opgenomen. De dagelijkse werking, die het gelijkblijvend beleid uitmaakt, wordt immers niet in doelstellingen geformuleerd maar enkel in actieplannen en acties. De actieplannen en acties van de volledige organisatie, over alle diensten heen, komen dan ongestructureerd terecht onder één virtuele, louter technische doelstelling 'gelijkblijvend beleid'.

Bij de opzet van het BBC-concept binnen onze organisatie werd er evenwel voor gekozen om het gelijkblijvend beleid wel te structureren. Onze organisatie heeft met al zijn diensten tot doel, rechtstreeks of onrechtstreeks, de burger, verenigingen, ondernemingen, ... te dienen. Hiertoe hebben de diensten een aantal kerntaken, een aantal rode draden doorheen hun werking. Net

deze rode draden werden vertaald in een indeling van het gelijkblijvend beleid. Iedere dienst kreeg zijn doelstelling met daaronder hun vaste actieplannen en acties van het gelijkblijvend beleid. Ook al zijn wij er ons van bewust dat enige vrije interpretatie nodig is om deze 'semi-doelstellingen' als effectieve doelstellingen te beschouwen, ze bieden een ruime meerwaarde voor onze werking en doen geen afbreuk aan de bepalingen van het BBC-decreet.

Deze structuur biedt het voordeel dat iedere budgetverantwoordelijke/dienst een duidelijk zicht heeft op zijn budgetten voor de realisatie van zijn recurrente actieplannen over alle betrokken beleidsvelden heen en daarenboven ten behoeve van beleids- en beheersevaluaties bepaalde verrichtingen op verschillende beleidsvelden gerelateerd kunnen worden.

De 'semi-doelstellingen' die in die zin werden weerhouden, vindt u ook in navolgend overzicht. Ze starten met de letters 'OB' als afkorting van 'overig beleid', gevolgd door de letter 'S' van de entiteit 'stad' en hun volgnummer.

Standaard vermeldt bijgaande lijst geen budgetten. Een gelijkaardige nota met budgetoverzichten voor alle doelstellingen wordt ter beschikking gesteld op het extranet van de stad.

Beleidsdoelstellingen met actieplannen overzicht



Periode: 2014 - 2019
 Stad Ieper (NIS 33011)
 Grote Markt 34 - 8900 Ieper
 Secr.: Stefan Depraetere
 Fin. beheerder: Guy Carbonez

Beleidsdoelstelling OBS1: Archief

Het archief wil primair zo veel mogelijk historische documenten betreffende de regio Ieper verwerven. Voorts dienen zowel de historische als administratieve documenten in optimale omstandigheden geconserveerd te worden. Al deze documenten moeten zo goed mogelijk materieel en/of digitaal aan het brede publiek en aan de administratie ter beschikking worden gesteld. Gelet op onze bijkomende culturele opdracht wil het stadsarchief via publiekswerking een ruim cultuur-historisch publiek responsabiliseren.

Actieplan APS1: Beheer en werking - overzicht

Het Stadsarchief dient de historische en administratieve documenten als een goede huisvader te beheren.

Actie ACS1: Beheer en werking

Actieplan APS2: Acquisitie van archivalia, historische boeken en documentatie - overzicht

Het Stadsarchief heeft als primaire doelstelling (mede door het grote verlies in 1914) om zo veel mogelijk documenten betreffende de stad, de deelgemeenten en de omgeving van Ieper (inclusief de omliggende kasselrijen en het bisdom Ieper) te verzamelen.

Actie ACS2: Acquisitie van archivalia, historische boeken en documentatie

Actieplan APS3: Restauratie en conservatie - overzicht

De historische documenten dienen zo goed mogelijk bewaard en ter beschikking van het publiek gesteld te worden. Aansluitend hierbij is restauratie een absolute noodzaak.

Actie ACS3: Restauratie en conservatie

Actieplan APS4: Publieksinitiatieven - overzicht

Documenten moeten niet alleen zo goed mogelijk in de leeszaal worden aangeboden, maar moeten ook voldoende via publieksinitiatieven (internet, tentoonstellingen, catalogi) worden bekendgemaakt. De erkenning door de Vlaamse Gemeenschap als "erkend cultureel archief" maakt publiekswerking (naar de ganse regio) absoluut noodzakelijk. Samenwerking met de bibliotheek (zowel qua thema als qua gebouw) biedt hierbij een meerwaarde.

Actie ACS4: Publieksinitiatieven

Beleidsdoelstelling OBS2: Argos

VZW Argos, centrum voor vormings- en activeringsprojecten, kenmerkt zich door het uitwerken van specifieke opleidingen, begeleiding en werkervaring voor kansengroepen met als einddoel een tewerkstelling in het normaal economisch circuit. Er wordt ook vorming op maat gegeven voor de kansengroepen en/of voor bedrijven.

Actieplan APS5: Beheer en werking - overzicht

Uitwerken bewegwijzering voor de diverse diensten/gebruikers die in Het Perron gehuisvest zitten.

Rekening houden met het belang van diversiteit binnen het personeelsbeleid. Digitale inclusie - ICT inzetten om kwetsbare groepen sociaal en professioneel te activeren.

Actie ACS5: Beheer en werking

Beleidsdoelstelling OBS3: Bestuur

Actieplan APS6: Beheer en werking - overzicht

Actie ACS6: Beheer en werking

Beleidsdoelstelling OBS4: Bibliotheek

De bibliotheek is een open en toegankelijk huis, een basisvoorziening waar elke burger terecht kan met vragen over kennis, cultuur, informatie en ontspanning. De bibliotheek staat in voor cultuurspreiding en cultuurparticipatie, voor educatie en ontmoeting voor de gehele bevolking maar met bijzondere aandacht voor moeilijk bereikbare groepen, voor onderwijs en voor jeugd. Met de collectie, dienstverlening, activiteiten - laagdrempelig, actueel en ongebonden - werkt de bibliotheek in het bijzonder aan de vlaamse beleidsprioriteiten : cultuureducatie en leesbevordering/ e-inclusie, informatiegeletterdheid bij moeilijk bereikbare groepen/aangepaste dienstverlening/samenwerking met onderwijsinstellingen.

Actieplan APS7: Beheer en werking - overzicht

Personeel, infrastructuur, administratie, ICT worden ingezet om de dagdagelijkse bibliotheekdienstverlening waar te maken en in te zetten op de prioritaire doelstellingen.

Actie ACS7: Beheer en werking

Actieplan APS8: Collectie - overzicht

Collectie blijft een kernonderdeel van de in te zetten middelen – aandacht voor een breed maar ook verdiept aanbod, in een moderne presentatie en ontsloten met de nieuwste middelen. Traditionele materialen maar ook nieuwe zoals e-boeken (en wat de toekomst nog zal brengen). Naadloos in te passen in de activiteiten voor leesbevordering en cultuurparticipatie – scholenwerking – dienstverlening aan doelgroepen.

Actie ACS8: Collectie

Actieplan APS9: Publieksinitiatieven - overzicht

1. De bibliotheek stimuleert de cultuureducatie en de leesmotivatie. De bibliotheek biedt een waaier aan activiteiten – rond Gedichtendag, Jeugdboekenweek, Bibliotheekweek, muzikale momenten, quiz, auteurslezingen, voordrachten, voorleesuurtsjes, leesgroep.... Dit gebeurt in veel gevallen in samenwerking met het ruimere culturele veld – in eerste instantie met de partners op de Neerstad en het CultuurCentrum – maar ook met lokale verenigingen, collega's uit de regio en instellingen zoals Vormingplus. De bibliotheek blijft inzetten op een ruime, actuele en kwaliteitsvolle collectie – de klassieke materialen maar ook met bijzondere aandacht voor vernieuwing. Belangrijk daarbij is presentatie – promotie – in de aandacht brengen (ook via sociale media). Bijzondere aandacht ook voor gedecentraliseerde werking (aanbod en activiteiten) in het hele werkgebied – en werken via alternatieve wegen.
2. De bibliotheek zet in op de bevordering van e-inclusie bij moeilijk bereikbare doelgroepen en op de verhoging van informatiegeletterdheid en mediawijsheid. De bibliotheek blijft de toegang tot internet mogelijk maken – vaste pc's, wifi en op termijn tablets. De bibliotheek werkt samen met vzw Argos aan het project Digibeet – en we voorzien in ondersteuning. De bibliotheek is partner in

de Digitale Week – infrastructuur, invulling, activiteiten. Er wordt ruimte en ondersteuning geboden aan organisaties voor cursussen en workshops. Een nieuw project is het organiseren van workshops programmeren voor kinderen en jongeren (met oog voor inclusief werken) in samenwerking met CoderDojo vzw. De bibliotheek biedt fundels aan – én ondersteuning aan scholen, dagverblijven, ouders. De bibliotheek neemt deel aan het e-books project van Bibnet en zet in op e-readers. De bibliotheek maakt gebruik van de mogelijkheden van de bibliotheekportalen.

3. De bibliotheek zet in op een aangepaste dienstverlening voor personen met beperkte mobiliteit en voor moeilijk bereikbare doelgroepen op cultureel, educatief en sociaaleconomisch gebied. De bibliotheek werkt met een collectie Daisyboeken (samenwerking met de provincie). De bibliotheek werkt samen met de Stokpop (Werkgroep Vorming en Actie). De bibliotheek werkt aan decentrale dienstverlening – aan instellingen, rusthuizen, dienstencentra – en via “Netwerk Dorpen” ook aan boeken-aan-huis. Er is contact met senioren-verenigingen – introducties, activiteiten / met kansengroepen. De bibliotheek zet in op dienstverlening in de gevangenis, met ondersteuning vanuit het convenant. Er is samenwerking met partners uit de basiseducatie, dienstencentra, opleidingsinstellingen. De bibliotheek is partner in cultuureducatie met bijzondere aandacht voor inclusie.

4. De bibliotheek zet in op samenwerking met onderwijsinstellingen. Onderwijs (en jeugd) blijft een belangrijk speerpunt in de bibliotheekwerking. Samenwerking met de scholen is een dagelijks aandachtspunt. Er is een aanbod van bibliotheekintroducties (alternatieve vormen : ‘trappenquiz’ en ‘uitdaging’ en voor verschillende leeftijden) – en leesbevordering – themapakketten, wisselpakketten. Er is het aanbod tijdens de Jeugdboekenweek maar ook doorheen het jaar – auteurslezing, verteltheater, activiteiten Week van het Bos,... Aanbod kamishibai en fundels. Ook de Kinder- en Jeugdjury werkt via een aantal klassen. Specifieke aandacht voor aanbod adolescenten. De bibliotheek biedt ondersteuning bij activiteiten van het onderwijs – studiedagen, pedagogische dagen, schoolbibliotheken.

Actie ACS9: Publieksinitiatieven

Beleidsdoelstelling OBS5: Brandweer

De brandweer staat in voor de veiligheid van de inwoners van groot-Ieper (+/-35.000 inwoners). Naast de dringende interventies (branden, verkeersongevallen met geknelden, enz...) komen zij ook tussen voor niet-dringende interventies (reinigen wegdek na verkeersongeval, verdelgen wespen, ledigingswerken, enz...). Daarnaast zijn zij ook verantwoordelijk voor de vele brandpreventie-opdrachten bij bouwaanvragen en andere regelgevingen. Meer en meer wordt in zoneverband in een netwerk van verschillende posten samengewerkt bij de opleiding, interventies, preventie. We streven ernaar om zoveel als mogelijk op een éénduidige manier te werken.

Actieplan APS10: Beheer en werking - overzicht

Momenteel heeft de brandweer Ieper 80 vrijwilliger-leden, 3 beroepsleden en 8 ambulanciers/niet brandweermannen. Er wordt naar gestreefd om dit personeelsbestand op peil te houden.

Actie ACS12: Beheer en werking

Actieplan APS11: Brandweerzone

De brandweer Ieper behoort tot de brandweerzone Westhoek. De brandweershervorming is momenteel lopende en stapsgewijs zullen de brandweerkorpsen meer en meer tot de zone behoren i.p.v. gemeentelijke autonomie. Snelheid inzake zone hangt af van de beleidsbeslissingen die hoofdzakelijk op federaal niveau worden genomen. Het personeelsstatuut ‘zou’ in 2014 een feit worden.

Actie ACS13: Brandweerzone

Actieplan APS136: Infrastructuur

Actie ACS227: Infrastructuur

De brandweer wenst het dak van het arsenaal te isoleren en de oude CV installatie te vervangen door een energiezuiniger toestel.

Beleidsdoelstelling OBS6: Burgerzaken

De dienst Burgerzaken past zich aan aan maatschappelijke evoluties, nieuwe groepen en noden. De dienstverlening moet toegankelijk zijn voor alle inwoners en moet tegemoet komen aan specifieke noden. Een administratieve vereenvoudiging van procedures en documenten moet de dienstverlening klantvriendelijker en efficiënter maken. Wettelijke en decretale verplichtingen worden op een kwaliteitsvolle manier uitgevoerd.

Actieplan APS12: Beheer en werking - overzicht

De werking van de burgerlijke stand wordt verder gedigitaliseerd (eBirth, eDeath en Scansearch). Toepassing Wetboek Internationaal Privaatrecht. Steeds meer tijd wordt ingenomen door dossiers waar niet-Belgen bij zijn betrokken, zowel i.v.m. geboorte, huwelijk als aanvraag Belgische nationaliteit. Deze materie is niet eenvoudig en vergt veel tijd. Familierecht moet meer en meer in een internationale context behandeld worden. Speciale aandacht voor de huwelijksdossiers van niet-Belgen, dossiers van lange adem, tijdrovend.

Actie ACS14: Beheer en werking

Beleidsdoelstelling OBS7: Cultuur

De stad beschikt over een Cultuurcentrum dat een eigen cultuuraanbod met een lokale en regionale uitstraling realiseert, dat inspeelt op de vragen en behoeften van diverse bevolkingsgroepen en aandacht heeft voor een spreiding van en wisselwerking met gezelschappen die door de Vlaamse Overheid worden gesubsidieerd en ondersteund. Het Cultuurcentrum biedt daarnaast actief ondersteuning aan amateurkunsten en (sociaal-)culturele verenigingen en zet in op een aangepast aanbod van kunst- en cultuureducatie in samenwerking met relevante actoren.

Actieplan APS13: Beheer en werking - overzicht

Actualiseren zaalverhuur (aanpassen retributiereglement aan gebruik). Na evaluatie: polyvalente zaal toegankelijker maken via goedkopere prijssetting. Zakelijk beheer: ACCI vzw aanpassen aan nieuw gemeentedecreet

Actie ACS15: Beheer en werking

Het CultuurCentrum Ieper beschikt over 2 locaties (CC Perron / Stadsschouwburg) en begeleidt de werking binnen de Ontmoetingscentra. De overheadkosten worden gebundeld.

Actieplan APS15: Ontmoetingscentra

De stad verzorgt de culturele infrastructuur in haar deelgemeenten. Ze zorgt ervoor dat de dagelijkse werking kan gerealiseerd worden. Ze staat in voor onderhoud, herstel en aanpassing van de 14 ontmoetingscentra. Elk centrum wordt binnen de cyclus van 6 jaar opgefrist.

Actie ACS17: Culturele- en ontspanningscentra

Actieplan APS16: Schouwburg - overzicht

Er wordt op toegezien dat de nodige inspanningen worden geleverd om de gebouwen in goede staat te houden (onderhoudscontracten en herstellingen). Via technische en logistieke aankopen

en investeringen wordt er op toe gezien dat de technische uitrusting nodig voor de verwezenlijking van haar doelstellingen up to date blijft en steeds aangepast wordt aan de actuele noden binnen het werkveld. De stadsschouwburg Ieper is aan grondige renovatie toe.

Actie ACS22: Schouwburg

Actieplan APS17: Toelagen

Om een eigen aanbod te kunnen realiseren met een regionaal relevante staalkaart van allerlei cultuuruitingen, complementair aan de lokale en regionale behoeften geeft de Stad Ieper toelagen aan EVA ACCI VZW. De programmatie gebeurt met het oog op de beleidsaccenten door de Vlaamse overheid opgelegd. Daarnaast worden ook toelagen verleend aan de culturele verenigingen.

Actie ACS23: Toelagen aan cultuurverenigingen en -initiatieven

Actieplan APS14: Het Perron

Het CultuurCentrum Ieper beschikt minstens over voldoende infrastructuur als centrum binnen de categorie B. CC Het Perron maakt deel uit van het CC Ieper met 1 theaterzaal met 540 zitjes, 1 tentoonstellingszaal, 1 polyvalente zaal, 10 vergaderlokalen, 2 repetitielokalen, 1 computerlokaal, cultuurcafé, kleedkamers, artiestenfoyer, inkom en bureauruimte. Er wordt op toegezien dat de nodige inspanningen worden geleverd om de gebouwen in goede staat te houden (onderhoudscontracten en herstellingen). Via technische en logistieke aankopen en investeringen wordt er op toe gezien dat de technische uitrusting nodig voor de verwezenlijking van haar doelstellingen up to date blijft en steeds aangepast wordt aan de actuele noden binnen het werkveld.

Actie ACS240: Het Perron

Beleidsdoelstelling OBS8: Cultuurbeleidscoördinator

De cultuurbeleidscoördinator wil een inspirerende en verbindende schakel zijn in zijn gemeenschap. Hij staat open voor wat er leeft en opborrelt in het culturele veld. Zijn culturele opdracht en deskundigheid focust op het detecteren en aansturen van maatschappelijke processen, eerder dan het uitvoeren van taken. De cultuurbeleidscoördinator ontwikkelt daarom kwaliteitsvolle ideeën en neemt daarvoor ook eigen initiatieven. Als cultuurmanager en vertrouwenspersoon in de stad bemiddelt hij tussen de verschillende diensten, organisaties en bestuursniveaus. Hij vertegenwoordigt de stad ook in bovenlokale culturele netwerken. De cultuurbeleidscoördinator wil een ongebonden partner zijn die ruimte schept voor creatief talent waardoor het cultuurleven in al zijn facetten kan bloeien.

Actieplan APS18: Beheer en werking - overzicht

Actie ACS24: Beheer en werking

Actieplan APS19: Lokaal cultuurbeleid - overzicht

De stad ontwikkelt een integraal en duurzaam lokaal cultuurbeleid (cultureel erfgoed, sociaal-cultureel werk, kunsten), met bijzondere aandacht voor gemeenschapsvorming, cultuureducatie en het bereiken van kansengroepen. Ieper heeft een breed cultureel aanbod, waar zo veel mogelijk mensen zich door aangesproken voelen. Alle vormen van cultuur moeten aan bod kunnen komen. Dit gebeurt in een open en dynamisch klimaat, in overleg en in een geest van samenwerking. De stad faciliteert wat door het middenveld wordt georganiseerd en ontwikkelt een eigen aanbod voor niet-vervulde behoeften. Ieper vervult zijn rol als culturele centrumstad in de zuidelijke Westhoek

Actie ACS25: Lokaal cultuurbeleid

Actieplan APS20: Verenigingsleven & vrijwilligerswerk - overzicht

De stad onderhoudt een goede relatie met de adviesraden, biedt financiële, logistieke en personele ondersteuning aan de adviesraden, en waardeert de adviesraden in hun rol. De stad hecht veel aandacht aan het creëren van goede randvoorwaarden voor het verenigingsleven en vrijwilligerswerk, door middel van het voorzien van infrastructuur, financiële ondersteuning, logistieke ondersteuning en inhoudelijke ondersteuning.

Actie ACS26: Verenigingsleven & vrijwilligerswerk

Beleidsdoelstelling OBS9: dé Academie

De stad wil met dé Academie een baken zijn voor alles wat met kunst en cultuur te maken heeft. In de eerste plaats willen wij degelijke en actuele opleidingen in de domeinen beeldende kunst, muziek en woord verzorgen (in de toekomst graag ook media) voor al wie zin heeft die te volgen. Daarnaast doen wij blijvende inspanningen om een warme, open en artistieke sfeer in onze school en daarbuiten te verzekeren.

Actieplan APS21: Beheer en werking - overzicht

Streven naar samenwerking tussen de verschillende kunst domeinen met aandacht voor verschillende leeftijdscategoriën en vernieuwing.

Nieuw decreet zal nieuwe eisen stellen: opvolging noodzakelijk

Actie ACS27: Beheer en werking

Actie ACS28: Personeel muziek en woord

Actie ACS29: Personeel beeldende kunst

Actieplan APS22: Academisch materiaal en uitrusting

Actie ACS31: Academisch materiaal en uitrusting

gedeeltelijke vervanging pc's in klaslokalen (als didactisch materiaal, alleen waar het aangetoond nodig is)

update medialokaal (computers dateren van 2007)

Actieplan APS23: Infrastructuur en uitrusting

Actie ACS229: Infrastructuur

Er worden investeringen voorzien voor het renoveren en optimaliseren van de infrastructuur van Dé Academie incl deelgemeenten.

