



AGB Musea

# JAARREKENING 2023



**AGB MUSEA IEPER**

Grote Markt 34

8900 Ieper

BE 0759 387 858

30.05.2024



# AGB Musea Ieper - Jaarrekening 2023

## Inhoud

1. Voorwoord .....	1
2. Beleidsevaluatie.....	2
3. Financiële nota .....	
3.1. Doelstellingenrekening (schema J1) .....	15
3.2. Staat van het financieel evenwicht (schema J2).....	17
3.3. Realisatie van de kredieten (schema J3).....	20
3.4. Balans (schema J4).....	22
3.5. Staat van opbrengsten en kosten (schema J5).....	25
4. Toelichting van de jaarrekening.....	
4.1. Verklaring materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven .....	27
4.2. Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1) .....	29
4.3. Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2).....	31
4.4. Investeringsprojecten (schema T3).....	35
4.5. Overzicht evolutie van de financiële schulden (schema T4).....	48
4.6. Overzicht van de financiële risico's .....	50
4.7. Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is .....	51
4.8. Toelichting bij de balans (schema T5) .....	51
4.9. Waarderingsregels .....	54
4.10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen .....	54
4.11. Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar .....	54
4.12. Overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering .....	55
4.13. Proef- en saldibalans.....	56
5. Model Nationale Bank van België.....	61
6. Advies gemeenteraad.....	74





# 1 Voorwoord

2023, een jaar met wat rust in de cijfers.

2021 en 2022 kunnen we sterk volatiele jaren noemen. De pandemie in 2021 veroorzaakte een aanzienlijke derving van de ontvangsten uit toegangsgelden, anderzijds bracht de start van de geopolitieke onrust begin 2022 de uitgaven tot ongeziene hoogtes. Sterk stijgende energieprijzen werkten de inflatie in de hand, andere uitgaven volgden.

Daar waar de energiemarkt zich intussen wat heeft genormaliseerd, blijven de uitgaven in 2023 getekend door de hoge inflatie. De aankoop van materialen en het aantrekken van diensten blijven duurder, zo ook de kost voor de inzet van het museumteam van de stad. De kost van deze dienstverlening is sedert begin 2021 beïnvloed door 8 spilindexoverschrijdingen die de loonlast van het team bij de stad met ongeveer 17% heeft laten stijgen.

Anderzijds is het positief dat het verder herstel van het (herdenkings)toerisme in 2023 resulteerde in een behoorlijk hersteld bezoekersaantal met een navenante groei van de inkomsten uit de toegangsgelden.

Dat 2023 wat meer rust bracht, maakte een robuustere budgettering van de dagelijkse werking mogelijk. Dit resulteerde in rekeningcijfers die op de exploitatie heel nauw aansluiten bij de uitgezette budgetten. Er kon een budgettair exploitatie-overschot van 449.537 euro worden genoteerd die minimaal afwijkt van het gebudgetteerde resultaat van 464.735 euro. Dit resultaat wordt hoofdzakelijk ingezet voor de terugbetalingen van de leningen die de stad aan het AGB verstrekt voor de investeringen in de restauratie van de Lakenhallen die niet door het Agentschap Onroerend Erfgoed worden betoelaagd.

De restauratie van de Lakenhallen bereikte in 2023 een nieuwe mijlpaal. Fase 2 werd succesvol afgerond en opgeleverd in juni 2023. Meteen werd fase 3, waarbij de Oostervleugel en de hoektoren werden aangepakt, aangevat. Tijdens fase 2 werd ook al het dak van de Coomansvleugel, oorspronkelijk onder fase 4, onder handen genomen en afgerond. De vooruitgang is duidelijk zichtbaar, de historische Lakenhallen worden stukje bij beetje in hun oude glorie hersteld. Met vertrouwen op een goede uitvoering wordt uitgekeken naar de opstart in 2024 van het tweede deel van fase 4 en van fase 5. Al mag wellicht verwacht worden dat ook hier de economische context waarin we ons momenteel bevinden, opnieuw een financiële uitdaging zal vormen.

2023 sluiten we uiteindelijk af, over exploitatie, investeringen en financiering heen, met een budgettair overschot van 36.256 euro. Het boekhoudkundig resultaat kent een winst van 403.378 euro. Zoals statutair bepaald, wordt dit resultaat aan de stad uitgekeerd.

## 2 Beleidsevaluatie

In dit deel van de jaarrekening wordt stilgestaan bij wat AGB Musea Ieper het afgelopen jaar heeft gerealiseerd. Deze bevat minstens de volgende elementen voor elke beleidsdoelstelling uit de strategische nota van het meerjarenplan:

- De mate van realisatie van de prioritaire acties of actieplannen en van de prioritaire beleidsdoelstelling waaraan ze gekoppeld zijn, met bijbehorende ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering voor het jaar waarop de jaarrekening slaat.
- Het totaal van de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering voor de niet-prioritaire acties of actieplannen voor het jaar in kwestie.
- Verwijzing naar de plaats waar het overzicht beschikbaar is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in de jaarrekening.

In AGB Musea Ieper is er één prioritaire doelstelling, 'BDM1: Het historische verhaal van WO I en de geschiedenis van de stad Ieper in haar streek'. Onder deze doelstelling zijn er drie prioritaire actieplannen met prioritaire en niet-prioritaire acties. Van elk van deze prioritaire acties wordt een evaluatie gegeven, samen met de bijhorende ontvangsten en uitgaven voor wat betreft exploitatie, investeringen en financiering.

# Beleidsvaluatie



2023

Journalvolgnnummers: JR Budg. 52248 Alg. 16595 / IK Budg. 1826 EK Budg. 2208

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)  
Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen  
Financieel directeur: Stefan Deboutte

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BDM1: Het historische verhaal van WO I en de geschiedenis van de stad Ieper in haar streek

Kwalitatieve omschrijving: Het In Flanders Fields Museum brengt het historische verhaal van de Eerste Wereldoorlog in de West-Vlaamse frontstreek, ingebed in een Europese en wereldwijde context. Uitgangspunt is de menselijke ervaring van alle betrokkenen: burgers en militairen, slachtoffers en nabestaanden uit alle betrokken landen. Voor en tijdens de oorlog, en tot op vandaag, met de permanente herdenking sinds 1918 als bijzondere focus. Het In Flanders Fields Museum is radicaal meerstemmig en inclusief. Het overstijgt traditionele grenzen. Het gebruikt uiteenlopende perspectieven – algemeen en militair-historisch, cultureel, artistiek, economisch, sociologisch, antropologisch – en richt zich tot een ruim en divers publiek, van alle generaties en uit de hele wereld. Bijzondere aandacht gaat naar de actuele landschappelijke en stedelijke omgeving als laatste getuige.

Het Yper Museum is een open erfgoedhuis over en voor Ieper en de Westhoek. Het vertelt de geschiedenis van de stad in haar streek: van bij het begin, over het middeleeuwse Ieper als Europese topstad, tot op heden.

Een 'apart' onderdeel van het Yper Museum is het Merghelynck Museum. Het Yper Museum maakt het Merghelynck Museum beter bekend als huismuseum met een waardevolle 18de-eeuwse collectie.

Het Yper Museum verbindt het cultureel erfgoed met de kleine en grote wereld van vroeger, vandaag en morgen. Het brengt mensen samen. Het Yper Museum verbindt zichzelf met al wie betrokken is bij stad en streek. Voor het Yper Museum zijn de museumwerking en de collectie middelen om inspirerende ontmoetingen tot stand te brengen. Het Yper Museum treedt daarom ook gretig buiten zijn muren.

Zo wil het Yper Museum, behalve een zichtbare en belangrijke erfgoedspeler, ook een zichtbare en verbindende samenlevingsspeler zijn.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.849.081	3.855.473	4.144.398
Ontvangsten	4.309.951	4.353.696	4.711.709
Saldo	460.870	498.223	567.311
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.275.973	3.959.712	3.561.899
Ontvangsten	1.934.851	2.098.267	2.098.267
Saldo	-1.341.122	-1.861.445	-1.463.632
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	420.329	462.653	517.249
Ontvangsten	1.341.122	1.861.445	1.463.632
Saldo	920.792	1.398.792	946.383

## Prioritair actieplan: APM2: Beheer, begeleiding, ontwikkeling en promotie van het In Flanders Fields Museum

Het In Flanders Fields Museum is in Vlaanderen en België de referentieplek over de geschiedenis van de Eerste Wereldoorlog in België en de wereld. Het museum ambieert de komende jaren nog nadrukkelijker die rol, bouwt voort op zijn huidige werking en breidt die uit. Het is een basisovertuiging van het IFFM dat je zonder de geschiedenis van de Eerste Wereldoorlog en zijn nasleep te kennen, de geschiedenis van België, Europa en van de wereld niet kunt begrijpen. Tot op vandaag. En dus ook na de eeuwherdenking. Om zijn rol te kunnen spelen zet IFFM zowel roerend als onroerend en immaterieel erfgoed rond 'herdenken' in. Kennis verzamelen én delen in participatie met het publiek, is al jaren een troef. In zijn werking doorbreekt IFFM de muren van het klassieke museum. Als centrum van kennis en reflectie over oorlog, in ons geval de Eerste Wereldoorlog, wil het IFFM een maatschappelijke rol opnemen die aansluit bij de visie van Ieper Vredesstad.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.288.360	1.498.562	1.117.077
Ontvangsten	2.858.810	2.803.324	2.417.457
Saldo	1.570.450	1.304.763	1.300.379
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	91.864	152.628	86.400
Ontvangsten	46.944	48.000	48.000
Saldo	-44.920	-104.628	-38.400
<b>Financiering</b>			

### Prioritaire actie: ACM3: Museumcollectie: verhalen, objecten en documentatie

Het In Flanders Fields Museum zal haar collectie uitbreiden en verfijnen via schenkingen en doelgerichte aankopen. Over mensen in oorlog en tijdens zijn lange nasleep, verzamelt het IFFM materieel (objecten) en immaterieel (getuigenissen, mondelinge of neergeschreven verhalen, biografische data) cultureel erfgoed. Over makers en aangewende technieken als over de geschiedenis van deze mensen en hun periode verzamelt het museum boeken en documentatie die ontsloten worden en in het Kenniscentrum geraadpleegd kunnen worden.

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Gebaseerd op het collectieplan, werd de collectie van het In Flanders Fields Museum ook in 2023 verder uitgebreid en verfijnd dmv doelgerichte aankopen en schenkingen. Ook de bibliotheek van het Kenniscentrum werd verder uitgebreid.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	40.490	43.310	42.310
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-40.490	-43.310	-42.310
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	66.356	98.218	60.000
Ontvangsten	46.944	48.000	48.000
Saldo	-19.412	-50.218	-12.000
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM4: Publieks- en participatie-initiatieven

Het In Flanders Fields Museum zet doorheen het jaar een ruim programma van initiatieven op over de na- en verwerking van de oorlog. Ruime betrokkenheid en participatie van het publiek staan daarbij centraal. Via een doelgerichte promotie wordt het publieksbereik gemaximaliseerd.

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: In 2023 vond er een heel intensieve programmatie plaats. Er waren tal van lezingen, boekvoorstelling, een theatervoorstelling, de viering van de 25ste verjaardag van het In Flanders Fields Museum op 13 & 14 mei. Het was zonder twijfel het drukste jaar inzake programmatie sinds de eeuwherdenking.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	109.235	105.106	65.106
Ontvangsten	13.130	24.800	24.800
Saldo	-96.106	-80.306	-40.306
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: ACM5: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen tijdelijke tentoonstellingen en projecten

Een belangrijk speerpunt in de werking van het In Flanders Fields Museum is de organisatie van grote tijdelijke tentoonstellingen met een internationale reikwijdte. Deze tentoonstellingen zijn prioritair om het museum periodiek in binnen- en buitenland communicatief op de voorgrond te brengen.