In 2014 wordt het gebouw in de Capucienenstraat volledig geïsoleerd door nieuwe gevelbekleding en dubbele beglazing.

In 2015 wordt de Foyer aangepakt en ingericht als tentoonstellingsruimte.

in 2016 wordt de Concertzaal akoestisch geoptimaliseerd en in 2017 worden algemene renovatiewerken opgestart.

Beleidsdoelstelling OBS10: Financiën

De Stad Ieper wil door een optimaal financieel beheer haar financiële middelen adequaat inzetten voor het dagelijks beheer van haar werking en voor het halen van de specifieke beleidsdoelstellingen in het bijzonder.

Actieplan APS24: Beheer en werking - overzicht

Het beheer en de werking omvat de uitgaven en de ontvangsten voor het personeel en de werking (software, bankkosten,...) van de financiële dienst. Een goede invoering van het BBC-pakket en goede opvolging van de stedelijke financiën zijn het opzet. Als ontvangst is er een personeelstoelage en terugvordering personeelskost van AGB Spie voorzien als ook deel opbrengst uit belegging pensioenfonds.

Actie ACS38: Beheer en werking

Actieplan APS25: Fondsen - overzicht

De fondsen bestaan uit het gemeentefonds, aangevuld met een vergoeding voor compensatie Eliaheffing en een vergoeding wegens derving onroerende voorheffing. Vanwege de vlaamse overheid is er het engagement om het globaal budget voor alle vlaamse gemeenten met 3,5 % te laten stijgen tijdens het voorliggend meerjarenplan. Dit budget wordt verdeeld over de gemeenten op basis van diverse criteria. Het is het streefdoel om op niveau van de gemeente dezelfde stijging te verkrijgen.

Actie ACS39: Fondsen

Actieplan APS26: Belastingen geïnd door hogere overheid - overzicht

De belastingen geïnd door de hogere overheid betreffen de opcentiemen op de onroerende voorheffing (aanslagvoet 1500), aanvullende belasting op de personenbelasting (8 %) en de belasting op motorvoertuigen. Deze aanslagvoeten van de belastingen zullen in de komende legislatuur niet verhoogd worden. De uitgave is een inningskost die gevraagd wordt door federale overheid.

Actie ACS40: Belastingen geïnd door hogere overheid

Actieplan APS27: Lokale belastingen - overzicht

De lokale belastingen worden geïnd door de eigen stedelijke diensten. De voornaamste is de algemene gemeentebelasting met een geraamde opbrengst van 645.000,00 EUR. De andere belastingen zijn kleiner van omvang en bedoeld om het stedelijk beleid te sturen. Daarnaast zijn een aantal belastingen opgenomen onder het betreffende beleidsdomein als ontvangst bijv belasting op parkeren en belasting op niet-bebouwde gronden, leegstaande woningen en gebouwen en tweede verblijven.

Actie ACS41: Lokale belastingen

Actieplan APS28: Leningen en leasing - overzicht

Onder dit actieplan zitten de leningslasten (aflossingen en interesten). De ontvangsten zijn de terugbetalingen door de kerkfabrieken van de leningslasten. De leningen worden gebruikt ter financiering van de investeringen. Deze leningslasten zullen van nabij opgevolgd worden en ieder jaar opnieuw geëvalueerd worden. In 2019 valt de leasingskost van het Auriscenter weg.

Actie ACS42: Leningen en leasing

Actieplan APS29: Deelnemingen en beleggingen - overzicht

Onder dit actieplan zitten de opbrengsten uit beleggingen en deelnemingen. De beleggingen zijn gelden die in het kader van een optimaal thesauriebeheer op korte of middellange termijn belegd worden. De deelnemingen zijn deelnemingen in de WVI, bouwmaatschappij de Mandel, Ons Onderdak, IVVO, Vlaamse watermaatschappij (watergroep), ISWa, De Lijn, Gaselwest elektriciteit en gas, FIGGA. De bedoeling is de jaarlijkse opbrengst op een zelfde niveau te houden gedurende de periode van de meerjarenplanning. De uitgaven betreffen roerende voorheffing en

beheerskosten.

Actie ACS43: Deelnemingen en beleggingen

Beleidsdoelstelling OBS11: Grondgebiedszaken

De dienst grondgebiedszaken bestaat uit de technische dienst en de groendienst. De technische dienst staat in voor het voorbereiden, samenstellen en opvolgen en beheer van dossiers inzake onderhoud, herstelling, verbouwing, nieuwbouw of aanleg van het gebouwen- en wegenispatrimonium van de Stad. Verkeersveiligheid, parkeerbeleid, fietsbeleid, zwaar verkeer, openbaar vervoer, gemeentelijke aanvullende reglementen, alle mobiliteitsgerelateerde projecten worden onderzocht, uitgewerkt en opgevolgd. Er wordt heel wat ondersteuning gegeven aan diverse overlegorganen inzake mobiliteit. Er wordt ook heel wat advies verleend aan andere diensten of besturen. We houden er toezicht op dat de werken van de nutsmaatschappijen correct en zo vlot mogelijk worden uitgevoerd. De inwoners kunnen bij de technische dienst terecht voor vergunningen voor het bezetten van openbaar domein of voor het plaatsen van containers of signalisatie. Ook voor het uitlenen van feestmateriaal kan men hier terecht.

De werkzaamheden van de groendienst zijn ook heel divers, zoals de opkweek van de eenjarige bloemen om aan te planten in de bloembakken en bloemperken, het aanplanten van bomen en struiken, het maaien van gazon, het scheren van de hagen, snoeien van de bomen en heesters, het afzetten van hakhout, het onkruidvrijhouden van de plantsoenen, paden en pleinen... . Ook het beheer van de begraafplaatsen en het organiseren van de begravingen, het plaatsen en ledigen afvalbakken, het plaatsen en herstellen van groenmeubilair, het opruimen van zwerfvuil en sluikstorten vallen onder de taken van de groendienst.

Actieplan APS30: Beheer en werking_TD - overzicht

Actie ACS44: Beheer en werking_TD

Actieplan APS31: Beheer en werking_GD - overzicht

Actie ACS46: Beheer en werking_GD

Actieplan APS32: Wegen - overzicht

De stad beschikt over vele kilometers gemeentewegen die jaarlijks het nodige onderhoud vergen. Om deze wegen naar behoren te kunnen onderhouden, is ook de aankoop van nieuw materiaal en gereedschap noodzakelijk. Onderhoud en inrichting van openbaar domein met nieuw of vernieuwd straatmeubilair dragen bij tot een aangename leefomgeving. De veiligheid van de weggebruikers wordt verhoogd door aandacht te besteden aan verkeerssignalisatie. In de winter zorgen de sneeuwopruiming en het ijzelvrij houden voor veilige wegen.

Actie ACS47: Wegen

Actieplan APS33: Mobiliteit - overzicht

De verschillende woonkernen in Ieper worden met fietsroutes op een veilige manier verbonden met elkaar, met het centrum van Ieper en met de kernen van omliggende gemeentes. De Stad werkt voortdurend aan het nog verder optimaliseren van deze fietspadenstructuur. Omdat het aantal busreizigers overdag eerder beperkt is, wil de stad Ieper het gebruik van gelede- en standaardbussen in het stadscentrum beperken overdag. Tijdens de daluren overdag wordt een centrumbus ingezet die vanaf de hoofdhalte aan het station ook de haltes Sint-Pieterskerk, Markt en Gevangenissen bedient. Stad Ieper legt bij om de kosten voor deze verplaatsingen voor de burgers miniem te houden.

Actie ACS67: Mobiliteit

De stad heeft een derdebetalersovereenkomst afgesloten met De Lijn waarbij de stad als derde partij gedeeltelijk de vervoerskosten op zich neemt.

Actie ACS247: Fietspaden

De stad wil het fietscomfort in de binnenstad verbeteren door kleinschalige ingrepen volgens het fiets- en voetgangerscomfortplan.

Actieplan APS34: Parkeren - overzicht

In het parkeerbeleid wordt gestreefd naar een evenwicht tussen enerzijds het behoud en het versterken van de bereikbaarheid van de stadskern en anderzijds het verkeersluw houden van het stadscentrum van Ieper. Het parkeerbeleid in de praktijk houdt heel wat taken in als bewonerskaarten voorzien, opvolging van parkeermeters, onderhoud van parkeerplaatsen, ...

Actie ACS71: Parkeren

Actie ACS72: Opstart parkeerssystemen : aankoop automaten

Actieplan APS36: Voet-, wandelpaden en opritten - overzicht

Zeer veel verplaatsingen binnen de stad kunnen te voet en per fiets gebeuren. Niet alleen vermindert dit de verkeers- en parkeerdruk in de kern, maar het verhoogt ook de levendigheid en de aantrekkelijkheid van de stad. Noodzakelijke voorwaarde is de uitbouw van aantrekkelijke looproutes binnen het centrum, tussen het centrum en de randparkings en tussen het centrum en de woonwijken. Daarbij dienen geregeld bestaande trottoirs te worden hersteld. Jaarlijks worden er heel wat opritten aan huizen aangelegd.

Actie ACS76: Voet-, wandelpaden en opritten

Dagelijks onderhoud en kleine plaatselijke herstelwerken aan voet- en wandelpaden en opritten.

Actieplan APS37: Nutsleidingen en openbare verlichting - overzicht

Alle werken met de nutsmaatschappijen worden door de technische dienst opgevolgd.

Actie ACS95: Nutsleidingen en openbare verlichting

Actieplan APS38: Openbare toiletten - overzicht

Zowel in het centrum als in iedere deelgemeente worden openbare toiletten voorzien.

Actie ACS98: Openbare toiletten

Actieplan APS39: Bushuisjes - overzicht

Onderhoud en beheer van de bushaltes.

Actie ACS99: Bushuisjes

Actieplan APS40: Signalisatie - overzicht

Onderhoud en vernieuwing van verkeerssignalisatie die je als particulier kan aanvragen om te laten plaatsen door de technische dienst of die aangeleverd worden voor een manifestatie waar een tijdelijk politiereglement op van kracht is.

Actie ACS100: Signalisatie

Actieplan APS41: Feestelijkheden - overzicht

Onderhoud en vernieuwen van feestmateriaal dat ter beschikking gesteld wordt aan alle verenigingen. Er wordt ook extra materiaal gehuurd om aan de vraag te kunnen voldoen.

Actie ACS103: Feestelijkheden

Actieplan APS42: Waterbeheersing - overzicht

De stad Ieper streeft naar een waardevolle toeristische recreatieve water- en groenzone rond haar historische stadscentrum. Een goed waterbeheer op de vestingen is belangrijk om een evenwichtig en stabiel eco-systeem te ontwikkelen dat zorgt voor een gesloten, diverse oeverbegroeiing en een gezond visbestand. Daarnaast is er het onderhoud en het beheer van de pompinstallaties die het vuile water verpompen om vervolgens af te voeren naar de zuiveringsinstallaties.

Actie ACS106: Waterbeheersing

Actieplan APS43: Onbevaarbare waterlopen en weggrachten - overzicht

De groendienst zorgt voor het onderhoud en beheer van de wegbermen. Ecologisch bermbeheer beoogt een bloem- en soortrijke berm te bekomen via een aangepast maai-beheer met daartoe geschikt materieel en met verbod tot gebruik van bestrijdingsmiddelen. Hierdoor krijgt men een waardevolle bloemrijke berm en tevens een grote diversiteit in fauna (o.a. vlinders en andere insecten).

Actie ACS107: Onbevaarbare waterlopen en weggrachten

Actieplan APS44: Afvalwater - overzicht

Het onderhoud van riolen, nieuwe huisaansluitingen.

Actie ACS109: Afvalwater

Actie ACS246: Riolering 't Wieltje

Actie ACS251: Collector Ieperlee-centrum

Van aan de Rijselpoort tot aan de Surmont de Volsberghestraat wordt de riolering vernieuwd.

Actie ACS260: Riolering Zonnebeekseweg

Actie ACS261: Riolering Grote Branderstraat en Zevekotestraat

Actieplan APS45: Parken en plantsoenen - overzicht

Groene openbare ruimte geeft rust en zorgt voor een ontspannende leefomgeving. De groendienst zorgt voor goede onderhouden parken en plantsoenen waar het aangenaam vertoeven is.

Actie ACS111: Parken en plantsoenen

Actieplan APS46: Begraafplaatsen - overzicht

De toepassing van het nieuwe decreet op de begraafplaatsen vereist de ontwikkeling van een aangepaste versie van het reglement van inwendige orde en politiereglement op de gemeentelijke begraafplaatsen. Deze instrumenten moeten het ons mogelijk maken op een menswaardige manier orde te scheppen in de ruimtelijke beheersing van de begraafplaatsen, met alle respect voor de gevoelens van de families van de overledenen, dit ongeacht hun geloofsovertuiging.

Actie ACS112: Begraafplaatsen

Verder archiveren van de begraafplaatsen in de databank, met voorrang voor de begraafplaats van Ieper. Koppeling met GIS realiseren. Dit zal zorgen voor een veel betere samenwerking met de groendienst en het tevens mogelijk maken om ter plekke op de begraafplaatsen de ligging van een graf op te vragen. Verder werken met papieren plannen wordt verleden tijd. Verdere ontruiming van de perken met niet-vergunde graven op de begraafplaatsen van de deelgemeenten wegens plaatsgebrek. Uitwerking lijst graven van lokaal historisch belang. Aanplakking verwaarloosde graven. Gemeentelijk reglement op de begraafplaatsen hernieuwen (o.a. hergebruik grafkelders, vergunningen in volle grond, termijnen van vergunningen ...).

Actie ACS230: Kerkhof Zillebeke

Actieplan APS47: Vestingen en monumenten - overzicht

De vestingen en de monumenten zijn een echte troef voor Ieper. Het is een uniek kader om in te vertoeven. De Stad wil dan ook veel aandacht geven aan het onderhoud van deze vestingen en de monumenten op het Iepers grondgebied.

Actie ACS113: Vestingen en monumenten

Actieplan APS48: Visvangst - overzicht

Actie ACS116: Visvangst

Beleidsdoelstelling OBS12: Huisvesting

De dienst huisvesting heeft als coördinator van het lokaal woonbeleid de taak de samenwerking tussen de verschillende woonactoren te bevorderen, toezicht te houden op betaalbaar bouwen en wonen, in te staan voor de kwaliteitsbewaking van de woningvoorraad en een klantgerichte dienstverlening te verzekeren.

Actieplan APS50: Beheer en werking woonbeleid - overzicht

Actie ACS120: Beheer en werking

Actieplan APS51: Woonbeleid - overzicht

Het lokaal woonbeleid is duidelijk meer dan louter een dak boven je hoofd. Wonen heeft belangrijke linken met andere beleidsdomeinen zoals bijvoorbeeld welzijn, ruimtelijke ordening, huurwetgeving, fiscaliteit,... Een omvattende aanpak staat voorop en maakt de noodzaak tot overleg en afstemming groot. De gemeente wordt zowel een coördinerende als uitvoerende rol toebedeeld. De coördinerende taak bestaat uit de samenwerking tussen verschillende woonactoren te bevorderen en initiatieven te stimuleren en op elkaar af te stemmen. De uitvoerende taak kan gegroepeerd worden in drie hoofdgroepen: betaalbaar bouwen en wonen, kwaliteitsbewaking van de woningvoorraad en klantgerichte dienstverlening.

1. Betaalbaar bouwen en wonen: premies, lokaal toewijzingsreglement sociale huur, grond- en pandenbeleid (grondregie), bindend sociaal objectief,..
2. Kwaliteitsbewaking: hanteren instrumenten Vlaamse Wooncode (ongeschiktheid-onbewoonbaarheid-overbewoning), voeren van strikt leegstand- en verwaarloozingsbeleid
3. Klantgerichte dienstverlening: informatie en communicatie naar de burger en private sector over woonvragen zowel op lokaal, Vlaams of federaal niveau, bekendmaking en promotie via diverse kanalen (premiebrochure, website, infoblad,..)

Actie ACS121: Woonbeleid

Actieplan APS142: Beheer en werking grond- en bouwbeleid - overzicht

Actie ACS258: Beheer en werking

Beleidsdoelstelling OBS13: In Flanders Fields Museum

Het beheer van het In Flanders Fields Museum wordt door het bestuur toevertrouwd aan het EVAP vzw In Flanders Fields Museum. Het IFFM gaat een bijzonder belangrijke en ambitieuze periode in met de eeuwherdenking van de Eerste Wereldoorlog in 2014-18. De Stad zet het nodige personeel in om een goede werking van het IFFM te verzekeren. Een groot deel van de personeelskost wordt door het EVAP aan de Stad terugbetaald onder de vorm van een gebruiksvergoeding. Het IFFM maakt gebruik van de stadsinfrastructuur in de Lakenhalle voor haar werking. De afspraken tussen het EVAP vzw IFFM en de Stad worden vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst.

Actieplan APS52: Beheer en werking - overzicht

Bepaalde personeelskosten en betaling gebruiksvergoeding worden hieronder voorzien.

Actie ACS122: Beheer en werking

Actieplan APS53: Infrastructuur

Bepaalde inkomsten en uitgaven m.b.t. infrastructuur.

Actie ACS236: Infrastructuur

Beleidsdoelstelling OBS14: Informatie- en kwaliteitsbeheer

De dienst Informatie- en kwaliteitsbeheer staat in voor organisatie van de eerstelijnsdienstverlening (onthaal, snelbalie en callcenter) en zorgt voor een optimale werkwijze betreffende de opmaak, het beheer en het ontsluiten van documenten en dossiers, zowel digitaal als analoog. Vanuit een organisatiebreed denken zoekt zij naar oplossingen voor dienstoverschrijdende samenwerking, efficiënter documentbeheer, digitale dienstverlening of eGovernment, enz. .

Actieplan APS54: Beheer en werking - overzicht

Functie omtrent informatieveiligheid officialiseren voor stad & OCMW.
Openen van de mappenstructuren - van gesloten naar open mappen.
Onderhoud van informatica & telecommunicatie.

Actie ACS124: Beheer en werking

Actieplan APS55: ICT infrastructuur en configuratie - overzicht

Verdere uitbouw van een performant ICT netwerk.

Actie ACS126: ICT infrastructuur en configuratie

Actieplan APS56: GIS coördinatie - overzicht

Actie ACS127: GIS coördinatie

Beleidsdoelstelling OBS15: Jeugd

JOC Ieper vzw heeft tot doel het welzijn binnen de vrije tijd van de jeugd in Ieper en de Ieperse regio te verzorgen en te verhogen.

Actieplan APS57: Beheer en werking - overzicht

Binnen deze opdracht onderhoudt de vereniging de beleidsvoorbereidende en beleidsuitvoerende functie van het jeugdbeleid van de stad Ieper, zoals omschreven in de toepassing van de beheers – en beleidscyclus. JOC Ieper vzw tracht dit te bereiken ondermeer door het bevorderen van inspraak en participatie van jongeren; de ondersteuning van Ieperse particuliere jeugdinitiatieven; te streven naar een geïntegreerd jeugdbeleid binnen een gemeentelijk, intergemeentelijk en bovenlokaal kader; de uitbouw van een jeugdontmoetingscentrum, jeugddienstverlening en speelpleinwerking. JOC Ieper vzw staat in voor de organisatie en uitbating van de camping op de site kasteelwijk en de functies hieraan verbonden. Het geheel van dienstverlenende activiteiten wordt ingezet ten dienste van de Ieperse jeugd en bij uitbreiding van het ganse Ieperse sociaal – culturele leven.

Actie ACS128: Beheer en werking

Digitalisering diensten: vernieuwing website JOC Ieper, vzw, softwarepakket uitleendienst, continuering van de regionale site J – spot, web-based inschrijvingen voor de Speelpleinwerking, flexibel en experimenteel inspelen op nieuwe vormen van digitale communicatie. Uitbreiding uitleendienst met duurzaam spel en sportmateriaal voor jeugdverenigingen en info - en educatieve spelen. Update van de audiovisuele materialen

Actieplan APS59: Jeugdwerk - overzicht

Uitbreiding en inhoudelijke herwerking subsidiëring voor jeugdinitiatieven. Opstarten van een aparte subsidielijns voor jeugdinitiatieven, aangepast aan de aard van deze initiatieven en los van de huidige subsidiëring die geschreven werd op maat van het klassieke georganiseerde jeugdwerkveld. De jeugddienst zet explicieter in op vorming van het jeugdwerk al of niet i.s.m. de jeugdraad onder verschillende vormen (zowel klassiek als via voorbeeldprojecten).

Actie ACS130: Beleidsprioriteit 1 - jeugdwerk ondersteunen - jeugdverenigingen

Continuering en uitbreiding van de toelagen aan jeugdverenigingen voor nieuwe initiatieven jeugdwerkbeleid, jeugdwerking, kadervorming, jeugdvakanties en weekendverblijven. Voor het werkjaar 2014 – 2015 worden deze reglementen inhoudelijk herwerkt.

Actie ACS354: Beleidsprioriteit 1 - jeugdwerk ondersteunen - speelpleinwerking

Continuering van de verschillende toelagen aan speelpleinwerkingen in relatie met een inhoudelijke herwerking van de betoelaging. Tijdens kerst -, paas – en zomervakantie wordt de speelpleinwerking Sporrewoan, georganiseerd door JOC Ieper, vzw. Tijdens de zomervakantie organiseert de Werkgroep Vorming en Actie, Spelewijs, een speelpleinwerking voor kinderen met een beperking. Inzetten op zelfontplooiingsmogelijkheden van monitoren binnen de groep en versterken van de appreciatie van het vrijwilligerswerk. Dit gebeurt door een combinatie van een vormingsaanbod tijdens de vakantieperiodes en groepsvormende ontspanningsactiviteiten voor de monitoren van de speelpleinwerking. De diversiteit binnen de Speelpleinwerking Sporrewoan zowel bij de deelnemers als de begeleiders wordt gestimuleerd via actieve promotie van het aanbod naar bijzondere doelgroepen. Sterkere profilering van de Speelpleinwerking als vrijwillig en kwaliteitsvol jeugdwerk binnen een vrije speelruimte. Tijdens activiteiten zoals een rondleiding of een open speeldag worden ouders beter geïnformeerd over de jeugdwerking, het aanbod en de visie van speelpleinwerking, dit naast de traditionele communicatiekanalen.

Actie ACS355: Beleidsprioriteit 1 - jeugdwerk ondersteunen - jeugthuizen

Continuering van de toelage aan jeugthuizen in relatie met een inhoudelijke herwerking van de betoelaging vanaf het werkjaar 2015.

Actie ACS350: Beleidsprioriteit 3 - jeugdcultuur

In samenwerking met diverse culturele actoren waarbinnen de jeugthuizen een trekkersrol

opnemen krijgt jongerencultuur een plaats binnen een lokaal en bovenlokaal kader. Het betreft hier een combinatie van zowel een receptief aanbod met de nadruk op jonge organisatoren waarbij de organisatie ook een leerproces is, als een aanbod gericht op een educatief creatieproces van artistieke producten. Via de jeugdhuizen worden jongeren die een cultuuractiviteit willen organiseren financieel en organisatorisch ondersteund enerzijds, anderzijds worden ateliers georganiseerd voor jongeren binnen verschillende kunstdisciplines. In samenwerking met de intergemeentelijke samenwerking Paspartoe wordt het jongerenkunstenfestival A19 verder ondersteund. Binnen een werkweek worden jongeren gestimuleerd om creatief te zijn en hun creativiteit te ontdekken. Jongeren kunnen kunst beleven en krijgen jonge kunstenaars de kans om in interactie te gaan met andere kunstenaars. De samenstelling van de jongerengroep zal het uiteindelijke programma bepalen. De stad Ieper ondersteunt de jeugdhuiswerking van Jeugdhuis JOC Ieper, vzw in haar streven om naast, maar ingebed in het jeugdhuis een jongerencultureel centrum voor de regio te worden, dat naast de stedelijke ondersteuning, financieel ondersteund kan worden via diverse subsidiekanalen van de verschillende overheden. Binnen dit kader blijft het aanbod van de studio en de repetitielokalen behouden en geactiveerd.

In samenwerking met het Cultuurcentrum Ieper wordt een cultureel aanbod uitgewerkt gericht op kinderen tijdens de kortlopende vakantieperiodes. Dit receptief aanbod wordt omkaderd met educatieve activiteiten voor kinderen voor of na de voorstellingen in organisatie van de Speelpleinwerking Sporrewoan. Met het oog op een brede implementatie van jeugdcultuur maakt het JOC Ieper, vzw deel uit van verschillende samenwerkingsverbanden: op dienstniveau: het dienstenoverleg cultuur & vrije tijd; op bovenlokaal niveau maakt JOC Ieper, vzw deel uit van de stuurgroep Expertise Netwerk Cultuureducatie, er wordt gestreefd naar een verderzetting van deze projectgroep in de komende legislatuur: Kunst- en cultuureducatie als lokaal en regionaal speerpunt.

Binnen het project van Jeugdhuis JOC Ieper, vzw ter bevordering van de artistieke expressie van jongeren wordt gestreefd naar een overlegplatform tussen jeugdhuizen, cultuurcentra, academies en muziekclubs, al of niet ingebed in een bestaande overlegplatform.

Actie ACS351: Beleidsprioriteit 2 - maatschappelijke kwetsbare kinderen en jongeren

De uitbouw van jeugdopbouwwerk voor maatschappelijk kwetsbare jongeren heeft 5 acties: 1. Vindplaatsgerichte werking met maatschappelijk kwetsbare jongeren in Ieper; 2. Opbouw van een gericht vrijetijdsaanbod voor maatschappelijk kwetsbare jongeren vanuit de jongeren zelf, via projectwerking, ... ; 3. Versterken van de toegankelijkheid van het bestaand aanbod door toeleiding via de vindplaatsgerichte werking en door het aanbieden van de expertise naar het Ieperse sociaal – culturele werkveld; 4. Opbouwen van lokaal netwerk van partners op relevante levensdomeinen. Bruggen slaan naar andere levensdomeinen i.f.v. belangenbehartiging en 5. Organiseren van een jeugd welzijnsoverleg in functie van een geïntegreerd beleid ten behoeve van kwetsbare jongeren.

Een laagdrempelige instap in de Speelpleinwerking Sporrewoan, in combinatie met de continuering van de samenwerkingsverbanden met welzijnsorganisaties waardoor kinderen in een maatschappelijk kwetsbare positie geen inschrijvingsgeld dienen te betalen. Tijdens de zomervakantie wordt in samenwerking met het OCMW Ieper, en via begeleiding van een taalleerkracht, wekelijkse spelactiviteiten georganiseerd met aandacht voor taalstimulering Nederlands. Er wordt voorzien in vorming voor speelpleinmonitoren in de begeleiding van kinderen die extra aandacht nodig hebben, deze vorming wordt georganiseerd door de jeugdopbouwwerker.

Actieplan APS137: Infrastructuur

In de voorbereiding van elke (her)inrichting van openbare ruimte wordt onderzocht of er speel-,

sport- en ontmoetingselementen opgenomen kunnen worden in de plannen door advies te vragen aan de Jeugddienst. De stad Ieper zorgt voor een blijvende beschikbaarheid van goede huisvesting op maat voor ieder jeugdwerkinitiatief door investeringen en de subsidies van het lokalenfonds.

Actie ACS239: Infrastructuur eigen dienst

Wat de camping betreft, wordt in 2014 een uitbreiding van de douchecapaciteit gerealiseerd. Het aanbod van fietsen voor verhuur wordt gediversifieerd. Er wordt een nieuwe trekkershut geplaatst. Deze acties worden gefinancierd door JOC Ieper vzw.

Actie ACS356: Speelpleinen

Er worden volgende investeringen gerealiseerd in speelpleinen

2014:

Behoeften speelplein Kasteelwal nazien met betrokken partijen

Speelplein Rederijkerswijk nieuwe speeltoestellen

Vervanging Kabelbaan speelplein Westsector

Vervanging Kabelbaan speelplein Perseweide

2015:

Onderzoek speelplein Dunantlaan met betrokken partijen

Speelplein Kasteelwal: aanleg avontuurlijk natuurlijk speelplein

Vervangtoestellen voor speelplein Potyse (zeshoekig toestel), speelplein Acacialaan (zeshoekig toestel), speelplein Wittenhuizen (wandloop), Sportplein Elverdinge, Speelplein Perseweide (zonnebloem en speeltoren)

2016:

Onderzoek De Sterre met betrokken partijen

Speelplein Dunantlaan: heraanleg

2017:

Aanleg De Sterre

2018 - 2019: uitvoering vervangtoestellen die kapot gingen tussen 2013 – 2017 of en eventuele bijgekomen vragen wijkspeelpleintjes opvangen.

Actie ACS357: Jeugdwerkinfrastructuur

Het dak en de ramen van het lokaal van KSA Ieper wordt hersteld of vernieuwd, met oog voor een degelijke isolatie. Continuering van de toelagen aan jeugdverenigingen voor lokalen. Voor het werkjaar 2014 – 2015 wordt het reglement Lokalenfonds inhoudelijk herwerkt. Blijvende aandacht voor de veiligheid van de jeugdlokalen door jaarlijkse controles van keuringsorganismes en brandweer. Continuering van de maandelijkse controles van de stedelijke jeugdlokalen met het oog op netheid, onderhoud en herstellingen. De afvalproblematiek van jeugdverenigingen wordt aangepakt met het oog op propere jeugdlokalen.

Actie ACS358: Jeugdtoerisme

Actieplan APS176: Communicatief handelen en jeugdraad

Actie ACS353: Jeugdraad Ieper

Continuering betoelaging en ondersteuning van de werking van de Jeugdraad Ieper. Een degelijk, kritisch en prikkelend advies van de jeugdraad bekomen via competentievorming van de leden en het stimuleren van out of the box denken. Het stimuleren van de rol van de jeugdraad als

vereniger van verenigingen door ondersteuning te bieden aan activiteiten die het netwerk tussen de verenigingen versterkt of die het jeugdwerk promoten. Een degelijke informatiestroom naar de jeugdraad en bij uitbreiding naar kinderen en jongeren in Ieper. Integrale beleidsbeïnvloeding als vertegenwoordiger van jongeren door participatie in andere adviesorganen van zowel een lid van de jeugdraad als de jeugdconsulent. Blijvende aandacht voor een laagdrempelige inspraak van kinderen en jongeren in voorbereiding en uitvoeren van beleidsbeslissingen. Adhoc inspraak organiseren bij infrastructuurwerken voor kinderen en jongeren (jeugdlokalen, speelpleinen, openbare ruimte, ...) bij de organisatie van activiteiten en andere beslissingen die ingrijpen op de leefwereld van kinderen en jongeren. Vertegenwoordiging binnen de beheersorganen van JOC Ieper vzw en de vrijwilligerswerking garandeert een door jongeren gedragen werking.

Beleidsdoelstelling OBS16: Kerkfabrieken

De stad draagt, conform het decreet op de erkende erediensten, bij tot de exploitatie en investeringen van de erkende kerkbesturen en probeert de besturen hierin optimaal te begeleiden en mee te bouwen aan de langetermijnvisie in de context van de nieuwe regelgeving.

Actieplan APS65: Beheer en werking - overzicht

Actie ACS137: Beheer en werking

Actieplan APS66: Patrimonium - overzicht

Actie ACS138: Patrimonium

Beleidsdoelstelling OBS18: Milieuzorg en -educatie

De dienst milieuzorg en -educatie is verantwoordelijk voor de opvolging en de uitvoering van het stedelijk milieu- en natuurbeleid. Men wil streven naar een verbetering van de milieu-, natuur- en landschapskwaliteit in Ieper en wil duurzaamheid geïntegreerd zien en hier ook extern over communiceren en sensibiliseren. De dienst wil instaan voor vlotte en goede informatie en ondersteuning voor de burger en ondernemers over thema's milieu, natuur, landbouw en afval. De dienst bewaakt tevens de milieuzorg binnen de stedelijke diensten en dit in samenwerking met het ecoteam. Milieuzorg bewaakt de voorbeeldfunctie van de stad op het gebied van afval sorteren, energie, duurzame aankopen, ... Educatie richt zich extern vooral naar de Ieperse scholen, verenigingen. Milieuzorg op school is een belangrijk thema voor de jeugd en hiervoor worden verschillende educatieve pakketten aangeboden in verschillende gebieden van de stad.

Actieplan APS68: Beheer en werking - overzicht

De voortzetting van de werking van de dienst blijft behouden. Het takenpakket bestaat zowel uit een uitgebreide dienstverlening aan het loket (alle openingsuren), telefoon- en mailverkeer, administratieve taken, vergunningen, controle- en plaatsbezoeken, overleg, beleidstaken, etc. Steeds meer administratieve taken komen er bij. Zeker met de aanpassingen van de geluidswetgeving, iba's en het opvolgen van de EPC van de stedelijke gebouwen om er maar enkele te noemen. Werking naar de milieuraad vraagt opvolging van de dienst.

Actie ACS140: Beheer en werking

Actieplan APS69: Milieubeheer - overzicht

Op vandaag is milieubeheer binnen de werking van de dienst zeer ruim. Dit gaat van milieuvergunningen, aktenamen, muziekvergunningen, premies, ... Het verlenen van de vergunningen vraagt veel administratief werk. Opvolging van het dossier, aanplakking, openbaar onderzoek, adviezen verzamelen en verwerken tot het organiseren van infovergaderingen. Naast

de vergunningen komen de inwoners in de vragen over milieugerelateerde onderwerpen zoals bodemonderzoek, asbest, ... De dienst beschikt voor een aantal domeinen over (meet)apparatuur om bij hinder, calamiteiten e.d. eerstelijnsadvies of informatie te kunnen verstrekken en zaken op te volgen. Er is hierbij ook nauw overleg met (milieu)politie.

Actie ACS141: Milieubeheer

Actieplan APS70: Afvalbeheer - overzicht

Het opvolgen van de afvalophaling, opmaken afvalkalender, afspraken maken in het kader van de afvalconcessie tot het te woord staan indien er klachten komen over zwerfvuil. Ieperrein of de groendienst aanspreken om het zwerfvuil op te ruimen en eventueel nagaan wie de veroorzakers zijn. Bij wegeniswerken instaan voor het vlotte verloop van huisvuilophalingen. Via verschillende kanalen proberen we de burgers te sensibiliseren en correct te informeren. Afspraken en overleg met de afvalintercommunale tot de opvolging van de werking van het containerpark. Bijzondere aandacht gaat ook naar de strijd tegen sluikstorten en ontwijkgedrag. Nieuwe mogelijkheden worden blijvend onderzocht en waar mogelijk ingezet (cameratoezicht, netheidsbarometer....). Blijvende inspanningen en sensibilisering gebeuren om de hoeveelheid restafval te beperken tot een niveau minder dan 100 kg/inwoner.

Actie ACS142: Afvalbeheer

Actieplan APS71: Duurzaamheid - overzicht

De stad probeert de interne stedelijke werking te verduurzamen, van het aandacht hebben voor afval, energie, duurzame aankopen tot het opzetten van projecten om collega's duurzamer te laten werken. Extern wordt de aanzet gegeven om de burgers te informeren of te betrekken bij bepaalde campagnes. Vanuit duurzaamheid worden ook nieuwe initiatieven gestimuleerd zoals het rijden op aardgasproject, biobrunch, samen te werken met anderen... allemaal acties met een duurzame insteek. De duurzame wijk is het grootste duurzame project waarvoor de dienst op vandaag wel veel vragen ontvangt.

Actie ACS143: Duurzaamheid

Actieplan APS72: Land- en tuinbouw - overzicht

Het opvolgen van landbouwdossiers en het informeren van de landbouwers gebeurt door de dienst. Het opvolgen van aangiften, groenbemesters, inzameling landbouwfolies, aanschrijven en opvolgen van schadedossiers, ...

Actie ACS144: Land- en tuinbouw

Actieplan APS73: Dierenwelzijn - overzicht

Het dierenwelzijn zorgt voor de goede zorg voor dieren op het grondgebied. De samenwerking met het dierenasiel is hier een mooi voorbeeld van. Mensen die een zaak willen starten met betrekking tot dieren kunnen voor de nodige info bij de milieudienst terecht. Sensibilisatie in het kader dierenwelzijn wordt georganiseerd vanuit de dienst. Er wordt bijzondere aandacht besteed aan de zwervkattenproblematiek. Op diervriendelijke wijze en met het sensibiliseren van de bewoners dient de zwervkattenpopulatie op termijn afgebouwd en controleerbaar te zijn.

Actie ACS145: Dierenwelzijn

Actieplan APS74: Volksgezondheid - overzicht

Volksgezondheid is voor de dienst vooral het opvolgen van opruimingen van verwaarloosde woningen. Mede sensibiliseren over relevante thema's zoals CO-vergiftiging, vochtproblemen in

woningen, ...

Actie ACS146: Volksgezondheid

Actieplan APS75: Educatie - overzicht

Sensibilisering is vooral gericht naar scholen maar ook naar verenigingen. Steeds meer werken we samen met bedrijven. Opruimacties, zwerfvuilactie zijn de meest gekende. Veel scholen maken ook gebruik van natuureducatie op of rond de Vesten. Met de milieuboerderij wordt er meer en meer samengewerkt en educatieve projecten uitgewerkt. Bestaande educatieve koffers worden bekend gemaakt aan de leerkrachten. Vormingen worden hiervoor opgezet. Deelnemen aan een dag van de natuur, dag van het park en een nacht van de duisternis zijn initiatieven die ook de Ieperse bevolking aanspreken. Ook het thema duurzaamheid dient een vaste waarde te worden in het reeds uitgebreide NME-aanbod.

Actie ACS147: Educatie

Actie ACS256: Drinkwaterproductie

Actieplan APS76: Landschapszorg - overzicht

Continueren organisatie van het landschapsbeheer op langetermijnbasis bvb. onderhoud wandelpaden, groen- en natuurgebieden, landschappelijke meerwaarden. Optimalisatie bestaande groengebieden (vb. ontslibben vestinggrachten, oeveraanpassingen...). Inrichten van voldoende kwalitatieve groengebieden binnen bestaande woonzones en dorpskernen. Voorzien van voldoende kwalitatieve groene lobben binnen te ontwikkelen woonzones en dorpskernen. Landschappelijk verantwoorde en geïntegreerde inrichting van oorlogslandschappen binnen de Ieperboog.

Actie ACS148: Landschapszorg

Actieplan APS77: Zachte recreatie - overzicht

Uitbreiden en optimaliseren van recreatief wandel- en fietsnetwerk (zone Vlamertinge-Elverdinge, Hollebeke-Zillebeke...) zowel voor de eigen bewoners als bezoekers. Inrichting, beheer, communicatie van wandelroutes, fietsroutes en aanverwante infrastructuur. Via infoborden – folders de gebruikers warm maken voor ons mooie landschap met historische waarde. Organiseren van begeleide wandelingen – fietstochten. Zoeken naar samenwerkingen met andere diensten, milieuraad, ...

Actie ACS149: Zachte recreatie

Beleidsdoelstelling OBS19: Musea

De musea (Stedelijk Museum, Onderwijsmuseum, Museum Godshuis Belle en Merghelynckmuseum) bewaren en verzamelen een aanzienlijk aantal waardevolle getuigen van de rijke Ieperse cultuurgeschiedenis. De musea informeren de Ieperling én de toerist hierover via aantrekkelijke permanente presentaties én via tijdelijke tentoonstellingen, educatieve activiteiten, publicaties en digitale inventarissen. Speciale aandacht gaat naar de jongeren, individueel of in schoolverband.

Actieplan APS78: Beheer en werking - overzicht

Actie ACS150: Beheer en werking

Actieplan APS79: Archeologie - overzicht

Hieronder vallen zowel kosten voor onderhoud van bv oorlogssites als de kosten voor archeologische opgravingen bij projecten met de stad als bouwheer.

Actie ACS151: Archeologie

Actieplan APS80: Museumobjecten en documentatie - overzicht

De musea zullen hun collecties uitbreiden en verfijnen via schenkingen en doelgerichte aankopen. Over de objecten, de makers en de aangewende technieken verzamelen de musea boeken en documentatie die ontsloten wordt en in het Kenniscentrum geraadpleegd kan worden.

Actie ACS152: Museumobjecten en documentatie

Actieplan APS81: Restauratie museumobjecten - overzicht

De collectie wordt goed onderhouden, indien nodig worden objecten geconserveerd of gerestaureerd. De uitbouw van een erfgoeddepot i.s.m. de provincie is hiervoor van kapitaal belang.

Actie ACS153: Restauratie museumobjecten

Actieplan APS82: Publieksinitiatieven - overzicht

De musea organiseren een aantal tijdelijke activiteiten (tentoonstellingen, zoektochten, e.d.m.), waarbij publicaties worden voorzien, vernissages en openingen.

Actie ACS154: Publieksinitiatieven

Actieplan APS83: Infrastructuur

Actie ACS245: Museaal Depot

Beleidsdoelstelling OBS20: Ondernemen

De Stad Ieper wil haar ondernemers de ruimte bieden om creatief en innovatief om te gaan met ondernemerschap. Daarom wordt maximaal ingezet op het creëren van hefboomen die bijdragen tot een dynamische lokale economie.

Inspraak, communicatie en een unieke dienstverlening zullen hiertoe de handvaten zijn, het versterken van de handelskernen en een geïntegreerd bedrijfsleven de kerntaken.