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Van 1 februari tot 31 mei liep de expo 'oorlogsherinneringen' van Raoul Servais in de AiR ruimte van het museum. Op 13 mei opende de dossiertentoonstelling 'Op reis naar de Frontstreek van 1917 tot vandaag. Deze liep tot het einde van het jaar. Op 29 april opende de grote tijdelijke tentoonstelling 'FOR EVERMORE Begraafplaatsen van WOI' in de Koninklijke Zaal. Zie ook verder bij de desbetreffende actie. Tot slot werd vanaf juli het werk geopend van de Oekraïense kunstenaar/artist in residence Nikita Kadan. Dit liep tot het einde van de kerstvakantie.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	59.441	64.750	64.750
Ontvangsten	13.110	17.813	17.813
Saldo	-46.331	-46.938	-46.938
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: ACM6: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling

De huidige permanente tentoonstelling krijgt een upgrade tegen begin 2021. Er gebeurt voortdurend wetenschappelijk onderzoek dat kan ingezet worden bij aanpassing/optimalisering van de huidige permanente tentoonstelling en/of ter voorbereiding van een volgende permanente tentoonstelling in de toekomst. De resultaten van het onderzoek worden zoveel als mogelijk gedeeld met de ruime erfgoedgemeenschap.

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: In 2023 waren er geen grote ingrepen in de permanente tentoonstelling. Er gebeurden wel een aantal kleinere ingrepen/vernieuwingen van defecte apparatuur, zoals ondermeer een nieuwe projector voor de onderwaterzetting.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.317	54.750	54.750
Ontvangsten	6.000	3.500	3.500
Saldo	-16.317	-51.250	-51.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	25.508	54.410	26.400
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.508	-54.410	-26.400
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM21: Project WOI & Midden Oosten

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	-92	0	0
Ontvangsten	10.000	0	0
Saldo	10.092	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM22: Project Americans in Flanders Fields

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Het project Americans in Flanders Fields is gespreid over 2022, 2023 en 2024. In 2023 werd er gestart met de voorbereiding van diverse acties (expo en boek) die in 2024 zullen uitgerold worden. In 2023 werd de app Ypres Salient uitgebreid met een nieuw luik rond de Amerikaanse inzet in WOI.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.807	32.835	21.817
Ontvangsten	23.700	26.457	21.817
Saldo	18.893	-6.378	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Prioritaire actie: ACM28: BAR-project IFFM Duurzaam herstel van de band tussen het IFFM en Britse scholen na Brexit

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: In 2023 werden de acties in het kader van het BAR-project 'Duurzaam herstel van de band tussen het In Flanders Fields Museum en de Britse scholen' uitgewerkt. Westtoer voerde het onderzoek bij Britse scholen uit. De marketingacties en ontwikkeling van nieuwe educatieve producten werden uitgerold. De resultaten van de acties zullen pas later zichtbaar worden.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	212.924	285.560	0
Ontvangsten	256.656	285.560	0
Saldo	43.732	0	0
Investerings			
Financiering			

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	839.239	912.251	868.345
Ontvangsten	2.536.215	2.445.195	2.349.527
Saldo	1.696.976	1.532.945	1.481.183
Investerings			
Financiering			

### **Prioritair actieplan: APM3: Beheer, begeleiding, ontwikkeling en promotie van het Yper Museum**

Het Yper Museum, dat de geschiedenis van de Westhoek en van Ieper brengt, verbindt verleden en heden. Door ongeziene historische verbanden te laten zien, verrijkt het museum de blik van bewoners, bezoekers en andere betrokkenen op stad en streek. Door mensen te verbinden wil het museum relevant zijn voor iedereen. Het Yper Museum verbindt ook diverse vormen van erfgoed en zet zijn hele werking open voor iedereen die mee wil denken en maken, ook buiten de museummuren. Het museum wil het 'verbinden' in al haar acties verder concretiseren en uitdragen.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	183.981	311.814	211.094
Ontvangsten	259.358	296.253	255.506
Saldo	75.377	-15.562	44.412
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.642	56.150	48.300
Ontvangsten	18.822	30.000	30.000
Saldo	-16.820	-26.150	-18.300
Financiering			

## Prioritaire actie: ACM8: Museumcollectie: materieel, immaterieel en documentatie

Het Yper Museum zal haar collectie uitbreiden en verfijnen via schenkingen en doelgerichte aankopen. Over de collectie, het immaterieel erfgoed, de makers en de aangewende technieken verzamelt het museum boeken en documentatie die ontsloten wordt en in het Kenniscentrum geraadpleegd kan worden. Het Yper Museum vereenvoudigt en vergroot de raadpleegbaarheid van haar collectie en optimaliseert de veiligheidszorg voor de collectie.

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Gebaseerd op het collectieplan werd de collectie van het Yper Museum in 2023 uitgebreid en verfijnd via doelgerichte aankopen en schenkingen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.248	23.800	27.800
Ontvangsten	4.703	100	100
Saldo	-6.546	-23.700	-27.700
<b>Investeringsen</b>			
Uitgaven	18.822	30.000	30.000
Ontvangsten	18.822	30.000	30.000
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM9: Publieks- en participatie-initiatieven

Het Yper Museum is een tweerichtingsmuseum. Het belicht de actualiteit historisch en actualiseert het verleden door gewoonten en tradities uit de Westhoek een hedendaagse betekenis te geven. Dat doet het samen met de betrokken erfgoedgemeenschappen en met kunstenaars. Betekenis en beleving gaan hierbij samen. De hele werking van het museum is open voor iedereen die wil mee-denken en wil mee-maken. Het Yper Museum is naast een erfgoedspeler ook een samenlevingsspeler. Het Yper Museum biedt begeleiding en verdieping op maat van zijn diverse bezoekers.

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: In 2023 kende het Yper Museum opnieuw een druk programma van publieks- en participatieve initiatieven. Het museum nam deel aan Krokuskriebels en aan Erfgoeddag. Er vond een boekvoorstelling plaats rond beeldend kunstenaar Eugeen Vansteenkiste. De 5de verjaardag van het museum op 1 juli werd uitgebreid gevierd. In het najaar vonden diverse workshops en lezingen plaats, alsook een heel succesvolle voorstelling van de documentaire 'Beest'.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	24.318	28.050	54.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-24.318	-28.050	-54.050
<b>Investeringsen</b>			
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM10: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen tijdelijke tentoonstellingen en projecten

Het Yper Museum voert en stimuleert wetenschappelijk onderzoek naar het cultureel erfgoed en de geschiedenis van Ieper en de Westhoek. Het museum volgt en draagt bij tot het wetenschappelijk debat, via publicaties, lezingen en andere gespecialiseerde kanalen. Het museum maakt de resultaten van dit onderzoek voor een breed publiek toegankelijk en actueel door in te zetten op tijdelijke tentoonstellingen, alternatieve projecten en activiteiten, binnen en buiten de museummuren. Het Yper Museum ontwikkelt hierbij ook publieksbegeleiding op maat.

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Begin 2023 stond nog in het teken van de grote expo Louise/Edith. We verwijzen hiervoor naar actie ACM23. De tentoonstelling Heavy Metal liep nog tot eind januari in de expogang. Van 11 tot 29 januari liep de expo Yper's Landschap in Veelvoud in de Goliathzaal. Op 2 juni opende de expo Laken Luxe Leven in de Goliathzaal. Deze liep tot 20 augustus. Van 10 september tot 12 november liep de tentoonstelling 'I try to imagine how your texture felt like' ism Cultuurcentrum Het Perron, LUCA School of Arts en met de steun van CO7 en Fedustria.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	73.739	137.112	26.625
Ontvangsten	6.487	31.487	31.000
Saldo	-67.253	-105.625	4.375
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	16.820	18.300	18.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.820	-18.300	-18.300
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM11: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling

Het Yper Museum maakt het cultureel erfgoed van de Westhoek voor een breed publiek toegankelijk en actueel. De huidige permanente tentoonstelling wordt aangepast en geoptimaliseerd bij nieuwe wetenschappelijke inzichten of verwerving van belangrijke collectiestukken. De begeleiding en verdieping op maat van de bezoekers wordt consequent geactualiseerd. Het wetenschappelijk onderzoek wordt ook ingezet ter voorbereiding van een volgende permanente tentoonstelling in de toekomst.

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Geen grote vernieuwingen of aanpassingen van de permanente tentoonstelling van het Yper Museum in 2023. Er waren wel enkele kleinere herstellingen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.141	3.450	2.700
Ontvangsten	1.387	1.250	500
Saldo	-754	-2.200	-2.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM12: Merghelynck Museum, een huismuseum met 18de-eeuwse collectie

Het Yper Museum maakt het Merghelynck Museum beter bekend als huismuseum met een waardevolle 18de-eeuwse collectie door tijdelijke tentoonstellingen of projecten en door publieksbegeleiding op maat. Speciale aandacht hierbij gaat naar de zorg en ontsluiting van de collectie enerzijds en het wetenschappelijk onderzoek naar de collectie en de adellijke levensstijl in de 18de eeuw anderzijds.

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: In de eerste helft van 2023 vonden er regelmatig groepsbezoeken plaats in het Merghelynck Museum. In samenspraak met de TD werd verder gewerkt aan de planmatige voorbereiding van de omvorming van de voormalige stallingen tot een ruimte voor publiekswerking. De werken zelf zullen pas in 2024 uitgevoerd worden. In 2023 werd de inbraak- en brandbeveiliging door de firma Alertis vernieuwd.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.033	37.034	37.034
Ontvangsten	8.765	8.250	8.250
Saldo	-1.268	-28.784	-28.784
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	7.850	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-7.850	0
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM23: Project Louise Dehem

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023:*

*De tentoonstelling Louise/Edith liep tot 12 maart 2023. De expo zorgde voor een stevige extra bij de bezoekersaantallen van het Yper Museum. Naast de expo werd ook een stadswandeling met app opgezet en was er een uitgebreide randprogrammatie, waaronder een studiedag en een hele reeks goudvisrondleidingen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.187	12.483	10.500
Ontvangsten	9.483	1.983	0
Saldo	-704	-10.500	-10.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Totaal niet-prioritaire acties:

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	52.313	69.885	52.385
Ontvangsten	228.533	253.183	215.656
Saldo	176.220	183.297	163.271
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Prioritair actieplan: APM4: Infrastructuur

De Lakenhallen, de plaats waar de musea thuis zijn, staat symbool voor de veerkracht die de stad leper aan de dag legde. De getuigenis, doorheen de geschiedenis van de middeleeuwen over de oorlogsjaren heen, van een heropstanding na iedere tegenslag. Een gebouw die als geen ander de boodschap van het In Flanders Fields Museum en Yper Museum ondersteunt en versterkt. Er wordt dan ook ingezet op een efficiënt en duurzaam beheer en op de instandhouding en restauratie van dit waardevol historisch gebouw.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.133.757	3.738.619	3.417.199
Ontvangsten	1.869.084	2.020.267	2.020.267
Saldo	-1.264.673	-1.718.352	-1.396.932
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	64.098	71.442	81.805
Ontvangsten	1.251.060	1.618.352	1.296.932
Saldo	1.186.961	1.546.910	1.215.127

### Prioritaire actie: ACM13: Infrastructuur Lakenhallen

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	13.613	100.000	100.000
Ontvangsten	164.821	316.004	316.004
Saldo	151.208	216.004	216.004
<b>Financiering</b>			

### Prioritaire actie: ACM14: Fase 1: restauratie Belforttoren

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: De restauratieve werken aan de belforttoren zijn afgerond en opgeleverd.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	19.842	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.842	0	0
<b>Financiering</b>			

### Prioritaire actie: ACM15: Fase 2: Westervleugel-helft Coomansvleugel en hoektoren

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Deze werken zijn afgerond en werden voorlopig opgeleverd in juni 2023*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.174.101	1.256.038	1.022.474
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.174.101	-1.256.038	-1.022.474
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: ACM16: Fase 3: Oostervleugel en hoektoren

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Deze werken werden aanbesteed en gegund. Het bevel van aanvang werd vastgelegd op juni 2023, de werken zijn dus in uitvoering.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.037.064	1.661.818	1.643.878
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.037.064	-1.661.818	-1.643.878
Financiering			