Actieplan APS84: Beheer en werking - overzicht

De dienst lokale economie biedt ondersteuning aan KMO's en handelszaken. Vervult de rol van aanspreekpunt voor ondernemers binnen de stad Ieper. Bereidt acties voor die kaderen in de versterking van het handelscentrum en het promoten van het ondernemerschap en werkt deze acties verder uit. Volgt, integreert en ondersteunt het handels- en economisch apparaat i.s.m. de actoren van het lokaal economisch leven. Volgt dossiers rond industrieterreinen op.

Actie ACS156: Beheer en werking

Actieplan APS85: Lokale economie - overzicht

Aanspreekpunt tussen ondernemer en bestuur. Promotie van Ieper als inkoop- en bedrijfsvriendelijke stad. Begeleiding van zelfstandigen bij allerhande vergunningen en reglementeringen. Onthaal en opvang van kandidaat-investeerders. Doorverwijzing naar allerhande diensten, organisaties, overheden ... Onderhouden van relaties en opvolging van dossiers i.v.m.

herlokalisatie, subsidies, vergunningen Ambulante handel. Digitaal aanbod verder uitbouwen en versterken. Secretariaat voor de Raad Lokale Economie en de vzw Centrummanagement Ieper. Vrijwaren van voldoende aanbod industriegronden en streven naar een maximale benutting ervan. Inplannen van bedrijfsbezoeken (i.s.m. Raad Lokale Economie, IeBeve) . Verdere ondersteuning van en samenwerking met Ondernemerscentrum Ieper. Bijhouden van wetten, reglementeringen, cijfers, studies, ... Overleg diverse economische actoren (Voka, UNIZO, Horeca, centrumhandelaars, Ondernemerscentrum, taxivereniging, ...).

Actie ACS157: Lokale economie

Actieplan APS86: Centrummanagement - overzicht

Vertegenwoordiging van detailhandel en horeca. Organisatie van terugkerende activiteiten (o.a. Opendeurdagen, Dolle Dagen, Tooghedagen, Kerstmarkt & ijspiste). Denktank voor en organisatie van (ver)nieuwe(nde) activiteiten (cfr. Draait de commerce?!, ...). Optimaliseren van een structurele financieringswijze.

Actie ACS158: Centrummanagement

Actieplan APS87: Markten - overzicht

Coördinatie wekelijkse zaterdagmarkt en jaarlijkse bloemenmarkt Allerheiligen.

Actie ACS159: Markten

Actieplan APS88: Kermissen - overzicht

Coördinatie Kattenfoor en Thuyndagfoor.

Actie ACS160: Kermissen

Actieplan APS196: Reconversie bedrijventerrein

Actie ACS390: Heraanleg bermen Rozendaalstraat

Beleidsdoelstelling OBS21: Patrimonium

De stad wil in de periode 2014-2019 verder haar vastgoedportefeuille optimaliseren. Het afstoten van de handelspanden vorige legislatuur was een eerste aanzet hiertoe. De volledige site de Meersen/de Looie zal in de vorm van een PPS-constructie ontwikkeld worden naar een woon/winkelgebied. Ook wordt er verder gegaan met het afstoten (verkopen, erfpacht, ...) van kleinere al dan niet privaat gebruikte eigendommen, restgronden, ... van de stad die op lange termijn geen betekenis hebben voor de dienstverlening van de stad. De grootste uitdaging zal evenwel zijn om de vrijgekomen stads- en OCMW-gebouwen (Yperley, de Belle) een optimale bestemming te geven.

Actieplan APS89: Beheer en werking - overzicht

De dienst patrimonium mag niet alleen maar 'domus' zijn maar moet zij ook anticipatief kunnen ageren op trends in de patrimoniumsector.

Actie ACS161: Beheer en werking

Actieplan APS90: Stadsgebouwen eigen diensten - overzicht

Actie ACS162: Stadsgebouwen eigen diensten

Actie ACS241: Asbestdossier

Actieplan APS91: Gronden

Actie ACS164: Groenzones en tuingronden

Actie ACS165: Weiden en landbouwgronden

Actie ACS167: Andere

Actieplan APS92: Recht van doorgang - overzicht

Actie ACS168: Recht van doorgang

Actieplan APS93: Renten - overzicht

Actie ACS169: Renten

Actieplan APS94: Gebouwen

Actie ACS170: Woonhuizen

Actie ACS171: Garages

Actie ACS172: Handelspanden

Actie ACS173: Andere

Actieplan APS95: Jacht - overzicht

Actie ACS174: Jacht

Actieplan APS96: Waterwinning

Actie ACS175: Gebruik steenput

Actie ACS176: Winning vestingwater

Actie ACS177: Winning ruw water vijvers

Beleidsdoelstelling OBS22: Personeelsbeheer

De personeelsdienst is zowel actief op vlak van personeelsbeleid, personeelsadministratie, als personeelswelzijn.

Actieplan APS97: Beheer en werking - overzicht

Alle kosten verbonden aan de werknemer: loonkosten, sociale vergoedingen en overheadkosten.

Actie ACS178: Beheer en werking

Actie ACS181: Automatiseren van de registratie van de prestaties personeel (digitale prikklok)

Actieplan APS98: Recruitering en bevordering - overzicht

Vergoedingen en kosten assessment.

Actie ACS183: Recruitering en bevordering

Actieplan APS99: Opleiding - overzicht

Kosten en vergoedingen voor zowel interne als externe opleidingen.

Actie ACS184: Opleiding

Actieplan APS100: Teambuilding - overzicht

Toelagen voor socialiserende activiteiten.

Actie ACS185: Teambuilding

Beleidsdoelstelling OBS23: Public relations

Het stadsbestuur wenst de bevolking van groot-Ieper nauw te betrekken bij het stedelijk beleid. Het stimuleren van deze betrokkenheid is gesteund op twee pijlers:

- een doorgedreven informatievoorziening via de website, het stadsmagazine, bewonersbrieven, persmomenten, informatievergaderingen...
- het verlenen van een hoge graad van inspraak via de werking van de adviesraden en andere vormen van inspraak die voorzien zijn door het gemeentedecreet.

Actieplan APS101: Beheer en werking - overzicht

Actie ACS186: Beheer en werking

Actieplan APS102: Public relation

De activiteiten van de dienst PR en protocol hebben als doel mee te werken aan de ontwikkeling en de promotie van een positief imago van de stad Ieper en de verschillende diensten en opdrachten van de stedelijke diensten aan de bevolking kenbaar te maken.

Om het imago van de stad te promoten, organiseert de dienst diverse evenementen en zorgt voor heel wat publicaties. Bestaande initiatieven worden behouden. Over nieuwe initiatieven is er voorafgaandelijk overleg.

Actie ACS187: Public relation events - projecten

Actie ACS264: Onthaal inwoners en doelgroepen

Actieplan APS103: Communicatie en promotie - overzicht

Juiste informatie, aan de juiste persoon/doelgroep op het juiste moment, dat is de missie van het communicatiebeleid van de stad Ieper. De bestaande communicatiemiddelen zoals het stadsmagazine, de redactionele pagina in De Streekkrant, samenwerking met regionale televisie, bewonersbrieven, onthaal nieuwe inwoners, informatiegids, stedelijke website,... worden behouden en geëvalueerd op hun efficiëntie en doelgerichtheid. Tevens wordt onderzoek gedaan naar de opportuniteit van nieuwe communicatiemiddelen zoals gebruik sociale media, ezines, SMS-berichten en andere snelle en doelgerichte communicatiemiddelen. Afhankelijk van het resultaat van dit onderzoek worden deze systemen geïmplementeerd.

Actie ACS249: Onderhoud lokale websites

Actie ACS265: Print Media

Actie ACS266: Audiovisuele media

Actieplan APS104: Stadswinkel - overzicht

De stadswinkel van de dienst onthaal verkoopt en verspreidt diverse producten van de Stad Ieper.

Actie ACS189: Stadswinkel

Aankoop promotiemateriaal en producten voor verkoop in stadswinkel.

Actieplan APS146: Inspraak- en informatieinitiatieven

Inspraak, participatie en openbaarheid van bestuur moeten de betrokkenheid van de burger bij het bestuur verhogen en kunnen een bijdrage leveren tot een dynamische beleidsvisie en tot maatschappelijke ontwikkelingen. De filosofie van participatie en inspraak vergt een grote openheid binnen de totale stadsadministratie en het hele stadsbestuur. Die moet steeds openstaan voor kleine lokale initiatieven of opmerkingen van welke aard ook en daar op een gepaste wijze mee omgaan. Voor het stroomlijnen en regisseren van inspraak- en infovergaderingen werkt de communicatiedienst samen met de inhoudelijk bevoegde diensten om de inspraakmomenten zowel vormelijk als inhoudelijk op een moderne leest te schoeien. De communicatiedienst regisseert, de bevoegde dienst voorziet het inhoudelijk werk.

Actie ACS267: Inspraak en informatie initiatieven

Beleidsdoelstelling OBS25: Ruimtelijke ordening

De dienst ruimtelijke ordening richt zich binnen het vergunningenbeleid en het planologisch beleid naar een duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad Ieper. Daarbij wordt rekening gehouden met de ruimtelijke draagkracht, de gevolgen voor het leefmilieu en de culturele, economische, esthetische en sociale gevolgen.

Actieplan APS107: Beheer en werking - overzicht

De dienst staat voor grote uitdagingen. Het digitaliseren en digitaal beheren van verordenende plannen is volop in uitvoering. Dit vereist het opladen van deze gegeorefereerde bestanden in de geoloketten, linken van digitaal ingediende plannen aan de vergunningen (CeviRO) aan de betreffende percelen,... Het digitaal beheren van planinformatie wordt dus steeds verder uitgebouwd. Diverse initiatieven Provincie (GIS-west), Vlaamse Overheid (RWO Datamanager), Agiv,... rond het beheren van de gegevens: planbaten, sociale objectief, leegstand (via huisvesting), bestemmingsplannen, ROP,... . De dienst staat voor een aantal uitdagingen, de omgevingsvergunning alsook de digitale bouwaanvraag komt er aan, de continue digitale uitwisseling en het opladen van gegevens in databanksystemen zodat deze voor voor andere overheden beschikbaar zijn voor de toepassing van sectorale wetgeving.

Actie ACS192: Beheer en werking

Actieplan APS108: Ruimtelijke ordening - overzicht

De dienst is verantwoordelijk voor de opvolging en afhandeling van allerlei vergunningsaanvragen en staat in voor informatieverstrekking over bouwen en verbouwen, dit in al zijn facetten en met een duidelijke koppeling naar andere beleidsdomeinen, huisvesting, domiciliëring, technische dienst,

Actie ACS193: Ruimtelijke ordening

uitwerken premie voor ingrepen die het behoud van het waardevol erfgoed ondersteunen.

Actieplan APS109: Ruimtelijke planning - overzicht

De nieuwe planperiode 2007-2012-2017-2022 dient onderzocht te worden i.k.v. nieuwe taakstellingen, ruimtelijke behoeften andere actoren, ruimtelijke knelpunten, De herziening gemeentelijk ruimtelijk structuurplan werd opgestart waarbij de inzet op de bijkomende taakstelling voor wonen in overeenstemming met de taakstelling van uit de provincie (cfr. regionale woningmarkten) voor de komende planperiode 2012-2017 / 2017-2022 ruimtelijk onderzocht zal worden. Ook de inzet op bijkomende taakstelling voor lokale bedrijvigheid / regionale bedrijvigheid voor de komende planperiode 2012-2017 / 2017-2022 wordt ruimtelijk onderzocht. Deze twee ruimtelijke vraagstukken worden aangevuld met andere nog nader te bepalen sleutelkwesities. Gekoppeld aan het structuurplan dient de gevormde visie ruimtelijk vertaald te worden in GRUP's, GSV's,

Actie ACS194: Ruimtelijke planning

Beleidsdoelstelling OBS26: Secretariaat

Het secretariaat behelst de agendering en notulering van het schepencollege : dit bestaat uit de agenda samenstellen met wat bezorgd wordt door die diensten om na de collegezitting in samenwerking met de secretaris de notule op te maken alsook van de gemeenteraad met name de opmaak van de agenda en het samenstellen van de nota. Nadien wordt opnieuw in samenspraak met de secretaris de notule opgemaakt en de eensluidende afschriften aan de betrokken personen bezorgd. Ook de verwerking van de GAS-dossiers gebeurt binnen deze dienst.

Actieplan APS110: Beheer en werking - overzicht

Notulenbeheer, GAS-dossiers, verzekeringen.

Actie ACS195: Beheer en werking

Actieplan APS111: Juridische zaken - overzicht

contractuele procedures
buitencontractuele procedures
GAS-dossiers

Actie ACS196: Juridische zaken

Actieplan APS112: Verzekeringen - overzicht

Actie ACS197: Verzekeringen

Beleidsdoelstelling OBS27: Seniorenbeleid

De stad Ieper heeft een eigen seniorenbeleidsplan. Te vaak wordt de vergrijzing voorgesteld als een probleem. Op lokaal niveau willen we de nadruk leggen op de kansen die het stijgende aantal ouderen in de samenleving biedt.

Het seniorenbeleidsplan behandelt verschillende thema's: armoede, huisvesting, mobiliteit, vrijwilligerswerk,....

Actieplan APS114: Senioren - overzicht

Actie ACS199: Senioren

Beleidsdoelstelling OBS28: Sociale zaken

De Stad rekent het tot haar opdracht om samen met het OCMW kansen te scheppen voor wie er door omstandigheden ontbeert. Het stadsbestuur voorziet in diverse maatregelen om in te spelen op

maatschappelijke evoluties zoals de vergrijzing, armoede, nood aan kinderopvang, nood aan sociale premies,...

Actieplan APS116: Bijdrage aan OCMW - overzicht

Actie ACS201: Bijdrage aan OCMW

Actieplan APS117: Gezinshulp - overzicht

Overhandeiging cadeaubon bij aangifte geboorte aan de moeder die haar wettelijke woon- en verblijfplaats heeft te Ieper op het ogenblik van de geboorte.

Actie ACS202: Gezinshulp

Actieplan APS118: Kinderopvang - overzicht

Actie ACS203: Kinderopvang

Actieplan APS119: Ziekenzorg - overzicht

Actie ACS204: Ziekenzorg

Actieplan APS120: Ziekte en invaliditeit - overzicht

Actie ACS205: Ziekte en invaliditeit

Actieplan APS143: Lokaal middelenbeleid

Actie ACS259: Lokaal middelenbeleid

Beleidsdoelstelling OBS29: Sport

De stad wil als eerste kerntaak de bestaande sportinfrastructuur efficiënt beheren, optimaliseren en in stand houden, en als tweede kerntaak de bevolking aanzetten tot een permanente sportbeoefening.

Actieplan APS121: Beheer en werking - overzicht

Actie ACS206: Beheer en werking

Actieplan APS122: Infrastructuur

Actie ACS207: Sportgebouwen

Actie ACS208: Openluchterreinen

Actieplan APS123: Toelagen

Gedurende deze legislatuur worden de sportverenigingen direct financieel ondersteund op basis van het subsidiereglement met objectieve criteria waarbij minstens de helft van de subsidie aangewend wordt voor een kwalitatieve jeugdwerking. "De gemeente verdeelt subsidies aan clubs die werken met gediplomeerde jeugdsportcoördinatoren en jeugdsportbegeleiders. Het gemeentebestuur verdeelt subsidies aan clubs om jeugdsportcoördinatoren en –begeleiders te stimuleren tot het volgen van bijscholing en vorming". De sportdienst werkt in samenwerking met de sector welzijn en vrijetijd de V-pacs verder uit om de sportparticipatie van kansarmen te verhogen.

Actie ACS209: Toelagen aan sportverenigingen en -initiatieven

Actieplan APS124: AGB Vauban - overzicht

Actie ACS210: AGB Vauban

Actieplan APS145: Sportanimatie

De sportdienst organiseert een uitgebreid aanbod van naschoolse sport zowel voor kleuter-, basis-, als secundair onderwijs en dit hoofdzakelijk in samenwerking met de sportverenigingen (schoolsportkalender). De sportdienst organiseert diverse sportkampen tijdens de schoolvakanties, voornamelijk voor 3 tot 12-jarigen. De sportdienst organiseert jaarlijks sportieve lessenreeksen en initiaties om iedere inwoner aan te zetten tot sporten of bewegen met het oog op levenslange sportparticipatie. Jaarlijkse organisatie van of medewerking aan bovenlokale happenings en projecten om iedere inwoner aan te zetten tot sporten of bewegen met het oog op levenslange sportparticipatie. (eenmalige sportmanifestaties). De sportdienst werkt verder aan een uitgebreid seniorensporaanbod in samenwerking met seniorenverenigingen.

Actie ACS263: Beheer en werking

Beleidsdoelstelling OBS30: Toerisme

De stad Ieper wil op een doeltreffende manier het toeristisch product 'Ieper', in de ruimste zin van het woord, promoten in binnen- en buitenland, om zo het aantal bezoekers aan onze stad te maximaliseren. Verder wil de stad het onthaal van individuen en groepen op een gastvrije en efficiënte wijze organiseren. Bovendien wil het de informatieverstrekking aan de (potentiële) toeristen voor- en tijdens het bezoek aan onze stad voortdurend optimaliseren. Tenslotte wil de stad haar medewerking verlenen aan de organisatie van diverse toeristische, culturele en protocollaire evenementen. In de periode 2014-18 zal een aanzienlijk deel van de werking gericht worden op de eeuwherdenking van de Eerste Wereldoorlog. In de tweede helft van de legislatuur worden de bakens uitgezet i.f.v. de periode na 2018.

Actieplan APS125: Beheer en werking - overzicht

De nodige personele en andere middelen zullen optimaal worden ingezet om de gestelde objectieven te bereiken.

Actie ACS211: Beheer en werking

Actieplan APS126: Dienstverlening - overzicht

De medewerkers toerisme krijgen de kans om opleidingen te volgen om hun kennis en vaardigheden bij te werken waar nodig. Alle onthaalpersoneel wordt voorzien van een keurig uniform.

Actie ACS212: Dienstverlening

Dienst toerisme 7/7 open : openingsuren evalueren in functie van personeelsinzet; flexibel kunnen inspelen op piekmomenten door inzet van extra personeel
Kwalitatieve dienstverlening door scholing van personeel (informatica, taalkennis, enz) en uniformiteit van dienstverlening (iedere klant verdient dezelfde zorg, ook bij piekmomenten + verzorgde uniforme kledij van personeel in publieksfuncties)

Actieplan APS127: Productontwikkeling - overzicht

De vernieuwde beiaard zal in de periode van de eeuwherdenking van de Eerste Wereldoorlog een centrale plaats krijgen als instrument van herdenking en brenger van een boodschap van vrede. Inzet van gekwalificeerde gidsen voor begeleiding van pers en andere belangrijke (buitenlandse)

delegaties blijven een belangrijk middel om het toeristisch product 'Ieper' verder te promoten en te ontwikkelen.

Actie ACS213: Hoofdorganisatie van evenementen

Actie ACS214: Productontwikkeling

Actie ACS361: Ieper op reis

Actieplan APS128: PR & promotie

Promotie en public relations zijn een belangrijke kerntaak van de dienst toerisme, evenals de organisatie van en de ondersteuning bij het inrichten van toeristische evenementen, feestelijkheden en plechtigheden. De promotiekanalen hierbij zijn heel divers. De nieuwe media, moderne website en applicaties krijgen daarbij een prioritaire rol. In de periode 2014-18 zal er bijzondere aandacht gegeven worden aan het drukke programma i.h.k.v. de eeuwherenking van de Eerste Wereldoorlog, maar zullen ook de andere zaken uit het ruime aanbod op een gepaste manier meegenomen worden in de werking.

Actie ACS215: Feesten en plechtigheden

Actie ACS216: Promotiepool Westtoer-Westhoek

Actie ACS217: Receptie en representatie

Actie ACS218: Promotie algemeen toeristisch aanbod

Actie ACS219: Internationale contacten

Beleidsdoelstelling OBS31: Veiligheid

Werken rond veiligheid is niet alleen de taak van de overheid in het algemeen en van de politie in het bijzonder. De beste aanpak van onveiligheids- en overlastproblemen is die waarbij partners een effectieve inbreng kunnen doen bij het aanpakken van de reële oorzaken van de problemen. Als stadsbestuur willen wij daarom een lokaal integraal veiligheidsplan opstellen.

Actieplan APS129: Beheer en werking - overzicht

Actie ACS220: Beheer en werking

Actieplan APS130: Ondersteuning veiligheid en openbare orde - overzicht

Actie ACS221: Ondersteuning veiligheid en openbare orde

Beleidsdoelstelling OBS32: Vrede en internationale samenwerking

De dienst vrede en ontwikkeling van de stad Ieper is verantwoordelijk voor het operationaliseren van het lokale vredesbeleid van de stad en het gestalte geven aan het lokale Noord-Zuidbeleid. Het lokale vredesbeleid speelt zich zowel op het lokale, het regionale als het internationale niveau af. De dienst is ook verantwoordelijk voor de coördinatie van het vredesfonds en haar werking. Het lokale Noord-Zuid beleid besteedt aandacht aan lokale sensibiliserende initiatieven (Fair Trade – Wereldfeest – kadobeurs), ondersteunt lokale actoren en ontwikkelt een werking met het Zuiden (concreet de stedenband met de stad Wa in Ghana).

Actieplan APS131: Beheer en werking - overzicht

De middelen worden aangewend voor de dagelijkse werking van de dienst vrede en ontwikkeling.

Deze middelen maken het mogelijk om de nodige technische en inhoudelijke materialen aan te schaffen voor het realiseren van de diverse initiatieven, maken het mogelijk dat er vorming kan worden gevolgd, dat er beroep kan gedaan worden op externen voor specifieke opdrachten, het personeel van de dienst en vertegenwoordigers namens het bestuur zich kunnen verplaatsen (openbaar vervoer, auto, evenzeer in het kader van het engagement van de stad binnen Mayors for Peace).

Actie ACS222: Beheer en werking

Actieplan APS132: Ondersteuning Ieperse Noord-Zuid actoren

De toelagen voorzien binnen dit budget zijn bestemd om de lokale actoren op het vlak van ontwikkelingssamenwerking financieel te ondersteunen. Het gaat hierbij om steun voor de organisaties, werkgroepen die lid zijn van de Noord-Zuid Raad Ieper. Zij komen in aanmerking voor een werkingstoelage en projectsubsidie. Daarnaast wordt binnen dit budget een toelage voorzien voor: missionarissen en lekenhelpers in het zuiden; jongeren die voor een periode met een erkende NGO in het Zuiden aan de slag gaan. Tevens wordt er binnen het budget jaarlijks een bedrag voorzien voor noodhulp evenals voor de verdere uitbouw van de stedenband die Ieper heeft met de stad Wa in Ghana.

Actie ACS223: Ondersteuning Ieperse Noord-Zuid

Actieplan APS133: Werking Vredesfonds - overzicht

De werking van het Vredesfonds bestaat erin om lokale initiatieven van externe organisatoren (moreel, financieel, logistiek, personeel) te ondersteunen. Daarnaast heeft het Vredesfonds de opdracht van de stad gekregen om de driejaarlijkse Vredesprijs van de stad Ieper te organiseren.

Actie ACS224: Werking Vredesfonds

Actieplan APS134: Ieper Fair Trade - overzicht

Ieper is sedert 2007 erkend als FairTradeGemeente. FairTradeGemeente wil op een heel concrete manier bijdragen aan een waardig bestaan voor de kleine boer in het Zuiden en de duurzame producent in het Noorden. De middelen voorzien binnen deze begrotingspost moeten het de trekkersgroep Fair Trade mogelijk maken om initiatieven te nemen die het belang van duurzame lokale landbouw bij ons in de kijker stellen evenals de impact van eerlijke handel voor de kleine producent in het Zuiden.

Actie ACS225: Ieper Fair Trade

Actieplan APS135: Projectwerking - overzicht

Actie ACS383: Conferentie rond VN resolutie 1325 - rol van vrouwen in vredeshandhaving

Met deze conferentie willen de organisatoren Moeders voor Vrede, de Nederlandstalige vrouwenraad, het centrum voor de gelijkheid van mannen en vrouwen aandacht vragen voor de rol die vrouwen moeten krijgen bij vredeshandhaving, vredesonderhandelingen. In 2007 organiseerden de dienst vrede en ontwikkeling en moeders voor Vrede een eerste conferentie en ontstond Vrouwenkracht is Vredesmacht, een campagne die door de Nederlandstalige vrouwenraad wordt geleid.

Beleidsdoelstelling BDS1: Kwaliteitsvolle leefomgeving met aandacht voor mobiliteit en ontwikkeling

Ieper wordt als centrumstad een nog aantrekkelijkere woon-, werk-, winkel- en dienstenstad met aandacht voor de leefbaarheid zowel in de binnenstad, als in de deelgemeenten. Een doordacht

mobilitéitsbeleid vormt de basis waarbij gestreefd wordt naar een gezond evenwicht tussen een goede bereikbaarheid van het stadscentrum en een verkeersveilige binnenstad, met aandacht voor voldoende parkeergelegenheid, ruimte voor voetgangers en fietsers en een goede bereikbaarheid met het openbaar vervoer. Bij de herinrichting van straten, pleinen en dorpskernen gaat de prioriteit naar de stedenbouwkundige en ruimtelijke kwaliteit met hoge belevingswaarde.

Actieplan APS178: Uitbouw fietspadennetwerk

De verschillende woonkernen in Ieper worden met fietsroutes op een veilige manier verbonden met elkaar, zowel met het centrum van Ieper als met de kernen van omliggende dorpen. Het bestaande netwerk van fietspaden wordt verder uitgebreid, met aparte fietsstroken die duidelijk afgescheiden zijn van de auto's. Waar dat kan, komen er fietssuggestiestroken. Recreatieve paden kunnen functioneel gemaakt worden door ze voldoende breed te maken, ze te asfalteren en verlichting aan te brengen. De stad werkt voortdurend aan het nog verder optimaliseren van deze fietspadenstructuur.

indicator:

Tegen eind 2019 wordt het fietspadennet met 19 kilometer uitgebreid.

Actie ACS362: Fietspad Auris

De Pilkemseweg wordt voorzien van een fietspad om de verbinding van het centrum met het nieuw administratief centrum fietsvriendelijker te maken.

indicatoren:

Q1 2014 aanstellen ontwerper - opstart studie

Q3 2014 ontwerp afgerond

Q4 2014 start uitvoering

Q2 2015 werken afgerond

Actie ACS363: Fietspad Ieper-Vlamertinge

In het kader van het bovenlokaal functioneel fietsnetwerk wordt een vrijliggend fietspad aangelegd tussen de bebouwde kom van Ieper centrum en de bebouwde kom van Vlamertinge. Tussen de Tulpenlaan en de Omloopstraat worden het fietspad en de openbare verlichting vernieuwd.

indicatoren:

Q3 2014 onteigeningen afgerond

Q1 2015 start uitvoering

Q2 2016 afgewerkt

Actie ACS364: Fietspad Elverdinge-Vlamertinge

Een vrijliggend fietspad verbindt de dorpskernen van Elverdinge en Vlamertinge.

indicatoren:

Q1 2014 start werken

Q4 2014 afgewerkt

Actie ACS365: Fietspad Elverdinge-Zuidschote

Het fietspad Elverdinge-Zuidschote (Luzerne) maakt deel uit van de Flandriaroute, een recreatief fietsnetwerk.

indicatoren:

Q1 2015 aanstellen ontwerper - opstart studie
Q2 2016 ontwerp afgerond
Q2 2017 onteigeningen afgerond
Q2 2017 start uitvoering
Q4 2018 werken afgerond

Actie ACS366: Fietspad Dikkebus-De Klijte

In het kader van het bovenlokaal functioneel fietsnetwerk wordt samen met de gemeente Heuvelland een vrijliggend fietspad aangelegd tussen Dikkebus en De Klijte.

indicatoren:

Q2 2014 aanstellen ontwerper - opstart studie
Q4 2015 ontwerp afgerond
Q4 2016 onteigeningen afgerond
Q1 2017 start uitvoering
Q4 2017 werken afgerond

Actie ACS367: Fietspad Woesten-Poperinge over Iepers grondgebied

Tussen Poperinge en Woesten wordt een vrijliggend fietspad aangelegd. Een klein stuk van dit traject ligt op Iepers grondgebied.

indicatoren:

Q3 2014 onteigeningen afgerond
Q1 2015 start uitvoering
Q2 2016 afgewerkt

Actieplan APS179: Herinrichten dorpskernen

Het herinrichten van dorpskernen maakt het wonen aantrekkelijk en geeft de lokale economie een impuls. Bij de inrichting wordt rekening gehouden met diverse aspecten zoals de leefbaarheid, toegankelijkheid, kwaliteit van de openbare ruimte in de dorpskern, voldoende groene ruimte, vernieuwend straatmeubilair, beantwoordend aan de hedendaagse behoeften met als doel de aantrekkelijkheid te vergroten en ontmoetingsplaatsen te creëren.

Actie ACS345: Herinrichting dorpskern Luzerne

De dorpskern Luzerne wordt verder afgewerkt.

indicator:

Q4 2015 afgewerkt

Actie ACS368: Herinrichting dorpskern Zillebeke

In de dorpskern van Zillebeke wordt een gescheiden riolering aangelegd en het wegdek wordt heringericht.

indicatoren:

Q4 2015 aanstellen ontwerper - opstart studie:
Q4 2016 ontwerp afgerond
Q2 2017 start uitvoering
Q4 2018 werken afgerond

Actie ACS369: Herinrichting dorpskern Boezinge (studie)

Er wordt een studie gemaakt om de dorpskern van Boezinge herin te richten. Dit omvat een

gescheiden riolering en het vernieuwen van de bovenbouw.

indicator:

Q3 2018 opstart studie

Actieplan APS181: Herinrichting straten en pleinen

De stad zet verder in op de herinrichting van straten en pleinen. Deze werkzaamheden zullen de verkeersveiligheid verhogen, de leefbaarheid voor de inwoners verbeteren en zorgen voor een vlotte verkeersdoorstroming. De identiteit van het publiek domein wordt versterkt door een weloverwogen vormgeving en gerichte keuze van materialen. Binnen elk ontwerp is het de uitdaging om te streven naar het zodanig inrichten van straten en pleinen zodat deze doorheen de tijd een esthetische en ruimtelijk kwalitatieve entiteit blijven vormen.

Actie ACS370: Herinrichting stationsomgeving

De stationsomgeving wordt volledig vernieuwd. Verschillende partners zoals de stad Ieper, de NMBS, De Lijn, Aquafin en het Agentschap Wegen en Verkeer werken daarvoor samen. De bedoeling is om van de stationsomgeving een aantrekkelijke, verkeersveilige en levendige buurt te maken.

indicatoren:

Q2 2014 einde fase 2

Q1 2015 einde fase 3

Actieplan APS182: Opwaardering voetpaden

Zeer veel verplaatsingen binnen de stad kunnen te voet gebeuren. Niet alleen vermindert dit de verkeers- en parkeerdruk in de kern, maar het verhoogt ook de levendigheid en de aantrekkelijkheid van de stad. Noodzakelijke voorwaarde is de uitbouw van aantrekkelijke looproutes binnen het centrum, tussen het centrum en de randparkings en tussen het centrum en de woonwijken. De voorbije jaren werden vele voetpaden hersteld, onderhouden en vernieuwd. Dit beleid wordt in de komende jaren verdergezet en geactiveerd. De investeringen hiervoor worden nog verhoogd.

Actie ACS372: Herstel, onderhoud en vernieuwing voetpaden

De stad staat in voor het herstel en het onderhoud van de voetpaden en voor de aanleg van nieuwe voetpaden en opritten o.a. in de binnenstad, langs de Hoge Weide en delen Diksmuidseweg in Boezinge, in de Patteelstraat, in de Augustijnenstraat, in de Pilkemseweg, in de Rodenbachstraat, in de Ypermanstraat, in de Azalealaan, in de Eigenheerdstraat, in de de Montmorencystraat, in de Nonnenbossenstraat, ter hoogte van het Sint-Pieterskerkhof, in de Wijtschaatsestraat, in Hovelandpark, in de Veurnseweg ter hoogte van de kerk Brielen, in de Vleeshouwerstraat en in de Rozenwijk.

indicator:

Tegen eind 2019 worden 8 kilometer voetpaden heraangelegd.

Beleidsdoelstelling BDS2: Stimulansen ontwikkelen voor jong afgestudeerden en jonge gezinnen

Ieper wil een aantrekkelijke stad zijn voor jong afgestudeerden en jonge gezinnen. Daarom worden er stimulansen ontwikkeld opdat deze doelgroepen in Ieper blijven wonen én opdat zij zich er (opnieuw) komen vestigen. Een betaalbaar en geschikt woonaanbod in combinatie met voldoende aanbod van andere voorzieningen zoals kinderopvang, vormen de sleutelementen. Het bouwen verzoenen met de woonbehoeften van mensen met kinderen, de nadruk leggen op groen en speelruimte, een

verkeersveilige omgeving en veilige fietspaden zal jonge gezinnen overtuigen om voor Ieper te kiezen.

Actieplan APS183: Ruimtelijke visie bijsturen en de ruimtelijke behoeftes bepalen en vastleggen

Voor het bepalen van de ruimtelijke toekomstplannen heeft de stad een belangrijk instrument voorhanden: het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan, kortweg GRS. Dit beleidsplan geeft antwoorden op concrete vragen en uitdagingen: hoe evolueren de stad en het buitengebied, waar zijn er geschikte plaatsen voor bijkomende woningen, rechtszekerheid voor de landbouw, ontwikkelingsmogelijkheden voor recreatie, vrijwaren van het landschap enz., Waar kan er ruimte worden voorzien voor bedrijven.

Actie ACS293: Herziening Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan (GRS)

Het GRS tekent de klijtlijnen uit en vormt bijgevolg een zeer belangrijk basisdocument voor de toekomst van de hele stad. Omdat het huidige GRS dateert van november 2000 en er in de voorbije jaren heel wat verwezenlijkt werd, wordt het plan herzien. De ruimtelijke visie wordt bijgestuurd en de ruimtelijke behoeftes voor de toekomst worden bepaald en vastgelegd.

indicatoren:

Q2 2014 voorontwerp beschikbaar

Q3 2014 ontwerp beschikbaar

Q4 2015 plan goedgekeurd

Actieplan APS184: Woonaanbod afstemmen op de woonvraag ook voor jonge gezinnen

De stad wil bijzondere inspanningen leveren om nog meer jonge gezinnen en jongeren aan te trekken. Daarom wordt gezocht om bijkomend stimulansen te ontwikkelen om zo een voldoende kwalitatief en betaalbaar woonaanbod te hebben. Naast het inspelen op een aantal woon- en ruimtelijke trends is het van belang om voldoende aandacht te geven aan een woonaanbod dat afgestemd is op de woonvraag. Dit betekent een gevarieerd en betaalbaar woonaanbod met voldoende ruimte, comfort, vlotte bereikbaarheid en de nabijheid van aangepaste voorzieningen voor mensen met kinderen.

Actie ACS257: Realisatie project De Vloei

De duurzame wijk De Vloei krijgt concreet vorm via de IVA Grond- en Bouwbeleid. De wijk die komt tussen de Zonnebeekseweg en de Meenseweg in Ieper, biedt plaats voor 250 gezinnen. Om de ecologische voetafdruk van de wijk zo laag mogelijk te houden wordt er rekening gehouden met vele factoren, zoals bijna 40% groene ruimte, autoluwe wijk, veel aandacht voor fietsers en voetgangers, laag energiewoningen, optimaal hergebruik van hemelwater, duurzame bouwmaterialen en het creëren van een sociaal weefsel.

Deze actie wordt gerealiseerd binnen de budgettaire entiteit Grond- en Bouwbeleid.

indicatoren:

Q1 2014 aanvraag infrastructuurwerken

Q4 2014 einde infrastructuurwerken

Q1 2015 verkoop fase 1

Q1 2016 verkoop fase 2

Actieplan APS185: Aandacht voor kwaliteitsvolle en toegankelijke kinderopvang en buitenschoolse opvang

Kwalitatieve, betaalbare en flexibele kinderopvang en buitenschoolse opvang zijn belangrijke thema's. De stad ontwikkelt bijkomende stimulansen voor opvangouders of op het vlak van flexibele kinderopvang. Overleg en meer samenwerking zijn noodzakelijk om leemtes op te vullen

en efficiënter te werken. Bovendien wil de stad, in samenwerking met andere partners, meer en kwaliteitsvollere kinderopvang voor en na de schooluren en tijdens alle vakanties georganiseerd zien. De stad zal hierin een coördinerende rol spelen. Daartoe wordt een kinderopvangloket opgericht.

Actie ACS373: Realisatie kinderopvangloket

Het kinderopvangloket moet de ouders een beter beeld verschaffen van de beschikbare capaciteit in onze stad.

indicator:

Q3 2015 kinderopvangloket operationeel

Beleidsdoelstelling BDS3: Toeristisch en cultureel aanbod van de stad verbreden

Ieper is een unieke stad die een uitzonderlijk aanbod aan diverse doelgroepen presenteert. Dit pakket is zo samengesteld dat iedereen er zijn gading in kan vinden. Door haar bezoekers en inwoners een zeer uitgebreid aanbod voor te schotelen op het vlak van beleving, slaagt Ieper er in haar centrumfunctie waar te maken. Dit betekent dat alle mogelijkheden voorhanden zijn om te shoppen en te recreëren. Ieper breidt haar cultureel en toeristisch-recreatief aanbod verder uit om het bezoekersaantal te laten toenemen. Datgene wat de stad aanbiedt op het vlak van cultuur, toerisme, sport, evenementen en dergelijke staat garant voor kwaliteit.

Actieplan APS187: Bestaande museumcollecties centraliseren en uitbreiden tot modern aantrekkelijk museum

De realisatie van een nieuw modern stadsmuseum vormt een belangrijke pijler in de productverbreding van het toeristisch en cultureel aanbod. Aan de hand van de ruime collecties verzameld door het Museum Godshuis Belle, het Stedelijk Museum, het Onderwijsmuseum en de collectie archeologica in de koetshuizen van het Merghelynckmuseum, kan de rijke cultuurgeschiedenis van Ieper op een moderne, aantrekkelijke manier in de verf gezet worden. Deze collecties overlappen elkaar geenszins maar versterken elkaar. Via bruikleen kunnen ze bovendien nog aangevuld worden. Deze museale presentatie gebeurt op een centrale/prominente locatie en vormt een belangrijk speerpunt in de diversificatie van Ieper als toeristische bestemming.

Actie ACS307: Realisatie nieuw stadsmuseum

De stad wenst een nieuw modern stadsmuseum te realiseren, dat een belangrijk element vormt in de productverbreding van het toeristisch en cultureel aanbod van Ieper. Dit nieuwe museum dient een prominente plaats te krijgen binnen de stad.

indicatoren:

Q4 2015 ontwerp beschikbaar

Q3 2016 realisatie gestart

Q2 2018 afgewerkt

Beleidsdoelstelling BDS4: Ieper vredesstad als wereldwijde referentie voor herdenking

Ieper heeft door zijn verleden tijdens de Eerste Wereldoorlog duidelijk het recht en de plicht om zijn stem te verheffen in het nog altijd actuele debat over oorlog en vrede in deze wereld. De stad heeft het predicaat vredesstad aangenomen, maar wil deze keuze ook verder kracht bijzetten. In Ieper wordt werk gemaakt van de vrede. De stad wil dit engagement zichtbaar maken op diverse manieren, zowel inhoudelijk als in de open ruimte door enerzijds de integratie van elementen die duidelijk verwijzen naar het engagement en anderzijds door de organisatie van verscheidene acties. In de

herdenking van de 100ste verjaardag van de Eerste Wereldoorlog neemt Ieper een centrale plaats in.

Actieplan APS162: Programmatie rond de 100-jarige herdenking WO1

Ieper maakt een actuele reflex bij herdenking, wil het pure herdenken overstijgen. De programmatie rond de 100-jarige herdenking van WO1 omvat een ruime waaier aan activiteiten. Sommige zijn eerder cultureel, andere historisch, toeristisch of protocollair van karakter. Sommige worden georganiseerd door de stad zelf, maar er zijn ook heel wat evenementen waar de stad een ondersteunende of adviserende rol in vervult.