## Prioritaire actie: ACM17: Fase 4: Noordervleugel/Donkerpoort helpt Coomansvleugel hoektoren

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Het restauratiedossier werd opgestart en ontvankelijk verklaard door Agentschap Onroerend Erfgoed. Wel werd tijdens fase 2 reeds een onderdeel van fase 4, met name dak Coomansvleugel, opgenomen. De werken voor dit onderdeel van fase 4 werden uitgevoerd.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	850.364	720.763	650.847
Ontvangsten	1.704.263	1.704.263	1.704.263
Saldo	853.899	983.500	1.053.416
Financiering			

## Prioritaire actie: ACM18: Fase 5: Yper Museum, Raadzaalvleugel, 2 hoektorens en Nieuwwerck

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2023: Dit dossier werd ingediend bij OE en de werken zullen aanbesteed en aangevat worden in 2024.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	38.772	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-38.772	0	0
Financiering			



## Totaal niet-prioritaire acties:

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Financiering			
Uitgaven	64.098	71.442	81.805
Ontvangsten	1.251.060	1.618.352	1.296.932
Saldo	1.186.961	1.546.910	1.215.127

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.376.740	2.045.097	2.816.226
Ontvangsten	1.191.783	1.254.119	2.038.746
Saldo	-1.184.957	-790.978	-777.480
Investeringen			
Uitgaven	14.709	12.315	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.709	-12.315	-10.000
Financiering			
Uitgaven	356.231	391.211	435.444
Ontvangsten	90.062	243.093	166.700
Saldo	-266.169	-148.118	-268.744

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BDM2: Erfgoeddepot DEPOTYZE als bewaarplaats voor collectiestukken van eigen musea en derden.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	23.456	42.988	39.094
Ontvangsten	12.123	9.500	9.500
Saldo	-11.334	-33.488	-29.594
Investeringen			
Financiering			

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
[www.ieper.be/beleidsrapporten](http://www.ieper.be/beleidsrapporten)

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Budg. 2208*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 1826*

## 3 Financiële nota

### 3.1 Doelstellingenrekening (schema J1)

Artikel 19 van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen beschrijft de inhoud van de doelstellingenrekening.

Het schema J1 bevat volgende gegevens:

- de ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling waar de prioritaire acties in kaderen;
- de ontvangsten en uitgaven van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties in kaderen;
- de ontvangsten en uitgaven waar geen beleidsdoelstellingen voor werden geformuleerd;

De doelstellingenrekening bevat naast de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven telkens ook de ramingen opgenomen in de laatste aanpassing van het meerjarenplan.

# J1: Doelstellingenrekening



2023

Journalvolnummers: JR Budg. 52248 Alg. 16595 / EK Budg. 2208

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BDM1: Het historische verhaal van WO I en de geschiedenis van de stad Ieper in haar streek

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	3.849.081	3.855.473
Ontvangst	4.309.951	4.353.696
Saldo	460.870	498.223
<b>Investing</b>		
Uitgave	3.275.973	3.959.712
Ontvangst	1.934.851	2.098.267
Saldo	-1.341.122	-1.861.445
<b>Financiering</b>		
Uitgave	420.329	462.653
Ontvangst	1.341.122	1.861.445
Saldo	920.792	1.398.792

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	23.456	42.988
Ontvangst	12.123	9.500
Saldo	-11.334	-33.488
<b>Investing</b>		
<b>Financiering</b>		

## Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

### Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	3.872.537	3.898.461
Ontvangst	4.322.074	4.363.196
Saldo	449.537	464.735
<b>Investing</b>		
Uitgave	3.275.973	3.959.712
Ontvangst	1.934.851	2.098.267
Saldo	-1.341.122	-1.861.445
<b>Financiering</b>		
Uitgave	420.329	462.653
Ontvangst	1.341.122	1.861.445
Saldo	920.792	1.398.792

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Budg. 2208

## 3.2 Staat van het financieel evenwicht (schema J2)

Artikel 20 van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen beschrijft de inhoud van de staat van het financieel evenwicht. Het schema J2 bevat volgende gegevens:

- een vergelijking van het beschikbaar budgettair resultaat met dat in de laatste aanpassing van het meerjarenplan
- een vergelijking van de autofinancieringsmarge met die in de laatste aanpassing van het meerjarenplan
- een vergelijking van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge met die in de laatste aanpassing van het meerjarenplan

De staat van het financieel evenwicht toont aan hoe het bestuur financieel in evenwicht kan blijven. Daarbij komen beide evenwichtscriteria aan bod:

- het verplichte jaarlijkse positieve resultaat op kasbasis en
- de autofinancieringsmarge die op het einde van de planingsperiode minstens positief moet zijn.

De autofinancieringsmarge is het verschil tussen enerzijds het deel van de ontvangsten en uitgaven uit de exploitatie dat gebruikt kan worden voor de vereffening van de netto periodieke leningsuitgaven, en anderzijds de netto periodieke leningsuitgaven van lopende leningen. De autofinancieringsmarge geeft aldus de ruimte weer dat het bestuur behoudt om bijkomende leningslasten te dragen.

Binnen een autonoom gemeentebedrijf dient de autofinancieringsmarge als indicator en niet als norm. Mocht het tot een negatieve autofinancieringsmarge komen, dient het AGB beroep te kunnen doen op financiële ondersteuning van de stad. Deze zekerheid is ingebouwd in de beheersovereenkomst (en bijwerkingen) tussen het AGB Musea Ieper en de stad.

Vanaf BBC 2020 werd het J2-model uitgebreid met de gecorrigeerde autofinancieringsmarge die het structureel evenwicht weergeeft zonder dat de door het bestuur gekozen financieringswijze een rol speelt. Op basis van de openstaande schulden wordt een theoretische inschatting gemaakt van de jaarlijkse leningslast ongeacht de effectieve aflossingstranches van de lopende leningen. De gecorrigeerde aflossingen werden bij ministerieel besluit bepaald op 8 % van de totale financiële schulden, dus ook op de openstaande leningen die niet periodiek worden afgelost. Zo kan een hogere gecorrigeerde autofinancieringsmarge erop wijzen dat gebruik gemaakt wordt van alternatieve financieringsvormen waarvan de terugbetalingen buiten de planperiode vallen. AGB Musea Ieper heeft geen dergelijke alternatieve financieringsvormen met uitgestelde aflossingen. De afwijking tussen de auto-financieringsmarge en de gecorrigeerde zijn derhalve te wijten aan de eigenheid van de samenstelling van het leningenpakket. Er zijn geen bancaire leningen, de volledige leningslast betreft leningen in relatie met de stad die afgelost worden in het ritme van de afschrijvingen op de investeringen waarvoor ze werden verkregen.

Verder onder hoofdstuk 4.1 wordt een toelichting gegeven over de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven. De autofinancieringsmarge is lager dan voorzien doordat het exploitatieresultaat lager is dan geraamd.

# J2: Staat van het financieel evenwicht



2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 52248 Alg. 16595 / EK Budg. 2208

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)  
Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen  
Financieel directeur: Stefan Deboutte

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>449.537</b>	<b>464.735</b>
a. Ontvangsten	4.322.074	4.363.196
b. Uitgaven	3.872.537	3.898.461
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-1.341.122</b>	<b>-1.861.445</b>
a. Ontvangsten	1.934.851	2.098.267
b. Uitgaven	3.275.973	3.959.712
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-891.585</b>	<b>-1.396.710</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>920.792</b>	<b>1.398.792</b>
a. Ontvangsten	1.341.122	1.861.445
b. Uitgaven	420.329	462.653
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>29.207</b>	<b>2.082</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>7.048</b>	<b>7.048</b>
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>36.256</b>	<b>9.131</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>36.256</b>	<b>9.131</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>449.537</b>	<b>464.735</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>420.329</b>	<b>462.653</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	420.329	462.653
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>29.207</b>	<b>2.082</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>29.207</b>	<b>2.082</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>175.769</b>	<b>218.092</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	420.329	462.653
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	244.560	244.560
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>204.976</b>	<b>220.175</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	36.256	9.131
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>36.256</b>	<b>9.131</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	29.207	2.082
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>29.207</b>	<b>2.082</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	204.976	220.175
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>204.976</b>	<b>220.175</b>



*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Voorgaande JR dossiers:*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 32515 Alg. 16522*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Budg. 2208*

*Dossiers van andere entiteiten:*

*/*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

*/*

### 3.3 Realisatie van de kredieten (schema J3)

Artikel 21 van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen beschrijft de inhoud van realisatie van de kredieten. De realisatie van de kredieten bevat de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de kredieten die voor dat boekjaar opgenomen waren in het meerjarenplan.



AGB Musea

### J3: Realisatie van de kredieten

2023

Journalvolnummers: JR Budg. 52248 Alg. 16595 / IK Budg. 1826 EK Budg. 2208

Autonomo gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen

Financieel directeur: Stefan Deboutte

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Autonomo gemeentebedrijf</b>						
Exploitatie	3.872.537	4.322.074	3.898.461	4.363.196	4.183.492	4.721.209
Investerings	3.275.973	1.934.851	3.959.712	2.098.267	3.561.899	2.098.267
Financiering	420.329	1.341.122	462.653	1.861.445	517.249	1.463.632
Leningen en leasings	420.329	1.341.122	462.653	1.861.445	517.249	1.463.632

#### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Budg. 2208

MJP initieel krediet:

MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 1826

### 3.4 Balans (schema J4)

Artikel 22 van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen beschrijft de inhoud van de balans. De balans geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige boekjaar.

# J4: Balans



2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 52248 Alg. 16595 / JR-1 Budg. 32515 Alg. 16522

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Financieel directeur: Stefan Deboutte

	2023	2022
<b>ACTIVA</b>	<b>13.083.501</b>	<b>10.819.115</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>2.304.877</b>	<b>2.746.500</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	723.147	477.294
B. Vorderingen op korte termijn	1.433.167	2.136.986
1. Vorderingen uit ruiltransacties	55.084	23.196
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.378.083	2.113.790
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	126.234	131.378
D. Overlopende rekeningen van het actief	22.330	842
<b>II. Vaste activa</b>	<b>10.778.623</b>	<b>8.072.615</b>
C. Materiële vaste activa	10.778.623	8.072.615
1. Gemeenschapsgoederen	10.778.623	8.072.615
a. Terreinen en gebouwen	10.151.116	7.362.000
c. Installaties, machines en uitrusting	323.527	378.541
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	110.604	204.464
f. Erfgoed	193.377	127.610

	2023	2022
<b>PASSIVA</b>	<b>13.083.501</b>	<b>10.819.115</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>6.131.716</b>	<b>5.670.614</b>
A. Schulden op korte termijn	2.529.173	3.029.626
1. Schulden uit ruiltransacties	2.120.045	2.607.103
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	2.120.045	2.607.103
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	13	129
3. Overlopende rekeningen van het passief	33.862	6.378
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	375.253	416.016
B. Schulden op lange termijn	3.602.543	2.640.988
1. Schulden uit ruiltransacties	3.602.543	2.640.988
b. Financiële schulden	3.602.543	2.640.988
<b>II. Nettoactief</b>	<b>6.951.785</b>	<b>5.148.501</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	6.951.785	5.148.501

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossier, voorgaand jaar:*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 32515 Alg. 16522*



### 3.5 Staat van opbrengsten en kosten (schema J5)

Artikel 23 van het besluit van de Vlaamse Regering over de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen beschrijft de inhoud van de staat van opbrengsten en kosten. De staat van opbrengsten en kosten vermeldt naast de opbrengsten en kosten van het boekjaar standaard ook de opbrengsten en kosten van het vorige boekjaar.

# J5: Staat van opbrengsten en kosten



2023

Journalvolgnommern: JR Budg. 52248 Alg. 16595 / JR-1 Budg. 32515 Alg. 16522

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)  
Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen  
Financieel directeur: Stefan Deboutte

	2023	2022
<b>I. Kosten</b>	<b>4.022.780</b>	<b>3.963.323</b>
A. Operationele kosten	4.013.810	3.953.166
1. Goederen en diensten	3.354.222	3.399.985
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	569.964	468.168
5. Toegestane werkingssubsidies	18.241	14.117
8. Andere operationele kosten	71.382	70.896
B. Financiële kosten	8.970	10.157
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>4.426.157</b>	<b>4.713.094</b>
A. Operationele opbrengsten	4.293.257	4.625.574
1. Opbrengsten uit de werking	2.831.635	3.579.073
3. Werkingssubsidies	1.359.203	974.076
b. Specifieke werkingssubsidies	1.359.203	974.076
6. Andere operationele opbrengsten	102.420	72.425
B. Financiële opbrengsten	132.900	87.521
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>403.378</b>	<b>749.771</b>
A. Operationeel overschot of tekort	279.447	672.407
B. Financieel overschot of tekort	123.930	77.364
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>403.378</b>	<b>749.771</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	403.378	749.771

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossier, voorgaand jaar:*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 32515 Alg. 16522*

## 4 Toelichting van de jaarrekening

### 4.1 Verklaring materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven

Het budgettaire resultaat van het boekjaar bedraagt 29.207 euro en is samengesteld uit de drie volgende saldi die hieronder wat meer worden toegelicht.

- Het exploitatiesaldo : 449.537 euro
- Het investeringsaldo : -1.341.122 euro
- Het financieringsaldo : 920.792 euro

Wanneer we het exploitatiesaldo verminderen met de betaalde periodieke aflossingen (420.329 euro) bekommen we de autofinancieringsmarge voor het boekjaar, namelijk 29.207 euro.

#### 4.1.1 Exploitatie

##### Uitgaven

Geraamd : 3.898.461 euro – rekening : 3.872.537 euro => verschil = 25.924 euro

Het verschil tussen de raming en de rekeningcijfers op de exploitatie-uitgaven is gering. De uitgave voor de dienstverlening van het museateam van de stad werd correct ingeschat.

De energiekosten resulteerden lager dan geraamd. De aanrekeningen op de meeste overige jaarbudgetrekeningen leunen dicht aan bij de ramingen.

De te bestemmen winst vloeit, zoals statutair bepaald, terug naar de stad.

##### Ontvangsten

Geraamd : 4.363.196 euro – rekening : 4.322.074 euro => verschil = 41.122 euro

Wat betreft de exploitatie-ontvangsten is er een verschil van 41.122 euro tussen budget- en rekeningcijfers.

De ontvangsten uit de bezoeken en shopverkopen, aangevuld met de prijssubsidies, maken bijna 66% uit van de totale exploitatie-ontvangsten.

Naast deze ontvangsten zijn ook de werkingssubsidies een grote bron van exploitatie-inkomsten (32%).

Op meerdere jaarbudgetrekeningen vinden we kleinere overschotten.

#### 4.1.2 Investeringen

##### Uitgaven

Geraamd : 3.959.712 euro – rekening : 3.275.973 euro => verschil = 683.739 euro

Ook in 2023 is verder geïnvesteerd in de restauratie van de Lakenhallen.

De werken voor fase 2 zijn afgerond en werden voorlopig opgeleverd in juni 2023. Het dossier voor fase 3 (oostervleugel, hoektoren) werd ontvankelijk verklaard door het Agentschap Onroerend Erfgoed, de aanbesteding van de werken is afgerond en de uitvoering werd aangevat in juni 2023.

Het restauratiedossier van fase 4 werd opgestart en ontvankelijk verklaard door Agentschap Onroerend Erfgoed. Wel werd tijdens fase 2 reeds een onderdeel van fase 4, met name het dak van de Coomansvleugel, opgenomen. De werken voor dit onderdeel van fase 4 werden uitgevoerd.

Ook werd er zowel voor het In Flanders Fields Museum als voor het Yper Museum verder geïnvesteerd in kunstpatrimonium.

Naast investeringen in hardware (diverse IT-middelen) en software (verdere uitbouw in de website/webshop) zijn er ook nog enkele kleinere investeringen.

Hieronder een overzicht van de grootste investeringen.

<b>Restauratie LH</b>	<b>3.120.143,91</b>
<i>fase 1</i>	19.842,23
<i>fase 2</i>	1.174.101,38
<i>fase 3</i>	1.037.064,05
<i>fase 4</i>	850.363,94
<i>fase 5</i>	38.772,31
<b>Infrastructuur lakenhallen</b>	<b>13.613,31</b>
<b>Kunstpatrimonium</b>	<b>65.766,62</b>
<b>Hardware</b>	<b>23.780,56</b>
<b>Software</b>	<b>19.411,67</b>
<b>Andere</b>	<b>33.256,59</b>

Enkele niet aangewende kredieten werden overgedragen naar 2024, een overzicht hiervan is terug te vinden onder 4.12.

#### Ontvangsten

Geraamd : 2.098.267 euro – rekening : 1.934.851 euro => verschil = 163.416 euro

Dit verschil is voornamelijk te wijten aan de 151.182,56 euro FOCI-subsidie, voor het isoleren van dakdelen van de Lakenhallen, die we nog niet hebben ontvangen. Er werd in 2023 reeds 164.821,33 euro ontvangen van de totaal toegezegde FOCI-subsidie van 316.003,89 euro.

Voor de vierde fase van de restauratie Lakenhallen werd 1.704.262,92 euro van het Agentschap Onroerend Erfgoed ontvangen.

Daarnaast werd voor de investering in kunstpatrimonium een investeringstoelage van 65.766,02 euro van de stad ontvangen.

#### 4.1.3 Financiering

Om aan de liquiditeitsbehoefte te voldoen op het ogenblik van de realisatie van de investeringen, wordt de stad om een renteloze lening gevraagd die in hetzelfde ritme als de afschrijvingen wordt terugbetaald.

#### Uitgaven

Geraamd : 462.653 euro – rekening : 420.329 euro => verschil = 42.324 euro

Hier wordt de terugbetaling van de lening aan de stad uitgedrukt. Deze terugbetaling gebeurt in hetzelfde ritme als de afschrijvingen, die conform de vigerende regelgeving pro rata worden geboekt.

#### Ontvangsten

Geraamd : 1.861.445 euro – rekening : 1.341.122 euro => verschil = 520.323 euro

Dit bedrag geeft de lening weer die verkregen werd van de stad voor de gedane investeringen. Het rekeningcijfer ligt lager dan geraamd, aangezien er minder investeringen waren dan oorspronkelijk voorzien.

## 4.2 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)



AGB Musea

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2023

Journalvolnummers: JR Budg. 52248 Alg. 16595 / EK Budg. 2228

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen

Financieel directeur: Stefan Deboutte

	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	0	749.771	403.378	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	550	550	550
Saldo	0	-749.771	-403.378	550	550	550
Financiering						
Uitgaven	331.744	385.654	420.329	462.653	455.272	523.582
Ontvangsten	2.180.732	1.593.670	1.341.122	1.861.445	3.246.636	3.011.410
Saldo	1.848.988	1.208.016	920.792	1.398.792	2.791.364	2.487.828
<b>Vrije tijd en ontwikkeling</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.850.204	3.453.196	3.469.160	3.898.461	4.046.544	4.099.352
Ontvangsten	2.942.756	4.632.922	4.322.074	4.362.646	4.504.600	4.656.216
Saldo	92.551	1.179.726	852.914	464.185	458.056	556.864
Investerings						
Uitgaven	5.471.352	3.356.056	3.275.973	3.210.165	4.772.249	3.233.910
Ontvangsten	3.874.345	1.380.602	1.934.851	1.947.084	927.248	222.500
Saldo	-1.597.007	-1.975.454	-1.341.122	-1.263.080	-3.845.001	-3.011.410

## Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Budg. 2228

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Budg. 2228

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 14970 Alg. 13446

JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 32515 Alg. 16522

JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 52248 Alg. 16595

### 4.3 Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)



AGB Musea

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2023

Journalvolgnommern: JR Budg. 52248 Alg. 16595 / EK Budg. 2228

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen

Financieel directeur: Stefan Deboutte

I. Exploitatie-uitgaven	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>2.760.697</b>	<b>3.443.039</b>	<b>3.460.190</b>	<b>3.886.461</b>	<b>4.034.544</b>	<b>4.087.352</b>
1. Goederen en diensten	2.719.535	3.358.025	3.370.566	3.759.791	3.909.644	3.967.382
4. Toegestane werkingssubsidies	6.536	14.117	18.241	12.500	12.500	12.500
- aan andere begunstigen	6.536	14.117	18.241	12.500	12.500	12.500
5. Andere operationele uitgaven	34.626	70.896	71.382	114.170	112.400	107.470
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>8.709</b>	<b>10.157</b>	<b>8.970</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>
2. Andere financiële uitgaven	8.709	10.157	8.970	12.000	12.000	12.000
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>80.798</b>	<b>749.771</b>	<b>403.378</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II. Exploitatieontvangsten	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>2.942.326</b>	<b>4.631.952</b>	<b>4.320.741</b>	<b>4.361.646</b>	<b>4.503.600</b>	<b>4.655.216</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.848.987	3.579.073	2.831.635	2.712.773	2.869.259	3.000.605
3. Werkingsubsidies	1.057.880	980.454	1.386.687	1.481.823	1.467.291	1.485.081
b. Specifieke werkingssubsidies	1.057.880	980.454	1.386.687	1.481.823	1.467.291	1.485.081
- van de Vlaamse overheid	762.674	945.007	1.092.228	1.057.694	1.329.000	1.329.000
- van de provincie	0	17.813	26.110	0	0	0
- van de gemeente	261.407	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	33.800	17.635	268.349	424.129	138.291	156.081
5. Andere operationele ontvangsten	35.459	72.425	102.420	167.050	167.050	169.530
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>430</b>	<b>970</b>	<b>1.333</b>	<b>1.550</b>	<b>1.550</b>	<b>1.550</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>92.551</b>	<b>429.955</b>	<b>449.537</b>	<b>464.735</b>	<b>458.606</b>	<b>557.414</b>

I. Investeringsuitgaven	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>5.471.352</b>	<b>3.356.056</b>	<b>3.275.973</b>	<b>3.210.165</b>	<b>4.772.249</b>	<b>3.233.910</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.471.352	3.356.056	3.275.973	3.210.165	4.772.249	3.233.910



I. Investeringsuitgaven	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
a. Terreinen en gebouwen	4.520.260	3.193.301	3.133.757	3.031.928	4.374.093	3.006.610
c. Roerende goederen	892.859	93.378	76.449	100.236	300.656	129.800
e. Erfgoed	58.234	69.376	65.767	78.000	97.500	97.500
II. Investeringsontvangsten	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	<b>3.874.345</b>	<b>1.380.602</b>	<b>1.934.851</b>	<b>1.947.084</b>	<b>927.248</b>	<b>222.500</b>
- van de Vlaamse overheid	3.816.111	1.211.226	1.869.084	1.869.084	829.748	125.000
- van de provincie	0	100.000	0	0	0	0
- van de gemeente	58.234	69.376	65.767	78.000	97.500	97.500
<b>III. Investeringssaldo</b>	<b>-1.597.007</b>	<b>-1.975.454</b>	<b>-1.341.122</b>	<b>-1.263.080</b>	<b>-3.845.001</b>	<b>-3.011.410</b>

<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.504.456</b>	<b>-1.545.499</b>	<b>-891.585</b>	<b>-798.346</b>	<b>-3.386.395</b>	<b>-2.453.996</b>
---	-------------------	-------------------	-----------------	-----------------	-------------------	-------------------