Actie ACS309: Herdenking 100 jaar gasaanval

Op 22 april 1915 begon de Tweede Slag bij Ieper met de eerste grote gasaanval ooit. Het chloorgas versmoorde duizenden geallieerde militairen, vooral Franse troepen met heel wat Noord-Afrikanen. Het was de eerste keer in de geschiedenis dat een massavernietigingswapen werd ingezet. In 2015 wordt dit eerste grootschalige gebruik van chemische wapens in een oorlogsconflict, herdacht.

indicatoren:

2014 werking stuurgroep

Q2 2015 academische zitting met staatshoofden

Q2 2015 publieksevent

minstens aandacht in nationale media

Actie ACS346: Coördinatie evenementen 14-18 met de Provinciale, Federeale en Vlaamse Overheid

De Eerste Wereldoorlog of de 'Grote Oorlog' was het eerste internationale conflict op wereldschaal. 100 jaar na deze feiten is er nog steeds de overtuiging dat de gebeurtenissen van '14-18' een fundamentele invloed hebben gehad op onze maatschappij en dat de slachtoffers van deze gruwelijke oorlog een waardige nagedachtenis verdienen. Een breed gedragen herdenking wordt opgestart rond de Eerste Wereldoorlog waarbij zowel nationale als kleinere lokale initiatieven worden georganiseerd.

indicator:

op elkaar afgestemde initiatieven qua variatie, timing en doelpubliek

Actie ACS378: De utopie van Woodrow Wilson "The war to end all wars"

"The war to end all wars". 100 jaar na deze uitspraak van Woodrow Wilson stelt men vast dat er op de wereld nog tal van oorlogen worden gevoerd. De oorlog om alle oorlogen te beëindigen heeft zeker haar doel niet bereikt. 100 jaar later worden nog steeds talloze conflicten op een militaire manier beslecht. De utopie van Woodrow Wilson wil de verhalen van 100 steden brengen die tijdens de voorbije 100 jaar het slachtoffer zijn geworden tijdens een of ander conflict waar ook ter wereld. Er wordt een tentoonstelling opgemaakt waarbij 100 panelen worden uitgewerkt van 100 steden die elk voor een jaar staan.

indicator:

100 tentoonstellingspanelen in tentoonstelling

Actie ACS379: Executieve bijeenkomst Mayors for Peace

De stad Ieper is al sedert 1998 lid van het internationale netwerk van Burgemeesters Mayors for Peace. Deze NGO werd in 1982 opgericht met het doel om vanuit internationale solidariteit te ijveren voor de volledige afschaffing van nucleaire wapens. Het engagement in Ieper vertaalde zich in de opening van het campagnesecretariaat in Ieper in juli 2006. Het secretariaat kreeg een

eigen structuur met eigen Raad van Beheer en Algemene Vergadering. In 2015 vindt een executieve bijeenkomst plaats in Ieper.

indicator:

aanwezigheid van minstens 15 executieve leden met hun delegatie

Actieplan APS189: Ontsluiting van het oorlogslandschap van de Ieperboog

Het erfgoed met betrekking tot het oorlogsverleden speelt een belangrijke rol in het toeristisch profiel van de stad en de gehele Westhoek. Eén van de concrete acties is het creëren van samenhang tussen de oorlogssites gelegen in de Ieperboog, het landschap van nu als getuige van toen. Zo wordt het historische frontlandschap met haar sites op een evenwichtige, eigentijdse en respectvolle manier voor toeristen toegankelijk gemaakt. Daarom zal het onthaal, ontsluiting, duiding en belevingswaarde voor de bezoekers binnen het historische frontlandschap in de Ieperboog versterkt en verdiept worden door een verantwoorde inrichting van de belangrijkste gebieden en plaatsen, met de historische frontzone van de Ieperboog als basis en verbinding van het geheel.

Actie ACS375: Ieperboog Noord - ontwikkeling onthaalpunt hoeve

De Ieperboog-Noord omvat de noordelijke frontboog rond Ieper vanaf de kanaalzone (omgeving brug van Boezinge) tot Wieltje, één van de felst bevochten slagvelden tijdens de Tweede Slag bij Ieper. De site wordt ontwikkeld vanuit de kernzone "Caesar's Nose" binnen de Pilkem Ridge. De woning van de typerende wederopbouwhoeve "Klein Zwaanahof" wordt ingericht als onthaal- en infopunt voor de verkenning en ontsluiting van dit noordelijke deel van de frontboog. De actie omvat de inrichting van een onthaal- en infopunt in de hoeve Klein Zwaanahof en landschappelijke ontsluiting en inrichting van de zones Yorkshire Trench / Caesar's Nose / Pilkem Ridge.

indicatoren:

Q4 2014 oplevering bouwwerken

Q1 2015 oplevering museale inrichting

Actie ACS376: Ieperboog Centrum - Bellewaarde Ridge

De vorming van het oorlogsfront en de diverse gebeurtenissen in het centrale deel van de Ieperboog blijven zeer goed af te lezen in een merkwaardig relictgebied rond de historische hoeve Bellewaarde en de heuvel "Bellewaarde Ridge". Hier bleven meer dan 5 hectare vrijwel onaangeroerd oorlogslandschap behouden. De ontsluiting en inrichting van dit belangrijke getuigenlandschap zal worden georganiseerd vanuit de site "Museum Hoge Crater", dankzij samenwerking tussen de stad en de private uitbater. Vanuit de publieke onthaalruimte wordt niet enkel de site Bellewaarde Ridge, maar ook andere belangrijke nabijgelegen oorlogssites (Hoge Crater Cemetery, Hill 62, Hogeboos, enz ...) ontsloten. De actie omvat de inrichting van een onthaal- en infopunt bij Museum Hoge Crater en de fysieke en inhoudelijke ontsluiting van de relict-frontzones binnen de Ieperboog-Oost (Bellewaarde Ridge / Hogeboos).

indicatoren:

Q4 2014 oplevering bouwwerken

Q1 2015 oplevering museale inrichting

Actie ACS377: Ieperboog Zuid - Hill 60

In het zuidelijk gedeelte van de Ieperboog volgen de min of meer authentiek gebleven relictzones van het frontgebied Ieperboog elkaar nauw op: Larch Wood, Hill 60, Caterpillar, Molenbos, the Bluff en hun omgeving. Vanwege hun ligging nabij of binnen het provinciedomein De Palingbeek,

ontstond er een nauwe samenwerking tussen de provincie en de stad voor een ambitieuze herinrichting, ontsluiting en verbinding van deze oorlogslandschappen. Hierbij verlenen ook de spoorwegdiensten (NMBS en Infrabel) hun medewerking. Voor vele duizenden bezoekers van de Ieperboog zal deze zone Ieperboog-Zuid een ideale kennismaking met en ervaring van het oorlogsverhaal nabij Ieper betekenen. De inrichting zal de herinneringsperiode 2014/2018 overstijgen, en een blijvende betekenis krijgen als cultuurtoeristische trekpleister, met volle respect voor de dramatische geschiedenis. De actie vanuit de stad omvat de inrichting van onthaal- en infopunten en de ontsluiting van het uitgebreide kerngebied Ieperboog- Zuid: Larch Wood, Hill 60, Caterpillar, Molenbos, The Bluff en hun omgeving binnen het Palingbeekdomein, en dit in nauwe samenwerking en wisselwerking met de provinciediensten.

indicatoren:

Q4 2014 oplevering bouwwerken

Q1 2015 oplevering museale inrichting

Beleidsdoelstelling BDS5: Uitbouw en optimalisering voldoende kwaliteitsvolle sportinfrastructuur

De aanwezigheid van een ruim en attractief aanbod aan sportactiviteiten, sportevenementen en sportinfrastructuur zijn belangrijke voorwaarden om aan sport te kunnen doen. De stad wil een sportbeleid voeren waarbij zoveel mogelijk inwoners, in optimale omstandigheden kunnen sporten doordat voldoende kwaliteitsvolle sportinfrastructuur beschikbaar is.

Actieplan APS168: Aanpassen van bestaande sportinfrastructuur

Er moet voldoende en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur zijn in Ieper zodat iedereen de mogelijkheid heeft om te sporten, gelijk op welk niveau. Dit houdt zowel het aanpassen van de bestaande infrastructuur in, als het voorzien van bijkomende capaciteit.

Actie ACS319: Vernieuwen turnzaal en creatie polyvalente ruimte

De stad investeert volop in sportinfrastructuur. De bestaande sportinfrastructuur wordt opgewaarderd, aangepast en vernieuwd om zo goed mogelijk te kunnen beantwoorden aan de vraag en behoeften van de gebruikers. Concreet betekent dit de uitbreiding van de turnzalen opdat deze zouden beantwoorden aan de huidige normen van de artistieke gymnastiek en het aanpassen van de bestaande turnzaal tot een polyvalente ruimte in het sportcentrum voor onthaal, inschrijvingen, maaltijden sportkampen, logistiek bij manifestaties en vergaderingen clubs.

indicatoren:

2014 ontwerp beschikbaar

2015 realisatie gestart

2016 afgewerkt

Actie ACS320: Realisatie bijkomende kleedkamers en douches

Naast de aanpassing en herwaardering van het bestaande aanbod aan infrastructuur, is het noodzakelijk oog te hebben voor nieuwe en bijkomende mogelijkheden. De organisatie en logistieke ondersteuning van evenementen, wiel-, mountainbike- en loopwedstrijden noodzaakt bijkomende accommodatie. In het sportcentrum worden hiervoor aanvullend extra kleedkamers en douches voorzien.

indicator:

capaciteit kleedkamers verhogen met 25%

Actie ACS386: Herwaardenen wijksportherreinen

Inzetten op kleinschalige buurtgerichte infrastructuur of beweegvriendelijke openbare ruimte draagt bij tot het sociale weefsel van wijken en deelgemeenten. Het nodigt daarenboven de bewoners op een laagdrempelige manier uit om te sporten en te bewegen. De stad zal de bestaande wijksportherreinen herwaardenen door de aanleg van nieuwe bevoering en herinrichting van de sportherreinen in combinatie met speelterreinen en het nodige groen.

indicator:

tegen Q4 2019 25% van bestaande wijksportherreinen geherwaardeerd

Actieplan APS192: Voorzien van nieuwe sportinfrastructuur

Een kwaliteitsvolle en eigentijdse sportinfrastructuur is dé basisvoorwaarde om te kunnen sporten. Het voorzien in een basissportinfrastructuur voor clubs en individuele burgers vraagt dan ook permanente aandacht. Afhankelijk van het lokale sportgebeuren biedt sportspecifieke infrastructuur kansen voor sportclubs om verder te groeien. Participatie van de clubs en/of (vergaande) samenwerking tussen clubs zijn hiervoor de succesfactoren. De stad investeert verder in sportinfrastructuur om de werking van Ieperse sportverenigingen te ondersteunen.

Actie ACS384: Realisatie sporthal Minneplein

In 2011 werd het nieuwe sportpark op de Campus Minneplein geopend. Dit sportpark omvat een voetbalveld met aanpalend een basketbalveld en een volleybalveld. Het project kwam tot stand in een samenwerking tussen de stad Ieper en de Scholengroep Westhoek. De nieuwe sportvelden voor basket en volleybal werden aangelegd op grond van de scholengroep. De sportvelden (zowel basket, volley als voetbal) worden tijdens de schooluren door de scholengroep gebruikt tijdens hun sportlessen. Na de lesuren en tijdens schoolvakanties worden de terreinen gratis ter beschikking gesteld van buurtbewoners en andere sportieve inwoners. Doordat dit sportpark in het stadscentrum ligt, werden de sportieve recreatiemogelijkheden in de binnenstad reeds gevoelig uitgebreid. Door de realisatie van een derde sporthal op de Campus Minneplein komt men tevens aan de bijkomende behoefte van zaalsportinfrastructuur tegemoet.

indicatoren:

2014 overeenkomst met Gemeenschapsonderwijs

2015 ontwerp beschikbaar

2016 realisatie gestart

2018 sporthal in gebruik genomen

Actie ACS385: Aanleg voetbalzone in kunstgras

In navolging van hockey en tennis doet kunstgras ook in de voetbalwereld meer en meer zijn intrede. Problemen met betrekking tot bespeelbaarheid van natuurgrasvoetbalvelden hebben de komst van kunstgrasvoetbalvelden gestimuleerd en versneld. De stad zal ter zake een beleid formuleren waarin wordt aangegeven hoe men in de toekomst omgaat met de aanleg van kunstgrasvelden en welke criteria gehanteerd zullen worden. Daarbij worden enkele terreinen in kunstgras voorzien. Dit moet de recuperatie van de natuurlijke grasvelden ten goede komen en de afgelasting van trainingsmomenten minimaliseren.

indicator:

Q1 2015 2 kunstgrasvelden gerealiseerd

Beleidsdoelstelling BDS6: De stad zorgt voor een persoonsgerichte, kwalitatieve en toegankelijke dienstverlening

De stad en het OCMW streven er naar om hun dienstverlening kwaliteitsvol aan te bieden. Kwaliteitsvolle dienstverlening bestaat uit twee elementen: enerzijds de kwaliteit van de diensten en producten op zich die modern, professioneel en persoonsgericht moeten zijn. Anderzijds betreft het de wijze waarop de diensten worden verleend. De burger verwacht een geïntegreerde, samenhangende dienstverlening op maat. Daarbij moet iedereen toegang hebben of kunnen krijgen tot deze dienstverlening en wil men correct behandeld worden met respect voor zijn/haar privacy. Dit is slechts mogelijk wanneer de stad beschikt over een performante organisatie waar integraal gedacht en gewerkt wordt, open en duidelijk gecommuniceerd wordt en professionaliteit en klantgerichtheid voorop staan en moet leiden tot het verhogen van de klanttevredenheid, het verbeteren van de toegankelijkheid (e-government en fysiek), administratieve vereenvoudiging (procedures) en een correcte en volledige behandeling van vragen en aflevering van producten en diensten.

Actieplan APS147: Klantgericht denken en laagdrempelige dienstverlening op maat

Voor een dienstverlenende organisatie zijn klantgericht denken en een persoonsgerichte benadering van essentieel belang. De werking van de organisatie moet hierop afgestemd zijn. Er wordt een nieuw burgergericht klantenconcept met geïntegreerde dienstverlening ingevoerd waarbij de toegankelijkheid van de diensten wordt verhoogd en de dienstverlening nog beter aansluit bij de hedendaagse behoeften van de klant.

Actie ACS270: Eerstelijnsdienstverlening met snelbalie

Het nieuwe dienstverleningsconcept vertrekt vanuit een duidelijk onderscheid tussen frontoffice, met onthaal, screening en snelbalie enerzijds, en de mid- en backoffice per thema anderzijds. De frontoffice vormt de eerstelijnsdienstverlening en wordt zowel in het nieuw administratief centrum Auris als in stadskantoor in het centrum aangeboden. Een groot aantal van de loketbezoeken zijn kort en vereisen geen gespecialiseerde kennis. Deze eenvoudige, korte dienstverlening schuiven we naar voren in een snelbalie. Voordeel is dat deze concreet afgebakende taken daar meteen, op heel korte termijn worden afgehandeld. Dit aantal taken is voorlopig gelimiteerd maar kan uitgebreid worden op termijn.

indicatoren:

Q3 2014 recruterings personeel

Q4 2014 opleiding personeel

Q1 2015 start uniek loket

Actie ACS271: Uitbouw e-loket

Op het e-loket van de stad kan je een aantal administratieve zaken op elektronische wijze regelen. Een aantal formulieren kan je onmiddellijk online invullen en verzenden. Je kan ook een aantal pdf-documenten die je krijgt na het doorsturen, afdrukken, ondertekenen en meebrengen naar het stadhuis. Dit is een eerste stap betreffende elektronische dienstverlening. In de toekomst wordt dit e-loket verder uitgebreid. De stad hecht heel veel belang aan het verbeteren van de digitale dienstverlening aan inwoners en ondernemers. De implementatie van het e-loket zal de dienst- en hulpverlening uiteindelijk nog versterken en toegankelijker maken.

indicatoren:

Q1 2015 30 producten in digitaal aanbod

Q4 2018 50 producten in digitaal aanbod

Actie ACS276: Informatie- en vormingsactiviteiten

De burger wordt meer en meer aangemoedigd tot het gebruik van het digitaal loket. Hierdoor hebben burgers op één plaats toegang tot een ruim aanbod van diensten van de overheid. Enkel de burger met toegang tot computer en internet en met kennis van ICT kan hiervan gebruik

maken en deelnemen. Iedereen moet de kans krijgen om hierin te participeren, ook de kansengroepen. Daartoe is het opportuun doelgroepgerichte informatie- en vormingssessies te organiseren.

indicatoren:

realisatie in samenwerking met OCMW, zie OCMW-acties ACO-7.2.7 en ACO-7.2.8

jaarlijks 5 lesgroepen van 12 deelnemers voor laagdrempelige computercursussen

Q1 2014: digitaal leerplatform online met kennismakingsevent

2014: minimum één workshop per maand voor 6 à 8 gebruikers

Q4 2014: evaluatie en afgewerkt draaiboek voor disseminatie van het project

Actieplan APS149: Interne organisatie en betrokkenheid

De stad biedt vele diensten en producten aan op diverse manieren en locaties. Om de vele uitdagingen aan te pakken moeten er duidelijke afspraken gemaakt worden en moet iedereen zich binnen de organisatie bewust zijn van de vooropgestelde doelstellingen en deze onderschrijven. Door gestructureerd beheer van de informatie, moet de toegankelijkheid en de transparantie bij de behandeling ervan, verhoogd en gegarandeerd worden.

Actie ACS277: Documentbeheer – dossieropvolgingssysteem

In de stadsadministratie/organisatie zijn er talloze dossiers en nog meer documenten. Deze moeten op een correcte, functionele manier samengesteld en opgesteld worden. De invoering van het nieuwe dienstverleningsconcept vereist dat dossiers door alle betrokkenen kunnen geraadpleegd en/of bewerkt worden. Het opzetten en implementeren van een dossieropvolgingssysteem met continue opvolging en sturing is bijgevolg een noodzaak.

indicatoren:

2014 onderzoek en gunning

2015 implementatie basis

2016 verdere uitwerking

Actie ACS280: Actualiseren kerntakenanalyse

De bestaande kerntakenanalyse en daarop gesteunde organogrammen dateren van 2003 voor de stad, van 1996 voor het OCMW. In een snel evoluerende maatschappij waar de stad moet inspelen op nieuwe kansen, vragen of noden, dient de organisatie hierop afgestemd te worden. Daarbovenop komt de nauwe samenwerking stad – OCMW in een samengevoegde structuur. Een grondige evaluatie van de KTA moet resulteren in hedendaagse en performante personeelskaders voor beide besturen.

indicatoren:

Q2 2014 opstart en aanstellen begeleiding

Q1 2015 voorontwerp

Q4 2015 goedkeuring

2016 implementatie

2018 evaluatie

Actieplan APS193: Centralisatie infrastructuur

Tot op heden zitten de diensten van de stad en het OCMW verspreid over verschillende gebouwen in Ieper. Niet altijd even makkelijk om de dienst te vinden die je zoekt. Door verschillende stedelijke diensten te gaan centraliseren, zal de dienstverlening duidelijker en eenvoudiger worden.

Actie ACS285: Fysieke centralisatie groendienst en technische dienst

Het samenbrengen van bepaalde diensten heeft een duidelijk positieve invloed op de verhoging van de efficiëntie van de producten- en dienstverlening. Het samenbrengen van de technische diensten van stad en OCMW, net als het samengaan van technische- en groendienst in één gebouw, biedt enorme voordelen. Het gebouw waar het stedelijk waterbedrijf voorheen was gehuisvest wordt hiertoe afgestemd op de werking van de groendienst. Ook een bijkomende open loods voor het bergen van materiaal zal worden gebouwd.

indicatoren:

Q1 2014 ontwerper aanstellen

Q2 2014 bouwaanvraag indienen

Q3 2014 aanbesteden + aanpassingswerken huidige gebouwen

Q4 2014 bijkomende loods + aanpassingswerken huidige gebouwen afgewerkt

Q1 2015 groendienst en technische dienst in één gebouw

Actie ACS387: Aanpassingswerken Auris

Om de administratie nog slagkrachtiger te maken hebben de stad en het OCMW een nieuwe gezamenlijke structuur en aangepast dienstverleningsconcept uitgetekend. Bepaalde diensten worden geclusterd en de kantoren van de administratieve diensten worden samengebracht in het Auriscentrum, het nieuwe administratieve centrum. Daarbij is het logisch dat, gezien het een bestaand gebouw betreft, er nog aanpassings- en opfrissingswerken moeten gebeuren vooraleer de diensten er hun intrek nemen.

indicatoren:

Q2 2014 ontwerp afgerond

Q3 2014 start infrastructuurwerken Auris

Q1 2015 verhuis betrokken stadsdiensten en opstart Ieperinfo

Q4 2018 definitieve verwerving door lichte koopoptie leasing

Beleidsdoelstelling BDS9: Herbestemming locaties en gebouwen

De stad en het OCMW zijn gebaat bij een ordelijke herbestemming van een aantal oude, vrijkomende en/of vrijgekomen locaties en gebouwen. Verloedering en leegstandsproblematiek moeten voorkomen worden.

Actieplan APS153: Vrijgekomen sites nieuwe invulling geven

Vroeg of laat krijgt elk gebouw te maken met een tijdelijke leegstand. De periode van leegstand wordt zo kort mogelijk gehouden en daarmee de financiële en ruimtelijke consequenties beperkt. Stad en OCMW bewerkstelligen in de eerste plaats het verdere gebruik van het eigen gebouwenpatrimonium, o.a. d.m.v. de opzet van een Publiek-Private Samenwerking waarin de stad zijn controle kan blijven uitoefenen bij de nieuwe programmatie. Wat vrijgekomen sites en kerken betreft die niet tot het eigen patrimonium behoren, wordt her- en nevenbestemming ervan, o.m. via planologische initiatieven, zoveel als mogelijk gestimuleerd. Bedoeling is dat hierbij onder meer aandacht wordt besteed aan de sterk groeiende woonneed van senioren en eenpersoonshuishoudens.