I. Financieringsuitgaven	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	<b>331.744</b>	<b>385.654</b>	<b>420.329</b>	<b>462.653</b>	<b>455.272</b>	<b>523.582</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	331.744	385.654	420.329	462.653	455.272	523.582
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
II. Financieringsontvangsten	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	<b>2.180.732</b>	<b>1.593.670</b>	<b>1.341.122</b>	<b>1.861.445</b>	<b>3.246.636</b>	<b>3.011.410</b>
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	2.180.732	1.593.670	1.341.122	1.861.445	3.246.636	3.011.410
<b>III. Financieringsaldo</b>	<b>1.848.988</b>	<b>1.208.016</b>	<b>920.792</b>	<b>1.398.792</b>	<b>2.791.364</b>	<b>2.487.828</b>

<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>344.532</b>	<b>-337.484</b>	<b>29.207</b>	<b>600.447</b>	<b>-595.031</b>	<b>33.832</b>
--	----------------	-----------------	---------------	----------------	-----------------	---------------

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Budg. 2228*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Budg. 2228*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 14970 Alg. 13446*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 32515 Alg. 16522*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 52248 Alg. 16595*

#### 4.4 Investeringsprojecten (schema T3)



AGB Musea

## T3: Investeringsproject

2023

Journalvolnummers: JR Budg. 52248 Alg. 16595

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen

Financieel directeur: Stefan Deboutte

### PRIO IP-1: IP Museumobjecten en documentatie IFFM

### ACM3: Museumcollectie: verhalen, objecten en documentatie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>194.394</b>	<b>0</b>	<b>383.306</b>	<b>0</b>	<b>577.701</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>194.394</b>	<b>0</b>	<b>383.306</b>	<b>0</b>	<b>577.701</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	194.394	0	383.306	0	577.701
c. Roerende goederen	0	59.194	0	180.806	0	240.000
e. Erfgoed	0	135.201	0	202.500	0	337.701
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>135.201</b>	<b>0</b>	<b>202.500</b>	<b>0</b>	<b>337.701</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>135.201</b>	<b>0</b>	<b>202.500</b>	<b>0</b>	<b>337.701</b>

### Jaarlijkse transacties

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>74.818</b>	<b>53.220</b>	<b>66.356</b>	<b>148.306</b>	<b>117.500</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>74.818</b>	<b>53.220</b>	<b>66.356</b>	<b>148.306</b>	<b>117.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	74.818	53.220	66.356	148.306	117.500
c. Roerende goederen	34.000	5.782	19.412	80.806	50.000
e. Erfgoed	40.818	47.438	46.944	67.500	67.500
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>40.818</b>	<b>47.438</b>	<b>46.944</b>	<b>67.500</b>	<b>67.500</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>40.818</b>	<b>47.438</b>	<b>46.944</b>	<b>67.500</b>	<b>67.500</b>

**PRIO IP-2: IP Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling IFFM**

**ACM6: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>366.925</b>	<b>0</b>	<b>109.200</b>	<b>0</b>	<b>476.125</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>366.925</b>	<b>0</b>	<b>109.200</b>	<b>0</b>	<b>476.125</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	366.925	0	109.200	0	476.125
c. Roerende goederen	0	366.925	0	109.200	0	476.125
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>282.604</b>	<b>58.812</b>	<b>25.508</b>	<b>49.200</b>	<b>30.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>282.604</b>	<b>58.812</b>	<b>25.508</b>	<b>49.200</b>	<b>30.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	282.604	58.812	25.508	49.200	30.000
c. Roerende goederen	282.604	58.812	25.508	49.200	30.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-3: IP Museumobjecten en documentatie YM**  
**ACM8: Museumcollectie: materieel, immaterieel en documentatie**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>58.176</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>148.176</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>58.176</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>148.176</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	58.176	0	90.000	0	148.176
e. Erfgoed	0	58.176	0	90.000	0	148.176
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>58.176</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>148.176</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>58.176</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>148.176</b>

Jaarlijkse transacties

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>17.415</b>	<b>21.938</b>	<b>18.822</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>17.415</b>	<b>21.938</b>	<b>18.822</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.415	21.938	18.822	30.000	30.000
e. Erfgoed	17.415	21.938	18.822	30.000	30.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>17.415</b>	<b>21.938</b>	<b>18.822</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>17.415</b>	<b>21.938</b>	<b>18.822</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>

**PRIO IP-4: IP Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen permanente tentoonstelling YM**  
**ACM10: Wetenschappelijk uitbouwen en ontwikkelen tijdelijke tentoonstellingen en projecten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>24.303</b>	<b>0</b>	<b>24.900</b>	<b>0</b>	<b>49.203</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>24.303</b>	<b>0</b>	<b>24.900</b>	<b>0</b>	<b>49.203</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	24.303	0	24.900	0	49.203
c. Roerende goederen	0	24.303	0	24.900	0	49.203

Jaarlijkse transacties

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>7.484</b>	<b>16.820</b>	<b>8.300</b>	<b>8.300</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>7.484</b>	<b>16.820</b>	<b>8.300</b>	<b>8.300</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.484	16.820	8.300	8.300
c. Roerende goederen	0	7.484	16.820	8.300	8.300

**PRIO IP-5: IP Merghelynck Museum, een huismuseum met 18de-eeuwse collectie**  
**ACM12: Merghelynck Museum, een huismuseum met 18de-eeuwse collectie**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>8.236</b>	<b>0</b>	<b>204.410</b>	<b>0</b>	<b>212.646</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>8.236</b>	<b>0</b>	<b>204.410</b>	<b>0</b>	<b>212.646</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	8.236	0	204.410	0	212.646
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	188.560	0	188.560
c. Roerende goederen	0	8.236	0	15.850	0	24.086
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.448</b>	<b>0</b>	<b>16.448</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.448</b>	<b>0</b>	<b>16.448</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>8.236</b>	<b>0</b>	<b>204.410</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>8.236</b>	<b>0</b>	<b>204.410</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	8.236	0	204.410	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	188.560	0
c. Roerende goederen	0	8.236	0	15.850	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.448</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.448</b>	<b>0</b>



**PRIO IP-6: IP Fase 1: restauratie Belforttoren**

**ACM14: Fase 1: restauratie Belforttoren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>3.887.977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.887.977</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.887.977</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.887.977</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.887.977	0	0	0	3.887.977
a. Terreinen en gebouwen	0	3.887.977	0	0	0	3.887.977
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>2.172.338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.172.338</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>2.172.338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.172.338</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>3.254.047</b>	<b>614.087</b>	<b>19.842</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>3.254.047</b>	<b>614.087</b>	<b>19.842</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.254.047	614.087	19.842	0	0
a. Terreinen en gebouwen	3.254.047	614.087	19.842	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>2.162.389</b>	<b>9.950</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>2.162.389</b>	<b>9.950</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-7: IP Fase 2: Westervleugel-helpt Coomansvleugel en hoektoren**  
**ACM15: Fase 2: Westervleugel-helpt Coomansvleugel en hoektoren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>3.686.034</b>	<b>0</b>	<b>129.238</b>	<b>0</b>	<b>3.815.271</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.686.034</b>	<b>0</b>	<b>129.238</b>	<b>0</b>	<b>3.815.271</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.686.034	0	129.238	0	3.815.271
a. Terreinen en gebouwen	0	3.686.034	0	129.238	0	3.815.271
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>1.653.722</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>1.903.722</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.653.722</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>1.903.722</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>116.700</b>	<b>2.395.232</b>	<b>1.174.101</b>	<b>129.238</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>116.700</b>	<b>2.395.232</b>	<b>1.174.101</b>	<b>129.238</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	116.700	2.395.232	1.174.101	129.238	0
a. Terreinen en gebouwen	116.700	2.395.232	1.174.101	129.238	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>1.653.722</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>1.653.722</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>

**PRIO IP-8: IP Fase 3: Oostervleugel en hoektoren**  
**ACM16: Fase 3: Oostervleugel en hoektoren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>1.148.564</b>	<b>0</b>	<b>2.040.128</b>	<b>0</b>	<b>3.188.692</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.148.564</b>	<b>0</b>	<b>2.040.128</b>	<b>0</b>	<b>3.188.692</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.148.564	0	2.040.128	0	3.188.692
a. Terreinen en gebouwen	0	1.148.564	0	2.040.128	0	3.188.692
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>1.201.276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.201.276</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.201.276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.201.276</b>

Jaarlijkse transacties

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>53.580</b>	<b>57.920</b>	<b>1.037.064</b>	<b>2.027.184</b>	<b>12.944</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>53.580</b>	<b>57.920</b>	<b>1.037.064</b>	<b>2.027.184</b>	<b>12.944</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	53.580	57.920	1.037.064	2.027.184	12.944
a. Terreinen en gebouwen	53.580	57.920	1.037.064	2.027.184	12.944
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>1.201.276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.201.276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-9: IP Fase 4: Noordervleugel/Donkerpoort helpt Coomansvleugel hoektoren**  
**ACM17: Fase 4: Noordervleugel/Donkerpoort helpt Coomansvleugel hoektoren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>934.538</b>	<b>0</b>	<b>2.948.980</b>	<b>1.167.440</b>	<b>5.050.958</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>934.538</b>	<b>0</b>	<b>2.948.980</b>	<b>1.167.440</b>	<b>5.050.958</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	934.538	0	2.948.980	1.167.440	5.050.958
a. Terreinen en gebouwen	0	934.538	0	2.948.980	1.167.440	5.050.958
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>1.704.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.704.263</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.704.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.704.263</b>

Jaarlijkse transacties

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>84.174</b>	<b>850.364</b>	<b>1.179.592</b>	<b>1.769.388</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>84.174</b>	<b>850.364</b>	<b>1.179.592</b>	<b>1.769.388</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	84.174	850.364	1.179.592	1.769.388
a. Terreinen en gebouwen	0	84.174	850.364	1.179.592	1.769.388
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.704.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.704.263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-10: IP Fase 5: Ypermuseum, Raadzaalvleugel, 2 hoektorens en Nieuwwerck**  
**ACM18: Fase 5: Yper Museum, Raadzaalvleugel, 2 hoektorens en Nieuwwerck**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>38.772</b>	<b>0</b>	<b>1.873.797</b>	<b>1.806.525</b>	<b>3.719.094</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>38.772</b>	<b>0</b>	<b>1.873.797</b>	<b>1.806.525</b>	<b>3.719.094</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	38.772	0	1.873.797	1.806.525	3.719.094
a. Terreinen en gebouwen	0	38.772	0	1.873.797	1.806.525	3.719.094
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.324.236</b>	<b>0</b>	<b>1.324.236</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.324.236</b>	<b>0</b>	<b>1.324.236</b>

Jaarlijkse transacties

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.772</b>	<b>749.519</b>	<b>1.124.278</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.772</b>	<b>749.519</b>	<b>1.124.278</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	38.772	749.519	1.124.278
a. Terreinen en gebouwen	0	0	38.772	749.519	1.124.278
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>662.118</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>662.118</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-11: IP Infrastructuur Lakenhallen**

**ACM13: Infrastructuur Lakenhallen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>77.038</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>377.038</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>77.038</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>377.038</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	77.038	0	300.000	0	377.038
a. Terreinen en gebouwen	0	77.038	0	300.000	0	377.038
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>164.821</b>	<b>0</b>	<b>151.183</b>	<b>0</b>	<b>316.004</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>164.821</b>	<b>0</b>	<b>151.183</b>	<b>0</b>	<b>316.004</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>21.536</b>	<b>41.888</b>	<b>13.613</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>21.536</b>	<b>41.888</b>	<b>13.613</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	21.536	41.888	13.613	100.000	100.000
a. Terreinen en gebouwen	21.536	41.888	13.613	100.000	100.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>164.821</b>	<b>151.183</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>164.821</b>	<b>151.183</b>	<b>0</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Budg. 2228*

*(\*) Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 14970 Alg. 13446*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 32515 Alg. 16522*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 52248 Alg. 16595*

#### 4.5 Overzicht evolutie van de financiële schulden (schema T4)





AGB Musea

## T4: Evolutie van de financiële schulden

2023

Journalvolnummers: JR Budg. 52248 Alg. 16595

Autonoom gemeentebedrijf Musea (0759.387.858)

Grote Markt 34, 8900 Ieper

Voorzitter Raad van Bestuur: Dimitry Soenen

Financieel directeur: Stefan Deboutte

Financiële schulden op 31 december	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>1.478.614</b>	<b>2.640.988</b>	<b>3.602.543</b>	<b>6.325.597</b>	<b>8.799.517</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	0	1.478.614	2.640.988	3.602.543	6.325.597
2. Nieuwe leningen	2.180.732	1.593.670	1.341.122	3.246.636	3.011.410
3. Aflossingen	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-702.118	-431.297	-379.567	-523.582	-537.490
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>370.374</b>	<b>416.016</b>	<b>375.253</b>	<b>443.563</b>	<b>457.471</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	0	370.374	416.016	375.253	443.563
2. Aflossingen	-331.744	-385.654	-420.329	-455.272	-523.582
3. Overboekingen	702.118	431.297	379.567	523.582	537.490
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>1.848.988</b>	<b>3.057.004</b>	<b>3.977.796</b>	<b>6.769.160</b>	<b>9.256.988</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Budg. 2228*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 14970 Alg. 13446*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 32515 Alg. 16522*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 52248 Alg. 16595*

## 4.6 Overzicht van de financiële risico's

Dit overzicht bevat een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het beschikt om zich tegen die risico's in te dekken. Een volledig en transparant overzicht is onontbeerlijk om een correcte inschatting te kunnen maken van de werkelijke toestand van de financiën van het bestuur. Omdat financiële risico's de eigenlijke inhoud van de jaarrekening in belangrijke mate kunnen nuanceren, moeten de raadsleden over die essentiële informatie kunnen beschikken op het ogenblik dat ze beslissen over de jaarrekening. Het gaat er vooral om de raadsleden te wijzen op risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur als ze zich zouden voltrekken.

### Risico's inzake het schuldbeheer

Er worden geen leningen of middelen aangetrokken bij andere partijen dan de stad. De leningen en aflossingen zoals weergegeven in het T4 schema zijn bijgevolg allemaal verrichtingen in relatie met de stad. Alle leningen zijn renteloos toegekend door het stadsbestuur. Het AGB loopt aldus geen rente- noch liquiditeitsrisico's.

### Risico's inzake het thesauriebeheer

Er zijn geen beleggingen lopende, noch in niet-traditionele als in traditionele bankproducten.

### Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-ontvangsten

#### *Prijssubsidies*

Er is een verband tussen de prijs die de klant en de subsidie die de gemeente betaalt. In de meerjarenplanning houdt de stad rekening met deze financieringswijze. In functie van het winstoogmerk worden de prijssubsidies permanent opgevolgd en bijgestuurd waar nodig.

### Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

Het AGB heeft geen verbonden partijen waarbij het wettelijk, statutair of feitelijk verplicht zou worden om tussen te komen in verliezen of tekorten.

### Andere risico's

#### *Hangende juridische geschillen*

Op datum van opmaak van de rekening had het bestuur geen kennis van hangende juridische geschillen met een mogelijke (negatieve) financiële impact.

#### 4.7 Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is

De documentatie bevat minstens volgende onderdelen:

- Overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met bijhorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven
- Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie
- Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein
- Overzicht van de verbonden entiteiten
- Overzicht van de personeelsinzet
- Overzicht van de opbrengst per belastingsoort

Deze documentatie is terug te vinden op [www.ieper.be/beleidsrapporten](http://www.ieper.be/beleidsrapporten)

#### 4.8 Toelichting bij de balans (schema T5)

## Schema T5: De toelichting bij de balans

AGB Musea Ieper  
 Grote Markt 34 - 8900 Ieper  
 Ondernemingsnr.: 0759.387.858

### Filters

Boekjaar: 2023

Budgettaire entiteiten: MUSEA

### 1. Mutatiestaat van de vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardeverminderingen	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>B. Financiële vaste activa</b>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3. OCMW-verenigingen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4. Andere financiële vaste activa	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>C. Materiële vaste activa</b>	€ 8.072.614,81	€ 3.398.703,36	€ 0,00	€ -122.730,70		€ 569.963,98	€ 0,00	€ 10.778.623,49
1. Gemeenschapsgoederen	€ 8.072.614,81	€ 3.398.703,36	€ 0,00	€ -122.730,70		€ 569.963,98	€ 0,00	€ 10.778.623,49
a. Terreinen en gebouwen	€ 7.362.000,28	€ 3.279.074,74	€ 0,00	€ -145.317,52		€ 344.641,52	€ 0,00	€ 10.151.115,98
b. Wegen en andere infrastructuur	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	€ 378.540,94	€ 23.400,31	€ 0,00	€ 9.856,28		€ 88.270,36	€ 0,00	€ 323.527,17
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 204.463,66	€ 37.159,23	€ 0,00	€ 6.033,00		€ 137.052,10	€ 0,00	€ 110.603,79
e. Leasing en soortgelijke rechten	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
f. Erfgoed	€ 127.609,93	€ 59.069,08	€ 0,00	€ 6.697,54		€ 0,00	€ 0,00	€ 193.376,55
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
a. Terreinen en gebouwen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
b. Installaties, machines en uitrusting	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3. Andere materiële vaste activa	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
a. Terreinen en gebouwen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
b. Roerende goederen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>D. Immateriële vaste activa</b>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

## 2. De mutatiestaat van het nettoactief

<b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Verrekening</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
BESTUUR	€ 5.148.500,98	€ 1.934.850,87	€ 10.000,00	€ 121.566,97	€ 6.951.784,88
Totaal	€ 5.148.500,98	€ 1.934.850,87	€ 10.000,00	€ 121.566,97	€ 6.951.784,88
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>Tussenkost gemeente aan OCMW</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
BESTUUR	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totaal	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Terugneming</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
BESTUUR	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totaal	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>D. Overig nettoactief</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Wijziging kapitaal</b>		<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
BESTUUR	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00
Totaal	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00
<b>Totaal nettoactief</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>			<b>Mutatie</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
BESTUUR	€ 5.148.500,98			€ 1.803.283,90	€ 6.951.784,88
Totaal	€ 5.148.500,98			€ 1.803.283,90	€ 6.951.784,88

## 4.9 Waarderingsregels

### Herwaarderingsregels :

In de loop van het boekjaar werden er geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

### Afschrijvingen :

- \* Immateriële vaste activa : 5 jaar
- \* Gebouwen : 33 jaar (onderhoudswerken : 5-15 jaar)
- \* Terreinen : - (aanleg en uitrusting terreinen : 5-15 jaar)
- \* Installaties, machines en uitrusting : 5-10 jaar
- \* Meubilair : 10 jaar
- \* Kantooruitrusting : 5 jaar (informaticamaterieel : 3 jaar)
- \* Rollend materiaal : 5-10 jaar
- \* Overige materiële vaste activa : 5-33 jaar

De afschrijving van de materieel vaste activa in aanbouw met betrekking tot de restauratie van de Lakenhallen wordt volgens het advies van de CBN (2017/18) geboekt, meer bepaald wordt onmiddellijk pro rata gestart met het afschrijven op het reeds gefactureerde gedeelte van de werken. De kapitaalsubsidies worden volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen toegerekend, evenwel rekening houdend met de verhouding van het bedrag dat reeds werd geboekt op de activa ten opzichte van het totale bedrag van de geplande investering in de betrokken fase van de restauratie van de Lakenhallen.

### Voorraden handelsgoederen :

Deze worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode FIFO

### Schulden :

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde

### Vorderingen :

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Bij oninvorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden hierop waardeverminderingen geboekt.

## 4.10 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Nvt

## 4.11 Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

Prijsherzieningen zorgen voor een kleine meeruitgave op het budget van de restauratie van de Lakenhallen. Ook de investeringsuitgaven voor de restauratie van de Lakenhallen worden bijgesteld.

De hogere prijzen worden verder opgevolgd en de budgetten van de verdere fases van de restauratie van de Lakenhallen zullen, indien nodig, worden bijgesteld.

#### 4.12 Overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering

Boekjaar	Actie	Beleids- item	Algemene rekening	Investerings- project	Uitgavekrediet	Vastleggingen	Aanrekeningen	Beschikbaar voor overdracht	Overdracht uitgavekrediet	Ontvangst- krediet	Vorderingen	Beschikbaar voor overdracht	Overdracht ontvangstkrediet
2023	ACM1	0700-0	242000	IP-GEEN	12.315,00	14.709,01	14.709,01	-2.394,01					
2023	ACM3	0700-1	150900	IP-1						48.000,00			
2023	ACM3	0700-1	242100	IP-1	50.218,00	19.411,67	19.411,67	30.806,33	-30.806,33				
2023	ACM3	0700-1	275000	IP-1	48.000,00	47.119,13	47.119,13	880,87					
2023	ACM6	0700-1	230000	IP-2	39.409,70	16.436,72	16.436,72	22.972,98	-4.200,00				
2023	ACM6	0700-1	242000	IP-2	15.000,00	9.071,55	9.071,55	5.928,45		30.000,00			
2023	ACM8	0700-2	150900	IP-3									
2023	ACM8	0700-2	275000	IP-3	30.000,00	18.822,21	18.822,21	11.177,79					
2023	ACM10	0700-2	230000	IP-4	18.300,00	16.819,87	16.819,87	1.480,13					
2023	ACM12	0700-2	221000	IP-5									
2023	ACM12	0700-2	242000	IP-5	7.850,00			7.850,00	-7.850,00				
2023	ACM13	0700-0	150010	IP-11						316.003,89	164.821,33	151.182,56	-151.182,56
2023	ACM13	0700-0	221000	IP-11	100.000,00	14.994,95	13.613,31	85.005,05					
2023	ACM14	0700-0	221007	IP-6		19.842,23	19.842,23	-19.842,23					
2023	ACM15	0700-0	221007	IP-7	1.256.038,00	1.174.101,38	1.174.101,38	81.936,62	-81.936,62				
2023	ACM16	0700-0	150010	IP-8									
2023	ACM16	0700-0	221007	IP-8	1.661.818,00	1.037.064,05	1.037.064,05	624.753,95	-624.753,95				
2023	ACM17	0700-0	150010	IP-9						1.704.263,00	1.704.262,92		
2023	ACM17	0700-0	221007	IP-9	720.763,00	839.391,94	839.391,94	-118.628,94					
2023	ACM18	0700-0	150010	IP-10									
2023	ACM18	0700-0	221007	IP-10		38.772,31	38.772,31	-38.772,31					

#### 4.13 Proef- en saldibalans



## Proef- en saldibalans

AGB Musea Ieper  
 Grote Markt 34 - 8900 Ieper  
 Ondernemingsnr.: BTW BE 0759.387.858

**Jaar** : 2023  
**Periode** : Openingsperiode - Afsluitingsperiode  
**Invoerdatum** : alle  
**Rekeningnummer** :  
**Totaliseer** : niets  
**Mutatie** : standaard  
**Met eindejaarsboekingen** : nee  
**Kostenplaatsen** : alle  
**Budgettaire entiteit** : MUSEA