Actie ACS290: Vrijgekomen sites van eigen patrimonium een bestemming geven

Hergebruik van het gebouwpatrimonium van de stad en het OCMW Ieper wordt gestimuleerd. Ook een optimalisatie van het gebruik van het eigen patrimonium behoort tot deze opdracht. Het woonsegment van de steeds groter wordende groep senioren en alleenstaanden bestaande uit het aanbieden van kleinere woonentiteiten in de nabijheid van (stedelijke) voorzieningen is een

aandachtspunt. Deze wooneenheden op zich worden kleiner (meer éénpersoonshuishoudens) en worden functioneler ingericht rond centra van diensten en zorg.

Actie ACS291: Her- en nevenbestemming kerkgebouwen

Door het sterk verminderde kerkbezoek verliezen steeds meer kerken hun oorspronkelijke functie. Sommige van deze gebouwen kunnen eventueel met een nieuwe functie de toekomst tegemoet zien. Nieuwe functies stellen nieuwe eisen aan een gebouw, zoals extra daglicht of meer comfort. In de praktijk blijkt dat met kennis van zaken dit soort ingrijpende veranderingen op een goede manier kan worden vormgegeven, mét respect voor de historische en architectonische waarden van het monument. Hier moet ook voldoende aandacht besteed worden om het vereiste draagvlak te creëren. De stad onderzoekt samen met het centraal kerkbestuur systematisch de mogelijkheden.

Beleidsdoelstelling BDS10: Een voldoende gedifferentieerd kindvriendelijk vrijetijdsaanbod

Spelen is een belangrijke schakel in het leerproces van kinderen, er moet voldoende bewegingsruimte zijn. Kinderen en jongeren brengen alleen of in groepen een groot gedeelte van hun tijd door in de directe woonomgeving. Daar leren ze samen spelen en samen leven. Op deze manier zorgen zij ook voor sociale cohesie in de wijk. De omgeving en voorzieningen die geboden worden voor kinderen en jongeren dragen in belangrijke mate bij aan hun kwaliteit van leven. Het speelruimtebeleid moet er toe leiden dat er een aantrekkelijke en veilige leefomgeving voor kinderen en jongeren gecreëerd wordt en behouden blijft. Ter ondersteuning van de kwaliteit van de leefomgeving van de jonge Ieperling is het tevens belangrijk om een diversiteit van recreatieve en vrijetijdsfuncties binnen bereik van alle inwoners aan te bieden. Dit betekent dat het aanbod zich moet situeren zowel op stedelijk niveau als op niveau van de dorpen met bijzondere focus op de jeugd zodat meer kinderen, tieners en jongeren kunnen deelnemen aan vrijetijdsactiviteiten, afgestemd op hun noden en behoeften.

Actieplan APS155: Investeren in een kindvriendelijke woon- en speelomgeving

In de wijken, op de vestingen en in de deelgemeenten wordt er een sport- en/of speelterrein op maat van de buurt gerealiseerd. Dit gebeurt met aandacht voor groene spelelementen naast de klassieke speeltoestellen en kan enkel door een integrale kijk op de inrichting van dergelijke pleinen met aandacht voor de verschillende gebruikers.

Actie ACS296: Systematische vervanging speeltoestellen

Spelen is belangrijk voor kinderen: het stimuleert de motoriek, is goed voor de gezondheid, het helpt bij het ontwikkelen van cognitieve vaardigheden, het stimuleert creativiteit en er worden sociale vaardigheden opgedaan. Daarnaast leveren speelvoorzieningen een bijdrage aan de sociale cohesie in de buurt. De stad is verantwoordelijk voor alle speeltoestellen in de openbare ruimte. Jaarlijks worden de speeltoestellen en -plaatsen geïnspecteerd, wordt er onderhoud gepleegd en wordt onderzocht welke speeltoestellen moeten worden vervangen.

Actieplan APS186: Een goede huisvesting op maat voor jeugdwerkinitiatieven

Naast de verderzetting van de reeds geplande projecten zal gezorgd worden voor financiering voor private jeugdwerkinfrastructuur. Bijzondere aandachtspunten hierbij zijn duurzaamheid, groene buitenspeelruimte, brandveiligheid, ... Daarbij moeten nieuwe jeugdinitiatieven na 2 à 3 jaar kunnen beschikken over een vast lokaal, al of niet in exclusief gebruik.

Actie ACS297: Renoveren jeugdlokalen

Het Chirolokaal in Brielen wordt gerenoveerd. Verder wordt het probleem van wateroverlast in Chiro Hollebeke aangepakt. De centrale verwarming van KSJ Elverdinge wordt vervangen en er wordt nagegaan hoe de isolatie van de diverse jeugdlokalen kan verbeterd worden.

Actie ACS318: Beschikbaar houden van repetitielokalen

De stad wil toegankelijke, goed uitgeruste en geluidsdichte repetitielokalen met opnamemogelijkheden voor muziekgroepen beschikbaar houden. In de concertzaal van het JOC wordt een vaste klank - en lichtinstallatie voorzien.

Actie ACS374: Bouw gemeenschapsinfrastructuur Dikkebus

In Dikkebus wordt een gemeenschapscentrum gebouwd met plaats voor jeugdlokalen voor KSA en KAJ Dikkebus.

Actieplan APS188: Kunst- en cultuureducatie als lokaal en regionaal speerpunt

Met het nieuw Expertisenetwerk Cultuur Educatie (ENCE) wordt, binnen een regionale context en met betrokkenheid van actoren uit de sectoren cultuur, jeugd en onderwijs, gewerkt aan de opbouw en uitwisseling van expertise, en aan de afstemming van vraag en aanbod m.b.t. cultuureducatie.

Actie ACS298: Brede schoolwerking Dé Academie

Uit heel wat onderzoeken, bevestigingen en ervaringen blijkt dat kunst- en cultuureducatie een zeer moeilijk gegeven is voor basisscholen. Enerzijds strikt noodzakelijk, anderzijds alles behalve evident om in te vullen. Reeds in het Bamford rapport werd melding gemaakt van de rol van lokale academies om kunst- en cultuureducatie in basisscholen te helpen implementeren, vanuit de eigen expertise. Ondertussen werd reeds samengewerkt met 4 Ieperse scholen, of ca. 22% van alle Ieperse basisscholen. Deze samenwerking wordt in de periode 2014-2019 verder uitgebreid met nog 12 scholen.

Beleidsdoelstelling BDS11: Voorzien en ontsluiting van infrastructuur ikv herdenking 100 jaar WO1

In het kader van de herdenking 100 jaar WO1 wordt bijkomende infrastructuur voorzien en bestaande verder ontsloten, aangepast en/of hersteld.

Actieplan APS190: Aanpassing infrastructuur ikv herdenking 100 jaar WO1

Bepaalde infrastructuur die, in het kader van de herdenking 100 jaar WO1, veelvuldig bezocht zal worden, wordt opgeknapt, hersteld en waar nodig aangepast aan de noden en behoeften van de bezoekers.

Actie ACS347: Aanleg parkeerstroken bij Bedford House en New Irish Farm Cemetery

Met de Commonwealth War Graves Commission werd een meerjarenprogramma afgesproken inzake het aanleggen van parkeerplaatsen voor kerkhofbezoekers. Dit omvat zowel parkeerplaatsen voor auto's als voor autocars.

Actie ACS380: Herstel kerkhofmuren

Met de Commonwealth War Graves Commission werd een meerjarenprogramma afgesproken inzake het herstel van kerkhofmuren van volgende begraafplaatsen: Canada Farm Elverdinge, Potyze Chateau Wood Ieper, Aeroplane Ieper, Artillery Wood Boezinge, Colne Valley Boezinge, New Irish Farm St. Jan, Tuileries Zillebeke, Birr Cross Roads Zillebeke, Spoilbank Zillebeke.

Actieplan APS191: Faciliteren vredeswandeling

Opzet is om een vredeswandeling uit te zetten in Ieper waarin het verhaalgebracht wordt van Ieper Vredesstad, het verhaal van de Vredesprijs, het engagement van de stad als Vredesstad: een verhaal dat start onder het Nieuwerck op 17 mei 1985 en waaraan steeds verder wordt geschreven.

Actie ACS381: Inrichten Vredesbos als ontmoetingsruimte

Na het Wonderbos en het Tortelbos heeft Ieper een derde bos: een Vredesbos, gelegen bij de Zuiderring tussen het Drinkwaterproductiecentrum en de Verdronken Weiden. Het Vredesbos moet de voortdurende zorg en inspanningen van de stad voor vrede en duurzame ontwikkeling symboliseren. Het Vredesbos wordt verder ingericht als ontmoetingsruimte met voldoende aandacht voor Ieper Vredesstad.

Actie ACS382: Uitzetten ankerpunten

Om het oorlogserfgoed van de Westhoek voor een breed publiek te ontsluiten en het gehele netwerk cultuurtoeristisch te valoriseren, is van meet af aan geopteerd voor het uitbouwen van een netwerk. Er werd geopteerd voor een gelaagde structuur, opgebouwd uit vijf verschillende niveaus: instappunten, onthaalpunten, ankerpunten, relictpunten en routes/tochten. Ankerpunten zijn een beperkt aantal plekken in het landschap zelf of in stedelijke context die een belangrijke belevingswaarde en historische betekenis hebben. De sites zijn afgestemd op bezoekersonthaal en worden uitvoerig voorzien van educatieve en historische duiding. In Ieper werden volgende ankerpunten opgetekend: de Site John Mc Crae Ieper en de Site Hill 60 en Caterpillar krater Ieper (Zillebeke).

Actie ACS389: Lichtfront 14

Het lichtfront '14 zal over een afstand van 84 kilometer de fictieve frontlijn vormen zoals die zich vormde na de onderwaterzetting. Het Lichtfront slingert zich over 10 gemeenten van op het strand het strand in Nieuwpoort tot aan de Franse grens in Ploegsteert, 12,5 kilometer van het traject loopt over Iepers grondgebied. Om de 10 meter zal een fakkeldrager worden opgesteld.

Beleidsdoelstelling BDS12: Instandhouding historisch patrimonium

Historisch patrimonium vraagt om een deugdelijke exploitatie, behoud, beheer en presentatie, of het nu om roerend erfgoed (kunstwerken, archieven, archeologica) of onroerend erfgoed gaat (monumenten, musea, gebouwen, typische landschapssites, natuurmonumenten). De stad Ieper zet in op een efficiënt en duurzaam beheer en op de instandhouding en restauratie van haar waardevol historisch patrimonium.

Actieplan APS160: Opwaarderen omgeving historisch patrimonium

De Leet, het Astridpark en de omgeving van de kathedraal hebben meer potentieel dan hun huidige inrichting doet vermoeden. Aan de hand van een ontwikkelingsplan worden deze tot een aaneengeschakeld geheel gevormd in het hart van de stadskern. Door hun centrale ligging is het van groot belang dat deze zone optimaal benut en ontsloten wordt voor eigen inwoners als toeristen. Met dit project ambieert de stad om een gedurfd, toonaangevend en multifunctioneel stadsproject te ontwikkelen. Randvoorwaarden hierbij zijn: innovatie, duurzaamheid, mobiliteit (voetgangers, fietsers, bereikbaarheid centrum voor toeristenbussen,...), erfgoedwaarde (o.a. beheer lapidarium), belevingswaarde, organisatie van buitenevenementen,...

Actie ACS344: Herinrichten Vandepereboomplein

In combinatie met de collectorwerken in het centrum uitgevoerd in opdracht van Aquafin, wordt het Vandepereboomplein heringericht. Deze werken zullen uitgevoerd worden na de herdenkingsperiode 14-18.

Actieplan APS177: Restauratie gebouwen

De noodzaak van het voeren van een monumentenbeleid is groot, omdat de identiteit en ruimtelijke kwaliteit van Ieper grotendeels worden bepaald door het beschermd stadsgezicht en de cultuurhistorische structuren. Historische continuïteit en een hoge ruimtelijke kwaliteit zijn van

belang voor de bewoners, het cultuurhistorisch toerisme en de plaatselijke economie. Daarnaast is het van belang om monumentaal erfgoed door ontwikkeling hiervan, met als achterliggend motief het bewerkstelligen en behouden van eerbied voor het culturele erfgoed en de educatieve waarden van monumenten te behouden.

Actie ACS359: Restauratie Lakenhalle

De monelen, het raamwerk en de vieringtorens van de Lakenhalle worden gerestaureerd.

Actie ACS360: Restauratie Rijselpoort

De muren van de Rijselpoort worden gerestaureerd.

Actie ACS391: Restauratie Merghelynckmuseum

Het museum Hotel Merghelynck prijkt sinds 1983 op de lijst van beschermde monumenten. Het museum herbergt een bijzonder waardevolle en unieke collectie die in 1908 werd nagelaten bij het overlijden van Arthur Merghelynck. De Vlaamse overheid kent een premie toe. De toegekende premie is voor het schilderen van alle schrijnwerk, het herstel van plafonds, het herstel van behangpapier, het herstel van textiel (zijden gordijnen hemelbed), het herstel van luchters, het herschilderen van de wanden van de waskeuken en het verwijderen van de oude verwarmingsinstallatie, het vernieuwen van de verwarming, elektriciteit en sanitair.

Beleidsdoelstelling BDS13: De stad als een klantvriendelijke en kwalitatieve dienstverlener

De wensen en behoeften van burgers, bedrijven en bezoekers bepalen hoe de stad haar dienstverlening inricht. Ieper wil iedereen een zo correct en klantvriendelijk mogelijke dienstverlening garanderen. De stad geeft op dit moment uitvoering aan deze ambitie door een aantal maatregelen zoals de inrichting van een snelbalie, het herorganiseren van interne processen om klantgericht te kunnen werken, de verdere uitbouw van het digitaal loket,....

Actieplan APS150: Een hedendaagse organisatie met competente medewerkers

In een dienstverlenende organisatie is de inzet van klantvriendelijke en competente medewerkers van cruciaal belang. Gemotiveerde mensen houden en dynamische krachten rekruteren die zich vinden in de waarden van de organisatie en die ook uitdragen, is de uitdaging. Het is belangrijk dat elke medewerker kan aarden in de organisatie. Hiertoe bieden zowel stad als OCMW een stimulerend werkkader en de nodige faciliteiten en perspectieven.

Actie ACS281: Het nieuwe werken

Er komt een nieuwe visie op arbeid en het werkproces. Het gaat over een cultuur die gebaseerd is op vertrouwen, erkenning en autonomie. Het leidt tot meer betrokken en gedreven werknemers en dus een grotere productiviteit en betere resultaten. Om kwaliteitsvol en gemotiveerd personeel te houden en/of aan te werven is het nodig te kijken hoe we het werk op zich beter kunnen laten aansluiten bij de persoonlijke verwachtingen van de medewerker. In een schaarser wordende arbeidsmarkt (o.a. door vergrijzing) gaan we op zoek welke de mogelijkheden van het nieuwe werken zijn voor onze organisatie rekening houdend met onze missie en visie als dienstverlenende organisatie. Hierbij wordt gedacht aan glijdende uren, thuiswerk,...

Actie ACS282: Een doordacht preventie- en welzijnsbeleid

De welzijnswet voorziet dat de werkgever de veiligheid en gezondheid van zijn werknemers verzekert. Elke werkgever moet beschikken over een interne dienst voor preventie en bescherming op het werk en binnen deze dienst moet een preventieadviseur aanwezig zijn. Maar veeleer dan louter voldoen aan de wetgeving, biedt preventie en welzijn op het werk ook tal van

voordelen. Het is immers belangrijk dat medewerkers zich op de werkplek maximaal kunnen inzetten. Een optimale bescherming, een vooruitstrevende en doordachte aanpak van de preventie en een positief aanwezigheidsbeleid zorgen ervoor dat de medewerkers elke dag gemotiveerd hun bijdrage leveren aan het succes van onze organisatie. En daar worden de stad en haar burgers/klanten/bezoekers natuurlijk ook beter van.

Actie ACS283: Gemotiveerde, competente medewerkers

Het aantrekken, ontwikkelen en waarderen van competente medewerkers gaat in de praktijk over het selecteren en aanwerven, onthalen, inwerken, coachen, opleiden en evalueren van het personeel. Gemotiveerde, competente medewerkers worden op een kwaliteitsvolle en efficiënte manier aangeworven. Via een vormings- en competentiebeleid willen stad en OCMW werken aan een organisatie- en persoonsgerichte ontwikkeling waarbij medewerkers optimale groeikansen krijgen.

Beleidsdoelstelling BDS14: Verbeteren digitale dienstverlening

De stad geeft hoge prioriteit aan het verbeteren van de digitale dienstverlening aan inwoners en ondernemers. Dit kan enkel met een nieuwe website waarin de moderne toepassingen en mogelijkheden voorzien worden. Naast de informatieve aspecten en de digitale producten en diensten, wordt ook een "mijn ieper" voorzien. Dit laat toe de participatie van en de interactie met de burger/bezoeker te verhogen. Bovendien gebeurt dit op een toegankelijke en gebruiksvriendelijke manier (o.a. verstaanbare taal, eenvoudig systeem, logische opbouw...).

Actieplan APS148: Klantgerichte communicatie

Eind 2014 zijn de stad en het OCMW operationeel in het NAC. Niet alleen zitten zij dan samen in één gebouw, ook zijn stad en OCMW hervormd naar één organisatie, zodat men efficiënter kan werken. Hierbij hoort ook een nieuwe communicatie, die de principes van efficiëntie, duurzaamheid en betrokkenheid weerspiegelt. De burger moet op een transparante manier toegang hebben tot het stedelijk beleid en de stedelijke producten en diensten. Tot op heden gebeurde dit vaak via de klassieke kanalen. Nieuwe media bieden een kans voor dienstverlening en interactie. In de communicatie naar de burger worden voortaan zowel de klassieke als de nieuwe media gebruikt en wordt nog meer ingezet op participatie.

Actie ACS272: Klantbegeleidingssysteem

In het administratief centrum Auris wordt uitgegaan van een optimale klantbegeleiding binnen het gebouw waarbij de klant of burger zich initieel aanmeldt bij het onthaalloket of aan de infozuil met aanraakscherm. Van daaruit wordt de klant naar het juiste loket doorverwezen. Via dit systeem worden de wachttijden gereduceerd, zal het werkcomfort voor het personeel verhogen en krijgen we data m.b.t. het aantal en de soorten gevraagde producten en diensten.

Actieplan APS194: Interne digitale communicatie

De opkomst van de "full web" services en de mogelijkheden van de daarmee verbonden oplossingen zoals intranet en extranet brengen een snelle ontwikkeling teweeg in de werkmethoden en -processen binnen de organisatie.

Actie ACS278: Intranet activeren

Intranet biedt de mogelijkheid om op een snelle, flexibele manier informatie uit te wisselen, de medewerkers op de hoogte te brengen van beslissingen, activiteiten,... , de participatie van de medewerkers te verhogen en hun inbreng te vragen. Het gebruik en de mogelijkheden van dit intranet moeten worden geactiveerd en uitgebreid.

Actie ACS279: Extranet voor mandatarissen, raadsleden en leden van commissies,...

Het bestaande extranet, momenteel louter een informatiekanaal (eenrichtingsverkeer) naar de raadsleden toe, wordt uitgebreid naar andere gebruikers en omgevormd tot een dynamische tool ("meerrichtingsverkeer").

Beleidsdoelstelling BDS15: Verhogen leefbaarheid door infrastructurele ingrepen

De stad zet verder in op de herinrichting van straten en pleinen. Deze werkzaamheden zullen de verkeersveiligheid verhogen, de leefbaarheid voor de inwoners verbeteren en zorgen voor een vlotte verkeersdoorstroming.