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
092000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	€ 344.532,05	€ 337.483,77	€ 7.048,28	€ 0,00
093000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	€ 337.483,77	€ 344.532,05	€ 0,00	€ 7.048,28
150010	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor gebouwen	€ 1.704.262,92	€ 8.600.684,22	€ 0,00	€ 6.896.421,30
150019	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT - in resultaat opgenomen	€ 218.669,97	€ 657,00	€ 218.012,97	€ 0,00
150500	Investeringsubsidies en -schenkingen in kap. KT vr install., mach. & uitrusting	€ 0,00	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00
150509	Investeringsubsidies en -schenkingen in kap. KT vr ins - in resultaat opgenomen	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 0,00
150900	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal op KT voor kunstpatrimonium	€ 0,00	€ 193.376,55	€ 0,00	€ 193.376,55
174002	Overige leningen	€ 379.566,75	€ 3.982.109,39	€ 0,00	€ 3.602.542,64
221000	Gebouwen - AW	€ 9.781.958,56	€ 9.036,40	€ 9.772.922,16	€ 0,00
221007	Gebouwen - WIU	€ 4.089.859,73	€ 4.089.859,73	€ 0,00	€ 0,00
221009	Gebouwen - AF	€ 0,00	€ 432.633,95	€ 0,00	€ 432.633,95
221100	Inrichting gebouwen	€ 1.074.396,40	€ 0,00	€ 1.074.396,40	€ 0,00
221109	Inrichting gebouwen - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 263.568,63	€ 0,00	€ 263.568,63
230000	Installaties, machines en uitrusting - AW	€ 569.550,08	€ 0,00	€ 569.550,08	€ 0,00
230009	Installaties, machines en uitrusting - AW - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 246.022,91	€ 0,00	€ 246.022,91
241000	Meubilair en kantooruitrusting - AW	€ 197.021,84	€ 0,00	€ 197.021,84	€ 0,00
241009	Meubilair en kantooruitrusting - AW - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 153.726,10	€ 0,00	€ 153.726,10
242000	Informatica - hardware - AW	€ 118.436,22	€ 2.456,34	€ 115.979,88	€ 0,00
242009	Informatica - hardware - AW - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 78.688,98	€ 0,00	€ 78.688,98
242100	Informatica - software - AW	€ 169.087,80	€ 1.872,00	€ 167.215,80	€ 0,00
242109	Informatica - software - AW - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 137.985,62	€ 0,00	€ 137.985,62
243000	Rollend materieel	€ 12.918,20	€ 0,00	€ 12.918,20	€ 0,00
243009	Rollend materieel - Geboekte afschrijvingen	€ 0,00	€ 12.131,23	€ 0,00	€ 12.131,23
275000	Roerend kunstpatrimonium en roerend erfgoed - AW	€ 198.260,43	€ 4.883,88	€ 193.376,55	€ 0,00
340000	Handelsgoederen	€ 216.434,26	€ 90.200,44	€ 126.233,82	€ 0,00
400000	Debiteuren	€ 4.584.808,50	€ 4.530.343,82	€ 54.464,68	€ 0,00
404000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	€ 54,58	€ 25,00	€ 29,58	€ 0,00

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
406000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	€ 60.159,59	€ 59.569,93	€ 589,66	€ 0,00
411000	Terug te vorderen btw	€ 1.487.849,10	€ 1.373.490,11	€ 114.358,99	€ 0,00
415100	Vorderingen wegens investeringssubsidies	€ 5.343.673,18	€ 5.343.673,18	€ 0,00	€ 0,00
415300	Vorderingen wegens werkingssubsidies	€ 1.420.406,22	€ 1.420.406,22	€ 0,00	€ 0,00
416100	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	€ 4.328.552,66	€ 3.064.828,89	€ 1.263.723,77	€ 0,00
424002	Overige leningen	€ 420.329,48	€ 795.582,82	€ 0,00	€ 375.253,34
440000	Leveranciers	€ 8.804.360,25	€ 9.116.276,27	€ 0,00	€ 311.916,02
444000	Te ontvangen facturen	€ 1.151.149,12	€ 2.133.571,31	€ 0,00	€ 982.422,19
445400	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor andere leningen	€ 385.654,39	€ 805.983,87	€ 0,00	€ 420.329,48
449000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	€ 749.771,13	€ 1.153.148,87	€ 0,00	€ 403.377,74
449100	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	€ 6.398,00	€ 6.398,00	€ 0,00	€ 0,00
449300	Borgtochten	€ 2.000,00	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 2.000,00
475000	Te betalen btw	€ 901.402,54	€ 901.402,54	€ 0,00	€ 0,00
489000	Overige schulden uit niet-ruiltransacties	€ 128,50	€ 141,00	€ 0,00	€ 12,50
490000	Over te dragen kosten	€ 23.172,22	€ 842,02	€ 22.330,20	€ 0,00
493000	Over te dragen opbrengsten	€ 6.378,49	€ 40.240,66	€ 0,00	€ 33.862,17
499000	Wachtrekeningen	€ 17.479,43	€ 17.479,43	€ 0,00	€ 0,00
499003	Wachtrekeningen derden	€ 18.389,50	€ 18.389,50	€ 0,00	€ 0,00
499004	Wachtrekening verbonden entiteit	€ 76.174,00	€ 76.174,00	€ 0,00	€ 0,00
499005	Wachtrekeningen prijssubsidies	€ 2.339.232,19	€ 2.339.232,19	€ 0,00	€ 0,00
499006	Wachtrekening kadobon	€ 50,00	€ 50,00	€ 0,00	€ 0,00
499500	Betalingen in uitvoering	€ 8.894.230,65	€ 8.894.230,65	€ 0,00	€ 0,00
550000	Belfius BE62 0910 2237 1461	€ 10.264.171,76	€ 9.551.898,04	€ 712.273,72	€ 0,00
550002	Belfius BE62 0910 2237 1461 - betalingen in uitvoering	€ 8.894.230,65	€ 8.894.230,65	€ 0,00	€ 0,00
550010	Fortis BE30 0018 9807 7711	€ 528,62	€ 0,00	€ 528,62	€ 0,00
550040	Belfius Red Prepaid MasterCard Peter	€ 27.568,92	€ 25.893,58	€ 1.675,34	€ 0,00
550050	Belfius Red Prepaid MasterCard Sandrin	€ 7.799,81	€ 6.661,27	€ 1.138,54	€ 0,00
550070	Belfius Red Prepaid MasterCard Els	€ 12.936,31	€ 12.936,31	€ 0,00	€ 0,00
570001	Kas musea	€ 1.264.203,38	€ 1.258.214,33	€ 5.989,05	€ 0,00
570002	Kas toerisme	€ 13.951,35	€ 13.741,85	€ 209,50	€ 0,00
570003	Startkas	€ 1.169,00	€ 0,00	€ 1.169,00	€ 0,00
570004	Kas kenniscentrum	€ 279,44	€ 116,44	€ 163,00	€ 0,00
570999	Regularisaties	€ 1.963.984,93	€ 1.963.984,93	€ 0,00	€ 0,00
580000	Interne overboekingen	€ 425.878,19	€ 425.878,19	€ 0,00	€ 0,00
580001	Interne overboekingen Mollie	€ 14.027,60	€ 14.027,60	€ 0,00	€ 0,00
604010	Aankoop goederen voor shop	€ 244.493,91	€ 6.464,56	€ 238.029,35	€ 0,00
609400	Voorraadwijzigingen van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	€ 90.200,44	€ 85.056,23	€ 5.144,21	€ 0,00
610001	Huur gebouwen	€ 5.137,89	€ 0,00	€ 5.137,89	€ 0,00
610300	Gebouwen - onderhoud en herstel	€ 72.654,54	€ 7.948,00	€ 64.706,54	€ 0,00
610301	Gebouwen - onderhoudscontracten	€ 29.595,68	€ 4.732,05	€ 24.863,63	€ 0,00
611000	Elektriciteit	€ 135.962,15	€ 39.980,64	€ 95.981,51	€ 0,00
611100	Gas	€ 198.600,51	€ 85.757,92	€ 112.842,59	€ 0,00
611200	Brandstof voertuigen	€ 504,54	€ 0,00	€ 504,54	€ 0,00

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
612000	Burgerlijke aansprakelijkheidsverzekering	€ 2.597,56	€ 1.482,97	€ 1.114,59	€ 0,00
612001	Verzekering gebouw	€ 31.131,48	€ 15.815,19	€ 15.316,29	€ 0,00
612002	Verzekering roerende goederen alle risico's	€ 8.924,11	€ 3.999,24	€ 4.924,87	€ 0,00
612003	Verzekering rollend materieel	€ 190,78	€ 190,78	€ 0,00	€ 0,00
612005	Verzekering dienstverplaatsing	€ 940,04	€ 470,02	€ 470,02	€ 0,00
613001	Installaties, machines en uitrusting - O & H	€ 1.269,25	€ 0,00	€ 1.269,25	€ 0,00
613003	Installaties, machines en uitrusting - onderhoudscontracten	€ 796,70	€ 0,00	€ 796,70	€ 0,00
613102	Meubilair en kantooruitrusting - huur	€ 3.702,66	€ 0,00	€ 3.702,66	€ 0,00
613301	Rollend materieel - onderhoud en herstel	€ 645,99	€ 0,00	€ 645,99	€ 0,00
613400	Materiaal en gereedschap - aankoop	€ 2.817,04	€ 305,36	€ 2.511,68	€ 0,00
613501	Collectie - onderhoud en herstel	€ 12.925,26	€ 0,00	€ 12.925,26	€ 0,00
613502	Collectie - huur	€ 17.988,88	€ 1.382,83	€ 16.606,05	€ 0,00
613900	Water	€ 7.149,29	€ 0,01	€ 7.149,28	€ 0,00
613999	Andere kosten voor prestaties en leveringen van derden	€ 469.954,63	€ 39.328,24	€ 430.626,39	€ 0,00
614000	Kantoorbenodigdheden	€ 15.013,17	€ 1.888,52	€ 13.124,65	€ 0,00
614001	Computersoftware - huur	€ 65.832,35	€ 12.168,95	€ 53.663,40	€ 0,00
614090	Diverse benodigdheden dienstverlening	€ 18.817,39	€ 4.380,88	€ 14.436,51	€ 0,00
614100	Telefoon	€ 1.203,12	€ 410,26	€ 792,86	€ 0,00
614101	Port- en verzendingskosten	€ 3.521,14	€ 544,37	€ 2.976,77	€ 0,00
614102	Advertenties	€ 169,60	€ 84,80	€ 84,80	€ 0,00
614103	Drukwerk	€ 35.669,33	€ 289,12	€ 35.380,21	€ 0,00
614104	Boeken, abonnementen en publicaties	€ 23.455,75	€ 2.173,16	€ 21.282,59	€ 0,00
614107	Dataverkeer	€ 2.831,47	€ 134,30	€ 2.697,17	€ 0,00
614108	Publicaties	€ 67.142,42	€ 17.713,50	€ 49.428,92	€ 0,00
614200	Marketing	€ 217.810,44	€ 40.511,27	€ 177.299,17	€ 0,00
614201	Evenementen	€ 10.174,06	€ 500,00	€ 9.674,06	€ 0,00
614202	Receptie en representatiekosten	€ 5.917,49	€ 433,85	€ 5.483,64	€ 0,00
614203	Relatiegeschenken	€ 2.123,02	€ 0,04	€ 2.122,98	€ 0,00
614204	Onthaal	€ 1.613,21	€ 0,00	€ 1.613,21	€ 0,00
614300	Doorstorting museumpassen	€ 11.872,65	€ 0,00	€ 11.872,65	€ 0,00
614301	Doorstorting combitickets Talbot House en Memorial Museum	€ 17.004,50	€ 52,84	€ 16.951,66	€ 0,00
615104	Vergoedingen gidsen	€ 79.105,00	€ 280,00	€ 78.825,00	€ 0,00
615201	Erelonen en vergoedingen voor studies en werken	€ 57.000,00	€ 0,00	€ 57.000,00	€ 0,00
615208	Erelonen voor artiesten	€ 1.033,05	€ 867,76	€ 165,29	€ 0,00
615210	Ereloon consultants	€ 4.160,00	€ 0,00	€ 4.160,00	€ 0,00
615290	Overige erelonen en vergoedingen	€ 10.132,50	€ 7.480,00	€ 2.652,50	€ 0,00
615300	Sabam en billijke vergoeding	€ 969,92	€ 0,00	€ 969,92	€ 0,00
615500	Reiskosten	€ 3.933,76	€ 928,00	€ 3.005,76	€ 0,00
617100	Dienstverlening personeel	€ 2.483.393,55	€ 756.646,87	€ 1.726.746,68	€ 0,00
617101	Dienstverlening personeel - werkkledij	€ 25.469,48	€ 8.926,77	€ 16.542,71	€ 0,00
630210	Afschrijving op gebouwen	€ 344.641,52	€ 0,00	€ 344.641,52	€ 0,00
630220	Afschrijvingen op installaties, machines en uitrusting	€ 135.488,78	€ 47.218,78	€ 88.270,00	€ 0,00
630230	Afschrijvingen op meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 137.052,46	€ 0,00	€ 137.052,46	€ 0,00

ALGEMENE REKENING		Totaal D	Totaal C	Debetsaldo	Creditsaldo
640002	Onroerende voorheffing	€ 6.433,49	€ 9.570,20	€ 0,00	€ 3.136,71
643002	Retributies	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 1.000,00	€ 0,00
647001	Dagtrips	€ 40.230,80	€ 1.323,90	€ 38.906,90	€ 0,00
647999	Diverse operationele kosten	€ 34.612,13	€ 0,01	€ 34.612,12	€ 0,00
649409	Werkingsstoelage derden	€ 19.579,99	€ 1.339,00	€ 18.240,99	€ 0,00
654000	Negatieve wisselresultaten	€ 321,75	€ 0,00	€ 321,75	€ 0,00
657000	Bankkosten	€ 7.913,85	€ 414,64	€ 7.499,21	€ 0,00
657010	Nadelige betalingsverschillen	€ 1.335,73	€ 186,68	€ 1.149,05	€ 0,00
694000	Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	€ 403.377,74	€ 0,00	€ 403.377,74	€ 0,00
700000	Toegangsgelden	€ 12.667,21	€ 1.066.195,53	€ 0,00	€ 1.053.528,32
700003	Arrangementen	€ 3.243,81	€ 86.930,79	€ 0,00	€ 83.686,98
700004	Bezoekersvergoeding museumpassen	€ 0,00	€ 27.634,00	€ 0,00	€ 27.634,00
700005	Bezoekersvergoeding belfortoren	€ 430,19	€ 75.901,99	€ 0,00	€ 75.471,80
700999	Diverse opbrengsten uit dienstverlening	€ 630,20	€ 119.228,96	€ 0,00	€ 118.598,76
701900	Doorverrekenende kosten	€ 1.163,07	€ 14.650,02	€ 0,00	€ 13.486,95
701999	Diverse vergoedingen gebruik materiaal en geleverde prestaties	€ 0,00	€ 900,00	€ 0,00	€ 900,00
704100	Verkoop goederen in shop	€ 4.371,75	€ 353.548,96	€ 0,00	€ 349.177,21
705200	Verhuur gebouwen	€ 0,00	€ 6.938,82	€ 0,00	€ 6.938,82
705207	Verhuur lange termijn uitgeruste kantoorruimte en aanverwanten	€ 0,00	€ 4.680,00	€ 0,00	€ 4.680,00
705310	Concessie Museumcafé	€ 0,00	€ 9.248,87	€ 0,00	€ 9.248,87
707900	Prijssubsidies	€ 9.456,46	€ 1.104.628,86	€ 0,00	€ 1.095.172,40
708000	Toegestane kortingen (-)	€ 7.196,76	€ 307,32	€ 6.889,44	€ 0,00
740503	Bijdrage van hogere overheid in de werkingskosten	€ 0,00	€ 831.072,00	€ 0,00	€ 831.072,00
740999	Overige specifieke werkingssubsidies	€ 50.722,01	€ 578.852,87	€ 0,00	€ 528.130,86
745011	Schadevergoedingen	€ 0,00	€ 13.013,00	€ 0,00	€ 13.013,00
747001	Dagtrips	€ 0,00	€ 45.970,65	€ 0,00	€ 45.970,65
747002	Verkoop museumpassen	€ 116,04	€ 11.783,86	€ 0,00	€ 11.667,82
747003	Gidsbeurten	€ 1.130,60	€ 25.053,19	€ 0,00	€ 23.922,59
747999	Diverse operationele opbrengsten	€ 0,00	€ 7.845,45	€ 0,00	€ 7.845,45
753000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	€ 657,00	€ 132.223,97	€ 0,00	€ 131.566,97
754010	Voordelige betalingsverschillen	€ 0,00	€ 1.333,42	€ 0,00	€ 1.333,42
<b>TOTAAL</b>		<b>€ 89.072.297,70</b>	<b>€ 89.072.297,70</b>	<b>€ 19.089.503,21</b>	<b>€ 19.089.503,21</b>

## 5 Model Nationale Bank van België

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **Autonoom Gemeentebedrijf Musea Ieper**  
Rechtsvorm : Autonoom gemeentebedrijf  
Adres : Grote Markt Nr : 34 Bus :  
Postnummer : 8900 Gemeente : Ieper  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Ieper  
Internetadres :  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van  tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VKT-inb 6.1.1, VKT-inb 6.1.3, VKT-inb 6.2, VKT-inb 6.4, VKT-inb 6.5, VKT-inb 6.6, VKT-inb 6.7, VKT-inb 6.9, VKT-inb 7, VKT-inb 8, VKT-inb 9, VKT-inb 10, VKT-inb 11, VKT-inb 12, VKT-inb 13, VKT-inb 14, VKT-inb 15, VKT-inb 16, VKT-inb 17

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Van Isacker Bernard**

Klaverstraat 31

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Desmadryl Diego**

Groenestraat 56

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

**Soenen Dimitry**

Maaldestedestraat 101

8902 Zillebeke

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**Bouchaert Evelyn**

Rozenwijk 16

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Laekeman Hanna**

Beluikstraat 32

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Feys Hans**

Potijzestraat 11

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Breyne Jan**

Korte Meersstraat 1

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Desomer Katrien**

Diksmuidseweg 253

8904 Boezinge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-03-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Six Nancy**

Augustijnenstraat 149

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Bolle Philip**

Vleeshouwerstraat 10

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Bouton Sarah**

Meenseweg 28

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Descamps Thijs**

Rijselstraat 69

8900 Ieper

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-11-09

Einde van het mandaat :

Bestuurder



**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>		20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>10.778.623</u></b>	<b><u>8.072.615</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.1.1	21		
<b>Materiële vaste activa</b>	6.1.2	22/27	<b><u>10.778.623</u></b>	<b><u>8.072.615</u></b>
Terreinen en gebouwen		22	10.151.116	7.362.000
Installaties, machines en uitrusting		23	323.527	378.541
Meubilair en rollend materieel		24	110.604	204.464
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	193.377	127.610
<b>Financiële vaste activa</b>	6.1.3	28		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>2.304.877</u></b>	<b><u>2.746.500</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b><u>126.234</u></b>	<b><u>131.378</u></b>
Voorraden		30/36	126.234	131.378
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b><u>1.433.167</u></b>	<b><u>2.136.986</u></b>
Handelsvorderingen		40	55.084	23.196
Overige vorderingen		41	1.378.083	2.113.790
<b>Geldbeleggingen</b>		50/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b><u>723.147</u></b>	<b><u>477.294</u></b>
<b>Overlopende rekeningen</b>		490/1	<b><u>22.330</u></b>	<b><u>842</u></b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b><u>13.083.501</u></b>	<b><u>10.819.115</u></b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<b><u>6.951.785</u></b>	<b><u>5.148.501</u></b>
<b>Inbreng</b>		10/11		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13		
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>6.951.785</b>	<b>5.148.501</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>6.131.716</b>	<b>5.670.614</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.3	17	<b>3.602.543</b>	<b>2.640.988</b>
Financiële schulden		170/4	3.602.543	2.640.988
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0	3.602.543	2.640.988
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.3	42/48	<b>2.495.311</b>	<b>3.023.248</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	375.253	416.016
Financiële schulden		43	420.329	385.654
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439	420.329	385.654
Handelsschulden		44	1.294.338	1.471.678
Leveranciers		440/4	1.294.338	1.471.678
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45		
Belastingen		450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		47/48	405.390	749.900
<b>Overlopende rekeningen</b>		492/3	<b>33.862</b>	<b>6.378</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>13.083.501</b>	<b>10.819.115</b>

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten</b>				
Brutomarge (+)/(-)		9900	939.035	1.225.589
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A		
Omzet		70		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen		60/61		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)		62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	569.964	468.168
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8	89.623	85.014
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>279.447</b>	<b>672.407</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	6.4	75/76B	<b>132.900</b>	<b>87.521</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	132.900	87.521
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies		753	131.567	86.551
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
<b>Financiële kosten</b>	6.4	65/66B	<b>8.970</b>	<b>10.157</b>
Recurrente financiële kosten		65	8.970	10.157
Niet-recurrente financiële kosten		66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>403.378</b>	<b>749.771</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>		67/77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>403.378</b>	<b>749.771</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>403.378</b>	<b>749.771</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>403.378</b>	<b>749.771</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	403.378	749.771
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7	<b>403.378</b>	<b>749.771</b>
Vergoeding van de inbreng	694	403.378	749.771
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

**MATERIËLE VASTE ACTIVA****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8199P	XXXXXXXXXX	8.827.408
8169	3.275.973	
8179		
(+)/(-) 8189		
8199	12.103.381	
8259P	XXXXXXXXXX	
8219		
8229		
8239		
(+)/(-) 8249		
8259		
8329P	XXXXXXXXXX	754.793
8279	569.964	
8289		
8299		
8309		
(+)/(-) 8319		
8329	1.324.757	
(22/27)	10.778.623	

**STAAT VAN DE SCHULDEN**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42) 375.253

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912 910.189

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913 2.692.354

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden

8921

Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden

891

Overige leningen

901

Handelsschulden

8981

Leveranciers

8991

Te betalen wissels

9001

Vooruitbetalingen op bestellingen

9011

Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

9021

Overige schulden

9051

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

9061

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden

8922

Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden

892

Overige leningen

902

Handelsschulden

8982

Leveranciers

8992

Te betalen wissels

9002

Vooruitbetalingen op bestellingen

9012

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

9022

Belastingen

9032

Bezoldigingen en sociale lasten

9042

Overige schulden

9052

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

9062

Codes	Boekjaar
(42)	375.253
8912	910.189
8913	2.692.354
8921	
891	
901	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
892	
902	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	



## WAARDERINGSREGELS

### Herwaarderingen:

In de loop van het boekjaar werden er geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

### Afschrijvingen:

- \* Immateriële vaste activa: 5 jaar
- \* Gebouwen: 33 jaar (onderhoudswerken: 5-15 jaar)
- \* Installaties, machines en uitrusting: 3-10 jaar
- \* Meubilair: 10 jaar
- \* Kantooruitrusting: 5 jaar (informaticamaterieel: 3 jaar)
- \* Rollend materiaal: 5-10 jaar
- \* Overige materiële vaste activa: 5-33 jaar

De afschrijving van de materieel vaste activa in aanbouw met betrekking tot de restauratie van de Lakenhallen wordt volgens het advies van de CBN (2017/18) geboekt, meer bepaald wordt onmiddellijk pro rata gestart met het afschrijven op het reeds gefactureerde gedeelte van de werken. De kapitaalsubsidies worden volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen toegerekend, evenwel rekening houdend met de verhouding van het bedrag dat reeds werd geboekt op de activa ten opzichte van het totale bedrag van de geplande investering in de betrokken fase van de restauratie van de Lakenhallen.

### Voorraden handelsgoederen:

Deze worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode FIFO

### Schulden:

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde

### Vorderingen:

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Bij oninvorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden hierop waardeverminderingen geboekt.

## 6 Advies gemeenteraad

<b>AGB Musea - Jaarrekening 2023 - Advies</b>
---

### OVERWEGEND GEDEELTE

#### Feiten, context en informatie

De raad wordt gevraagd de jaarrekening van AGB Musea Ieper positief te adviseren.

Het model J2 van de BBC-jaarrekening eindigt met een gecumuleerd budgettair resultaat van 36.256 euro eind 2023.

Het balanstotaal volgens het model van de Nationale Bank van België bedraagt 13.083.501 euro. Het boekhoudkundige resultaat van het boekjaar bedraagt 403.377,74 euro.

### BESCHIKKEND GEDEELTE

Op basis van deze overwegingen

Artikel 1: geeft de gemeenteraad positief advies over de jaarrekening 2023 van AGB Musea Ieper;

Artikel 2: verleent de gemeenteraad kwijting aan de bestuurders.