Actieplan APS195: Heraanleggen wegennet

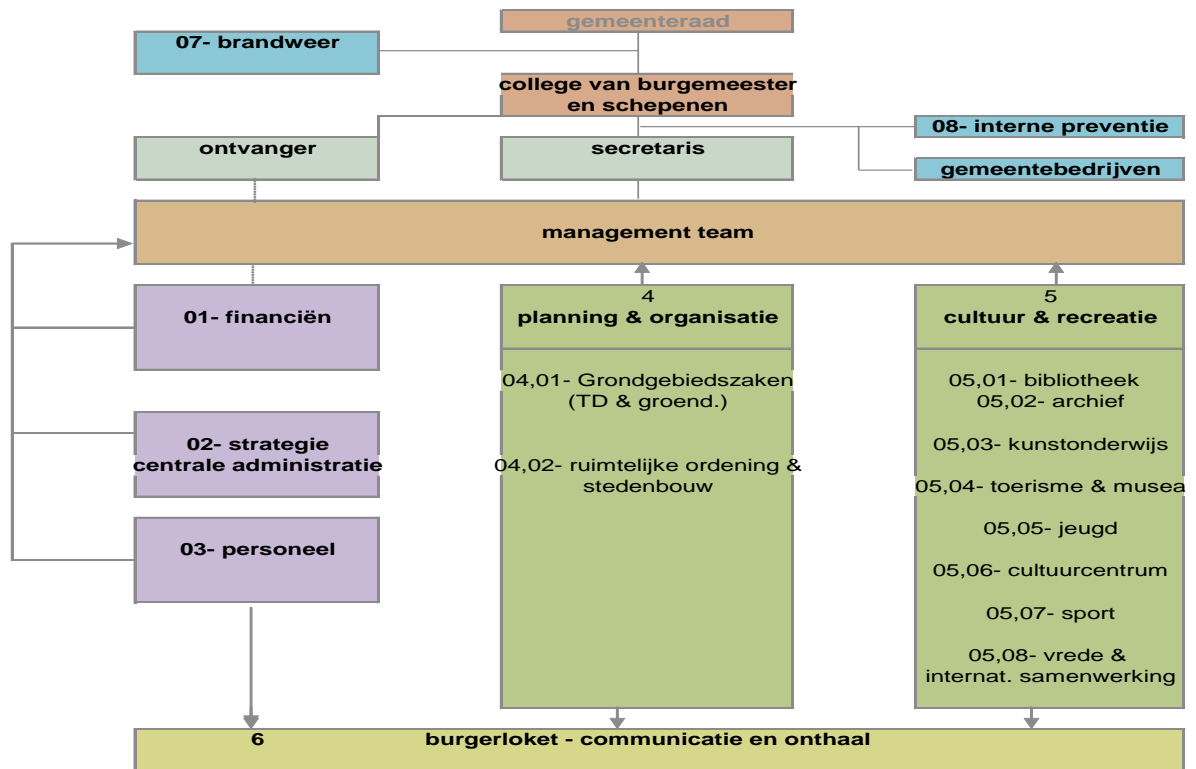
Actie ACS301: Herinrichten Pennestraat

Om aan te sluiten op het vernieuwde rioleringsnet van de Stoffelstraat, wordt ook de Pennestraat voorzien van nieuwe riolering en wordt de bovenbouw vernieuwd.

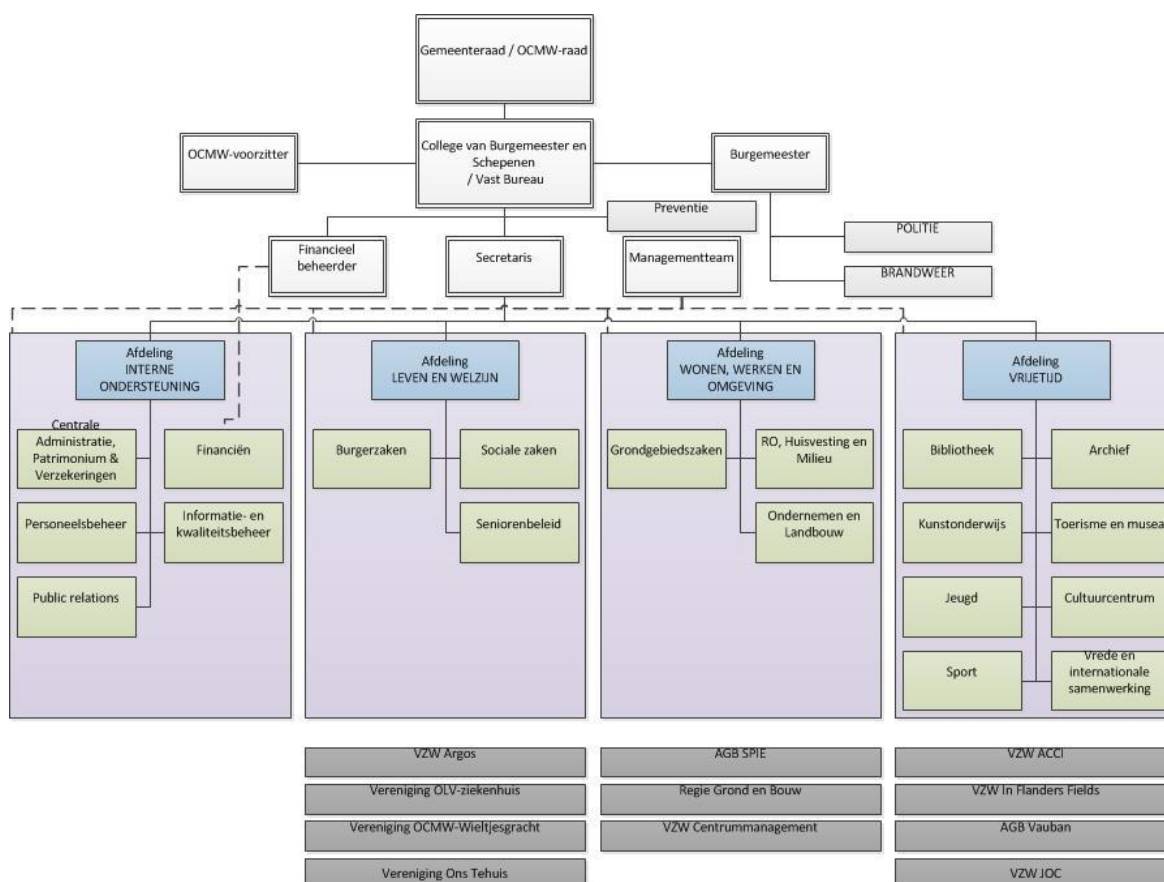
4.4 Interne organisatie

4.4.1 Organogram

Actueel organogram van de stad Ieper.



Ontwerp organogram nieuwe organisatiestructuur van de stad in samenhang met het OCMW.



4.4.2 Overzicht personeelsbestand (schema TM1)

1. Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	VOLTIJDS						DEELTIJDS						Totaal VTE
	VASTBENOEMD		CONTRACTUEEL		GESCO		VASTBENOEMD		CONTRACTUEEL		GESCO		
	MAN	VROUW	MAN	VROUW	MAN	VROUW	MAN	VROUW	MAN	VROUW	MAN	VROUW	
A	12,00	5,00	3,00	3,00	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23,50
B	7,00	6,00	15,00	8,00	2,00	5,00	2,40	0,18	0,68	1,60	0,00	1,60	49,46
C	11,00	12,00	3,00	9,00	2,00	7,00	3,35	3,70	0,00	2,60	1,17	8,42	63,24
D	16,00	3,00	11,00	1,00	28,00	3,00	6,10	1,80	1,30	3,80	6,90	18,59	100,49
E	0,00	0,00	1,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,34	0,80	2,00	9,14
Subtotaal	46,00	26,00	33,00	21,00	37,00	15,00	12,35	5,68	1,98	8,34	8,87	30,61	245,83
TOTAAL	72,00		54,00		52,00		18,03		10,32		39,48		

2. Aantal werknemers (koppen)

	VOLTIJDS						DEELTIJDS						Totaal koppen
	VASTBENOEMD		CONTRACTUEEL		GESCO		VASTBENOEMD		CONTRACTUEEL		GESCO		
	MAN	VROUW	MAN	VROUW	MAN	VROUW	MAN	VROUW	MAN	VROUW	MAN	VROUW	
A	12	5	3	3	0	0	1	0	0	0	0	0	24
B	7	6	15	8	2	5	4	2	2	6	0	2	59
C	11	12	3	9	2	7	5	5	0	5	4	13	76
D	16	3	11	1	28	3	8	3	2	7	9	32	123
E	0	0	1	0	5	0	0	0	0	1	1	4	12
Subtotaal	46	26	33	21	37	15	18	10	4	19	14	51	294
TOTAAL	72		54		52		28		23		65		

Toestand 1 januari 2013.

4.4.3 Overzicht budgethouders

Het budgethouderschap is de toegekende bevoegdheid tot het beheer van een budget dat taakstellend is in die zin dat het een norm inhoudt waarvan de budgethouder de realisatie nastreeft. Budget is hierbij meer dan de geldelijke middelen alleen. Ook de materiële en personele middelen die ingezet moeten en kunnen worden om de vooropgestelde norm, lees de gewenste en/of vereiste output, te realiseren worden hierbij bedoeld.

Binnen de stad Ieper is het College van burgemeester en schepenen de enige budgethouder.

4.4.4 Beleidsvelden per beleidsdomein

De BBC-regelgeving voorziet een genormaliseerd stelsel van beleidsvelden. Een beleidsveld is een verzameling van producten, activiteiten en middelen die zowel vanuit politiek als maatschappelijk oogpunt een herkenbaar en samenhangend geheel vormen. Dit stelsel dient verplicht te worden gebruikt. Een genormaliseerd gebruik van de beleidsvelden moet de rapportering aan de Vlaamse overheid in functie van opvolging, benchmark, Europese rapporteringsverplichtingen, ... mogelijk maken.

Wil een bestuur zelf meer gedetailleerde rapportering (en dus registratie), dan kan zij de beleidsvelden verder verdelen in zelf gekozen beleidsitems. Zo werd bijvoorbeeld het officiële beleidsveld '0740 Sport' verdeeld in beleidsitems '740-1 Sport algemeen' en '740-2 Sport animatie'.

Om de beleidsinformatie evenwel te kunnen opbouwen op basis van de eigen organisatie werd voorzien dat de besturen de beleidsvelden kunnen groeperen in ruimere beleidsdomeinen, die ze grotendeels zelf kiezen. Enkel het beleidsdomein '00 Algemene financiering' en de beleidsvelden die er onder ressorteren is verplicht.

Naast het beleidsdomein 'Algemene financiering' koos de Raad de beleidsdomeinen:

- 01 Interne ondersteuning
- 02 Leven en welzijn
- 03 Vrije tijd en ontwikkeling
- 04 Wonen en werken

Deze indeling in domeinen is geënt op de organisatiestructuur die bij het samengaan met het OCMW beoogd wordt. In het bijzonder komen ze inhoudelijk overeen met de vier clusters/afdelingen die in het ontwerp organogram stad-OCMW (zie hoger) werden weerhouden.

De navolgende tabel geeft het overzicht van de in gebruik zijnde beleidsvelden per beleidsdomein.



Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Periode: 2014 - 2019

Stad Ieper (NIS 33011)

Grote Markt 34 - 8900 Ieper

Secr.: Stefan Depraetere

Fin. beheerder: Guy Carbonez

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

Beleidsveld: 0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
Beleidsveld: 0020	Fiscale aangelegenheden
Beleidsveld: 0030	Financiële aangelegenheden
Beleidsveld: 0040	Transacties in verband met de openbare schuld
Beleidsveld: 0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
Beleidsveld: 0090	Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Interne ondersteuning

Beleidsveld: 0100	Politieke organen
Beleidsveld: 0101	Officieel ceremonieel
Beleidsveld: 0110	Secretariaat
Beleidsveld: 0111	Fiscale en financiële diensten
Beleidsveld: 0112	Personeelsdienst en vorming
Beleidsveld: 0113	Archief
Beleidsveld: 0119	Overige algemene diensten
Beleidsveld: 0130	Administratieve dienstverlening
Beleidsveld: 0150	Internationale relaties
Beleidsveld: 0151	Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
Beleidsveld: 0160	Hulp aan het buitenland
Beleidsveld: 0190	Overig algemeen bestuur
Beleidsveld: 0400	Politiediensten
Beleidsveld: 0410	Brandweer
Beleidsveld: 0420	Dienst 100
Beleidsveld: 0440	Overige hulpdiensten
Beleidsveld: 0460	Kinderbescherming
Beleidsveld: 0470	Dierenbescherming
Beleidsveld: 0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
Beleidsveld: 0790	Erediensten
Beleidsveld: 0791	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Beleidsdomein: 02 Leven en welzijn

Beleidsveld: 0900	Sociale bijstand
Beleidsveld: 0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
Beleidsveld: 0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
Beleidsveld: 0943	Gezinshulp
Beleidsveld: 0945	Kinderopvang
Beleidsveld: 0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld: 0980	Sociale geneeskunde
Beleidsveld: 0984	Ontsmetting en openbare reiniging
Beleidsveld: 0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
Beleidsveld: 0990	Begraafplaatsen
Beleidsveld: 0992	Lijkbezorging

Beleidsdomein: 03 Vrije tijd en ontwikkeling

Beleidsveld: 0520	Toerisme - Onthaal en promotie
Beleidsveld: 0521	Toerisme - Sectorondersteuning
Beleidsveld: 0522	Toerisme - Infrastructuur
Beleidsveld: 0700	Musea
Beleidsveld: 0701	Cultuurcentrum
Beleidsveld: 0702	Schouwburg, concertgebouw, opera
Beleidsveld: 0703	Openbare bibliotheken
Beleidsveld: 0704	Letterkunde, gespecialiseerde bibliotheken
Beleidsveld: 0705	Gemeenschapscentrum
Beleidsveld: 0709	Overige culturele instellingen
Beleidsveld: 0710	Feesten en plechtigheden
Beleidsveld: 0719	Overige evenementen
Beleidsveld: 0720	Monumentenzorg
Beleidsveld: 0721	Archeologie
Beleidsveld: 0729	Overig beleid inzake het erfgoed
Beleidsveld: 0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
Beleidsveld: 0740	Sport
Beleidsveld: 0750	Jeugd
Beleidsveld: 0820	Deeltijds kunstonderwijs

Beleidsdomein: 04 Wonen en werken

Beleidsveld: 0200	Wegen
Beleidsveld: 0210	Openbaar vervoer
Beleidsveld: 0220	Parkeren
Beleidsveld: 0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld: 0309	Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld: 0310	Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld: 0319	Overig waterbeheer
Beleidsveld: 0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
Beleidsveld: 0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
Beleidsveld: 0380	Participatie en sensibilisatie
Beleidsveld: 0390	Overige milieubescherming
Beleidsveld: 0500	Handel en middenstand
Beleidsveld: 0510	Nijverheid
Beleidsveld: 0530	Land-, tuin- & bosbouw
Beleidsveld: 0540	Visvangst
Beleidsveld: 0550	Werkgelegenheid
Beleidsveld: 0590	Overige economische zaken
Beleidsveld: 0600	Ruimtelijke planning
Beleidsveld: 0610	Gebiedsontwikkeling
Beleidsveld: 0620	Grondbeleid voor wonen
Beleidsveld: 0629	Overig woonbeleid
Beleidsveld: 0630	Watervoorziening
Beleidsveld: 0640	Elektriciteitsvoorziening
Beleidsveld: 0650	Gasvoorziening
Beleidsveld: 0670	Straatverlichting
Beleidsveld: 0680	Groene ruimte

4.5 Overzicht entiteiten opgenomen onder de financiële vaste activa

deelneming	aantal aandelen	totaal belegging in EUR
WVI (voorheen Wier,wih,witab)	25.049	626.225,00
Bouwmaatschappij de Mandel	100	247,89
Bouwmaatschappij Ons Onderdak	5.270	13.069,60
I.V.V.O.: Mg1 aandelen	25.682	642.050,00
I.V.V.O.: Mg2 aandelen	9.780	244.500,00
V.M.W. aandelenregister G waterdienst	86.909	2.172.725,00
V.M.W. aandelenregister P waterdienst	161.830	4.027.500,00
aandelen ISWa	160	4.000,00
De Lijn	661	16.385,77
Gaselwest F elektriciteit	84.517	5.353.391,20
Gaselwest E elektriciteit	37.962	1.303.745,74
Gaselwest E" elektriciteit	24.975	1.581.922,89
Gaselwest A elektriciteit	274.997	2.885.589,37
Gaselwest F gas	56.875	3.925.265,43
Gaselwest E gas	21.790	775.252,19
Gaselwest E" gas	15.347	1.059.158,19
Gaselwest A gas	167.453	1.596.722,39
F.I.G.G.A.	61.441	1.536.025,00

4.6 Fiscaliteit

4.6.1 Aanslagvoeten aanvullende belastingen op personenbelasting en aanslagvoet opcentiemen op de onroerende voorheffing

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aanvullende personenbelasting	8%	8%	8%	8%	8%	8%
Opcentiemen onroerende voorheffing	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500

4.6.2 Verwijzing plaats publicatie eigen belastingreglementen

De tekst van de belastingreglementen van de lokale belastingen is beschikbaar op de website www.ieper.be

4.6.3 Overzicht van de belastingen die worden gewijzigd tijdens periode meerjarenplanning

- Aanvragen/meldingen hinderlijke inrichtingen
- Ontgraving
- Reclameborden
- Plaatsrecht markten
- Plaatsrecht kermissen
- Terrassen, tafels, stoelen
- Belasting op parkeren
- Niet-bebouwde gronden
- Leegstaande woningen en gebouwen
- Tweede verblijven
- Verblijfsbelasting

4.6.4 Overzicht geraamde jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	€ 10.329.733,00	€ 9.918.707,00	€ 10.067.488,00	€ 10.218.500,00	€ 10.371.778,00	€ 10.527.354,00
Aanvullende belasting op de personenbelasting	€ 9.357.974,00	€ 9.223.380,00	€ 9.361.730,00	€ 9.502.156,00	€ 9.644.688,00	€ 9.789.359,00
Motorrijtuigen	€ 534.561,00	€ 546.321,00	€ 558.340,00	€ 570.624,00	€ 583.177,00	€ 596.007,00
Aanvragen/meldingen hinderlijke inrichtingen	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Ontgraving	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Banken en financieringsinstellingen	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ 22.000,00
Taxidiensten	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Reclameborden	€ 18.500,00	€ 18.500,00	€ 19.500,00	€ 19.500,00	€ 20.500,00	€ 20.500,00
Voertuigen met reclame	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
Publiek toegankelijke commerciële ruimtes in centrum	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00
Plaatsrecht markten	€ 115.000,00	€ 117.300,00	€ 117.300,00	€ 119.646,00	€ 119.646,00	€ 122.038,92
Plaatsrecht kermissen	€ 20.500,00	€ 20.910,00	€ 20.910,00	€ 21.328,20	€ 21.328,20	€ 21.754,76
Benzine-, olie-, persdrukpompen	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.320,00	€ 8.320,00	€ 8.640,00	€ 8.640,00
Terrassen, tafels, stoelen	€ 42.450,00	€ 42.450,00	€ 45.850,00	€ 45.850,00	€ 49.200,00	€ 49.200,00
Inname openbaar domein n.a.v. bouwwerken	€ 39.000,00	€ 39.000,00	€ 39.000,00	€ 39.000,00	€ 39.000,00	€ 39.000,00
Andere inname openbaar domein	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00
Algemene gemeentebelasting	€ 645.000,00	€ 645.000,00	€ 645.000,00	€ 645.000,00	€ 645.000,00	€ 645.000,00
Belasting op parkeren	€ 440.000,00	€ 560.000,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00
Niet-bebouwde gronden	€ 30.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00
Leegstaande woningen en gebouwen	€ 115.000,00	€ 115.000,00	€ 115.000,00	€ 115.000,00	€ 115.000,00	€ 115.000,00
Tweede verblijven	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 62.500,00	€ 62.500,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00
Verblijfsbelasting	€ 0,00	€ 180.000,00	€ 180.000,00	€ 180.000,00	€ 180.000,00	€ 180.000,00

De hogere inkomsten in 2014 uit de aanvullende personenbelasting en uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing tegenover de evolutie (stijging 1,5%/jaar) over de jaren 2015-2019 zijn het gevolg van een latere inkohiering van deze belastingen van 2013.

5 Financiële schulden (schema TM2)

Financiële schulden ten laste van het bestuur	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	12.686.779	18.938.806	23.470.059	29.930.360	33.309.384	37.204.458
B. Nieuwe leningen	8.000.000	6.250.000	8.250.000	5.250.000	6.000.000	4.750.000
C. Vervroegde aflossingen	0	0	0	0	0	0
D. Periodieke aflossingen	1.747.973	1.718.747	1.789.699	1.870.976	2.104.926	1.754.164
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	18.938.806	23.470.059	29.930.360	33.309.384	37.204.458	40.200.294
F. Intresten	931.864	1.172.591	1.511.767	1.695.064	1.908.457	2.020.837
G. Periodieke leningslasten (D+F)	2.679.837	2.891.338	3.301.466	3.566.040	4.013.383	3.775.001

Financiële schulden ten laste van derden	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	1.376.927	1.204.390	1.042.191	889.542	734.902	578.198
B. Nieuwe leningen	0	0	0	0	0	0
C. Vervroegde aflossingen	0	0	0	0	0	0
D. Periodieke aflossingen	172.536	162.199	152.649	154.640	156.704	135.043
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	1.204.390	1.042.191	889.542	734.902	578.198	443.154
F. Intresten	34.762	30.432	26.330	22.242	18.143	13.970
G. Periodieke leningslasten (D+F)	207.299	192.631	178.979	176.882	174.847	149.013